Ministerstvo financí

Zpráva o činnosti a výsledcích strategických společností s majetkovou účastí státu, státních podniků a národního podniku za rok 2025

ÚVOD

Ministerstvo financí vypracovalo ve spolupráci s dalšími ministerstvy Zprávu o činnosti a výsledcích strategických společností s majetkovou účastí státu, státních podniků a národního podniku za rok 2025. Na základě Strategie vlastnické politiky státu, která byla přijata usnesením vlády č. 115 ze dne 17. února 2020 a představuje výchozí materiál pro racionální a efektivní správu podnikatelských aktiv státu, byly mezi strategické subjekty zařazeny společnosti s majetkovou účastí státu a státní podniky, které operují mimo standardní konkurenční prostředí, jsou nezbytné pro zajištění bezpečnosti státu či potřebné pro naplňování cílů hospodářské politiky státu.

Podle výše zmíněného vládního usnesení má Ministerstvo financí každoročně tuto zprávu vypracovat a předložit vládě pro informaci do 31. října. Tato zpráva shrnuje výsledky a činnosti strategických subjektů za rok 2025. Obsahuje přehled strategických subjektů v gesci příslušných rezortů spolu s jejich základními ekonomickými ukazateli, informacemi o personálním složení jejich řídicích orgánů a o významných událostech, které v uplynulém roce ovlivnily jejich činnost.

VÝVOJ EKONOMIKY V ROCE 2025

Reálný hrubý domácí produkt ČR v roce 2025 vzrostl o 2,6 %. Ekonomická aktivita v průběhu roku postupně zrychlovala, zejména zásluhou zlepšující se životní úrovně domácností a oživující investiční aktivitě. Výkon tuzemské ekonomiky limitovaly nejistoty v hospodářské a zahraniční politice americké administrativy a nízký objem průmyslových zakázek ze zahraničí. Saldo zahraničního obchodu tak k hospodářskému růstu přispívalo záporně.

Výdaje domácností na konečnou spotřebu byly v roce 2025 pozitivně ovlivněny silným růstem reálných mezd i meziročně klesající mírou úspor. Opačným směrem působil mírný nárůst míry nezaměstnanosti, který patrně brzdil dynamiku spotřebních výdajů především u nízkopříjmových domácností.

Výdaje na konečnou spotřebu sektoru vládních institucí vzrostly, k čemuž přispěly výdaje na údržbu a opravy dopravní infrastruktury, běžné výdaje z nástrojů EU, zejména Nástroje pro oživení a odolnost, a v neposlední řadě pokračující odstraňování následků povodní ze září 2024. Růstovou dynamiku tlumila pokračující fiskální konsolidace a pomalejší růst běžných výdajů zdravotních pojišťoven.

Tvorba hrubého fixního kapitálu v meziročním srovnání vzrostla. Investiční aktivitu podpořilo zejména stavebnictví, a to odvětví ostatních budov a staveb, zejména díky veřejným výdajům na infrastrukturu, ale také investice do bytové výstavby. Pozitivně se vyvíjely i investice do produktů duševního vlastnictví a odvětví ICT. Investice do dopravních prostředků naopak vykázaly pokles. Ze sektorového hlediska investiční výdaje firem stagnovaly. Podnikové investice limitoval přetrvávající negativní sentiment firem spojený s nejistotami v souvislosti s geopolitickou nestabilitou a změnami v mezinárodní obchodní politice. Naopak pozitivně v loňském roce působil růst vládních investičních výdajů podpořený unijními finančními prostředky z Nástroje pro oživení a odolnost či klasickými fondy EU. Zvýšená hospodářská aktivita a rostoucí globální rizika stály za obnovenou akumulací **zásob**.

Vývoz zboží a služeb byl podpořen růstem výroby motorových vozidel. Naopak nižší objem průmyslových zakázek ze zahraničí v ostatních průmyslových odvětvích společně s celními opatřeními americké administrativy exportní dynamiku tlumily. Navyšování skladových zásob a rostoucí domácí poptávka vedly k výraznému meziročnímu růstu **dovozu zboží a služeb**. Ve výsledku tak přispěl čistý vývoz zboží a služeb k růstu HDP negativně.

Na **trhu práce** se nadále projevovaly nerovnováhy v souvislosti s nedostatkem pracovníků. Útlum v průmyslových odvětvích pokračoval i nadále, částečně však byl kompenzován vysokou poptávkou

po práci ve službách a stavebnictví. Nedostatek pracovníků pak pozitivně přispíval k dynamice nominálních výdělků. Reálné výdělky vzrostly druhý rok v řadě.

Růst **spotřebitelských cen** v roce 2025 dosáhl v průměru 2,5 %. Výrazně zvýšená cenová dynamika se udržovala u služeb, naopak růst cen zboží byl obzvláště díky poklesu cen energií umírněný. Do vysokého růstu cen služeb se propisovala zejména rostoucí poptávka domácností, zvyšující se mzdové náklady a rychle zdražující nemovitosti. Ceny zboží byly ovlivněny především klesajícími spotřebitelskými cenami energií. To odráželo pokles dolarové ceny ropy a velkoobchodních cen elektřiny a plynu. Cenové tlaky mírnily i nižší světové ceny potravinářských komodit a na pokles dovozních cen obecně pak působilo výrazné posilování koruny. Inflační tlaky díky zpožděnému působení nadále mírnila měnová politika.

Běžný účet platební bilance skončil v roce 2025 přebytkem ve výši 0,7 % HDP. K meziročnímu zhoršení ukazatele vnější rovnováhy o 1,0 p. b. nejvíce přispěla bilance zboží. Nepříznivý vývoj zahraničního obchodu odráží nedostatek zakázek v exportně orientovaném zpracovatelském průmyslu a vyšší objem dováženého materiálu a statků určených pro spotřebu.

V roce 2025 pokračoval cyklus snižování měnověpolitických sazeb, který Česká národní banka započala v prosinci 2023. **Dvoutýdenní repo sazba** se v průběhu roku snížila o 0,5 p. b. na 3,5 %, a to zejména v návaznosti na příznivý inflační vývoj.

Koruna vůči euru v roce 2025 posílila v průměru o 1,7 % na 24,7 CZK/EUR, což odráželo solidní růst domácí ekonomiky, vyhlídky vyšších základních úrokových sazeb ČNB oproti původním očekáváním a v neposlední řadě i značné zhoršení sentimentu vůči americké měně, jež vedlo ke globálnímu oslabení dolaru.

STRATEGICKÉ SUBJEKTY

Portfolio České republiky v oblasti strategických subjektů s majetkovou účastí státu, státních podniků a národního podniku (SMÚ) České republiky tvořilo dle vyhodnocení jednotlivých ministerstev v návaznosti na schválení Strategie vlastnické politiky státu k 31. 12. 2025 celkem 38 subjektů, v nichž stát vykonává vlastnická a zakladatelská práva prostřednictvím 6 rezortů, a to Ministerstva financí (MF), Ministerstva zemědělství (MZe), Ministerstva průmyslu a obchodu (MPO), Ministerstva obrany (MO), Ministerstva dopravy (MD) a Ministerstva vnitra (MV). Z hlediska právní formy se jedná o 18 akciových společností, 18 státních podniků, 1 národní podnik a 1 státní organizaci.

Stát primárně zajišťuje činnosti v oborech podnikání, které nemůže efektivně zajistit trh (tržní selhání a externality) nebo se jedná o jasný strategický zájem (energetická a surovinová bezpečnost nebo vlastnictví kritické infrastruktury). Z pohledu jednotlivých ministerstev lze uvést explicitní výčet těchto subjektů:

Ministerstvo financí (13):

ČEZ, a. s., Letiště Praha, a. s., MERO ČR, a.s., Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s., ČEPRO, a.s., Česká exportní banka, a.s., PRISKO a.s., STÁTNÍ TISKÁRNA CENIN, státní podnik, Státní pokladna Centrum sdílených služeb, s.p., VZLU AEROSPACE, a.s., THERMAL-F, a.s., Národní rozvojová banka, a.s. a Elektrárna Dukovany II, a.s.

Ministerstvo zemědělství (9):

Budějovický Budvar, národní podnik, Lesy České republiky, s.p., Povodí Vltavy, státní podnik, Povodí Labe, státní podnik, Povodí Ohře, státní podnik, Povodí Moravy, s.p., Povodí Odry, státní podnik, Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s. a Českomoravská společnost chovatelů, a.s.

Ministerstvo průmyslu a obchodu (5):

ČEPS, a.s., DIAMO, státní podnik, Explosia a.s., OTE, a. s. a Státní investiční a rozvojová společnost, a.s.

Ministerstvo obrany (5):

LOM PRAHA s.p., Vojenské lesy a statky ČR, s.p., Vojenský technický ústav, s.p., Vojenský výzkumný ústav, s.p. a VOP CZ, s.p.

Ministerstvo dopravy (4):

Správa železnic, státní organizace, České dráhy, a.s., Řízení letového provozu České republiky, státní podnik a Ředitelství silnic a dálnic s.p.

Ministerstvo vnitra (2):

Národní agentura pro komunikační a informační technologie, s.p. a Česká pošta, s.p.

VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ

Strategické subjekty České republiky v roce 2025 vykázaly hospodářský výsledek po zdanění v souhrnné výši 47 625 mil. Kč. Subjekty prostřednictvím rezortů spravovaly aktiva v celkové výši 1 334 990 mil. Kč.

Z hlediska příjmové stránky pro státní rozpočet v roce 2025 strategické subjekty odvedly do fondu zakladatele, respektive vyplatily dividendu v celkové výši 36 135 mil. Kč. Mezi subjekty, které vyplatily uvedené finanční prostředky, patří ČEZ, a.s. (17 644 mil. Kč), Lesy České republiky, s.p. (5 515 mil. Kč), Ředitelství silnic a dálnic s. p. (2 700 mil. Kč), PRISKO a. s. (2 511 mil. Kč), ČEPS, a.s. (2 000 mil. Kč), Letiště Praha, a. s. (2 000 mil. Kč), ČEPRO, a.s. (1 738 mil. Kč), Vojenské lesy a statky ČR, s.p. (700 mil. Kč), MERO ČR, a.s. (642 mil. Kč), Budějovický Budvar, národní podnik (500 mil. Kč), OTE, a. s. (100 mil. Kč) a Řízení letového provozu České republiky, státní podnik (100 mil. Kč). Pro ucelený pohled slouží tabulka níže, která přináší přehled vyplacených dividend/odvodů do fondu zakladatele za uplynulých 5 let.

Vyplacené dividendy/odvody do fondu zakladatele v předchozích 5 letech (v mil. Kč)

	2021	2022	2023	2024	2025
Budějovický Budvar, národní podnik	0	550	250	550	500
ČEPRO, a.s.	1 483	1 579	0	832	1 738
ČEPS, a.s.	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
ČEZ, a. s.	19 521	18 020	54 435	19 521	17 644
Lesy České republiky, s.p.	0	3 810	3 500	3 500	5 515
Letiště Praha, a. s.	0	0	0	305	2 000
MERO ČR, a.s.	535	673	0	1 330	642
NAKIT	7	0	0	0	0
OTE, a. s.	0	0	0	3	100
PRISKO a.s.	0	0	0	1 826	2 511
Ředitelství silnic a dálnic s. p.	0	0	0	0	2 700
ŘLP ČR, s.p.	0	0	0	0	100
Vojenské lesy a statky ČR, s.p.	0	0	100	0	700

ZAMĚSTNANCI A SLOŽENÍ ORGÁNŮ

V roce 2025 bylo zaměstnáno v subjektech strategického významu celkem 81 828 osob, z toho 30 676 žen, což představuje genderové zastoupení na úrovni 37,5 % z celkového počtu zaměstnanců. Co se týče složení orgánů strategických subjektů, k 31. 12. 2025 bylo ve statutárních orgánech 132 osob, z toho 9 žen, tj. 7% zastoupení, a v dozorčích radách 244 osob, z toho 31 žen, tj. 13% zastoupení.

Pro detailnější přehled slouží dále uvedené karty strategických subjektů, včetně souhrnného přehledu za příslušná ministerstva a pro ucelený přehled i portfolio za Českou republiku.

Přehled portfolia strategických subjektů České republiky

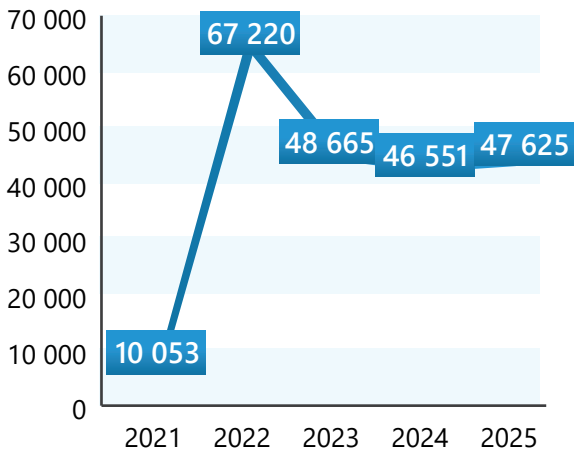
Počet strategických subjektů	38
Rezorty vykonávající vlastnická/zakladatelská práva ve strategických subjektech	MD, MF, MO, MPO, MV a MZe
Právní forma subjektů	18 a. s., 18 s. p., 1 n. p., 1 s. o.



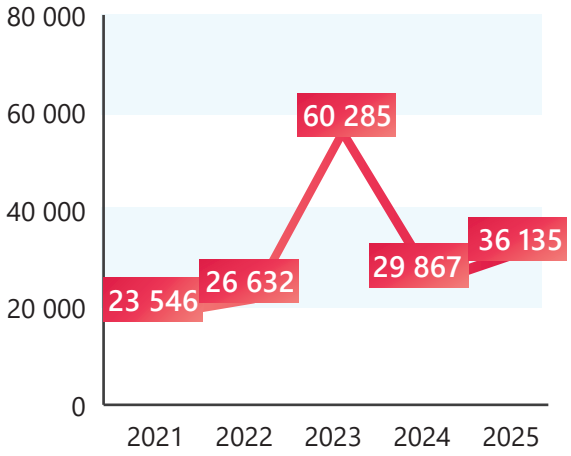
Ing. Andrej Babiš
Předseda vlády

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	145 337	137 021
Výsledek hospodaření po zdanění	46 551	47 625
Aktiva celkem	1 356 117	1 334 990
Dlouhodobý majetek	889 782	923 201
Vlastní kapitál	527 689	528 288
Základní kapitál	335 350	332 182
Investice	148 679	159 976
Cizí zdroje (zadlužení)	271 555	312 395
Obrat	690 854	723 003
Příjem rezortů	29 867	36 135
Počet zaměstnanců	84 308	81 828
Z toho žen	32 794	30 676

Výsledek hospodaření po zdanění v mil. Kč



Příjem rezortů (dividenda, fond zakladatele) v mil. Kč



Přehled portfolia strategických subjektů České republiky

TOP 5 společností podle čistého zisku v mil. Kč

ČEZ, a. s.	23 036
ČEPS, a. s.	7 712
Lesy České republiky, s. p.	5 301
Letiště Praha, a. s.	3 239
České dráhy, a. s.	2 534

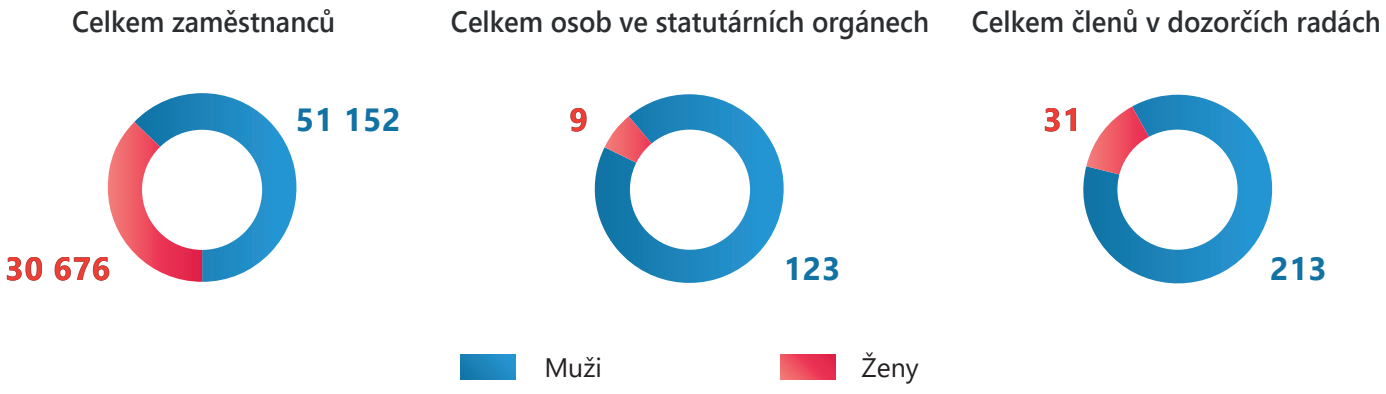
TOP 5 společností podle realizovaných investic v mil. Kč

Ředitelství silnic a dálnic s. p.	57 096
Správa železnic, s. o.	45 433
ČEZ, a. s.	19 495
České dráhy, a. s.	13 003
ČEPS, a. s.	10 664

Personální obsazení volených orgánů strategických subjektů k 31.12. 2025

Statutární orgán celkem	132
Dozorčí rada celkem	244

Zastoupení mužů a žen



Strategické subjekty v gesci Ministerstva financí



JUDr. Alena Schillerová, Ph.D.
Místopředsedkyně vlády
a ministryně financí

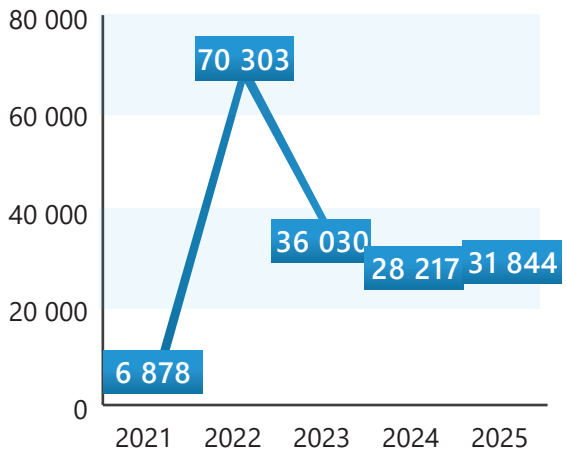
Počet strategických subjektů	13

Cíle 2025

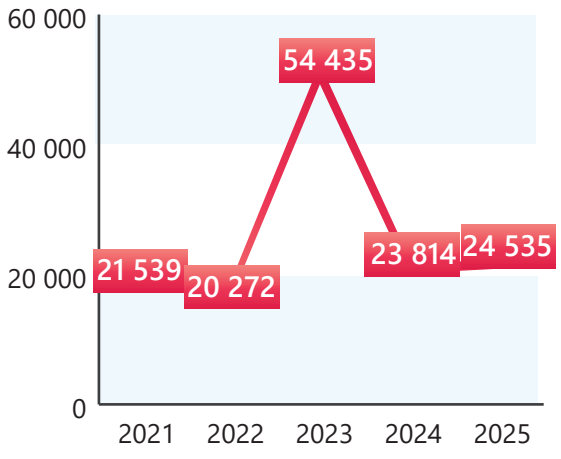
- Zajištění energetické bezpečnosti - projekt výstavby dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany.
- Podpora exportně orientovaných podniků.
- Posílení investičních aktivit subjektů v portfoliu MF.
- Monitoring a vyhodnocování dosahovaných cílů strategických subjektů.

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	95 996	84 451
Výsledek hospodaření po zdanění	28 217	31 844
Aktiva celkem	836 878	835 995
Dlouhodobý majetek	547 837	565 787
Vlastní kapitál	263 924	269 329
Základní kapitál	114 898	114 519
Investice	25 568	25 618
Cizí zdroje (zadlužení)	124 667	172 053
Obrat	289 026	278 704
Příjem rezortu	23 814	24 535
Počet zaměstnanců	12 051	12 765
Z toho žen	3 173	3 507

Výsledek hospodaření po zdanění v mil. Kč

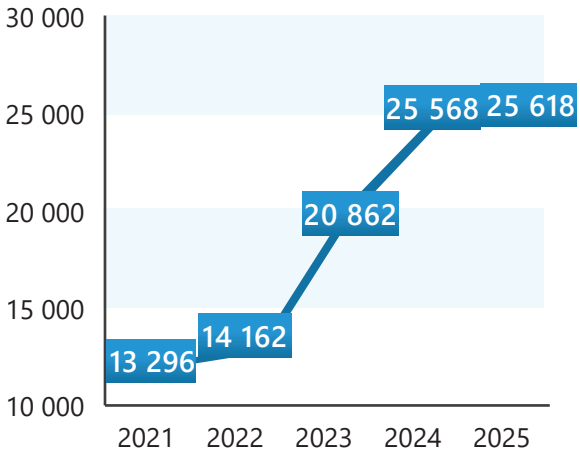


Příjem rezortu (dividenda, vklad do fondu zakladatele) v mil. Kč

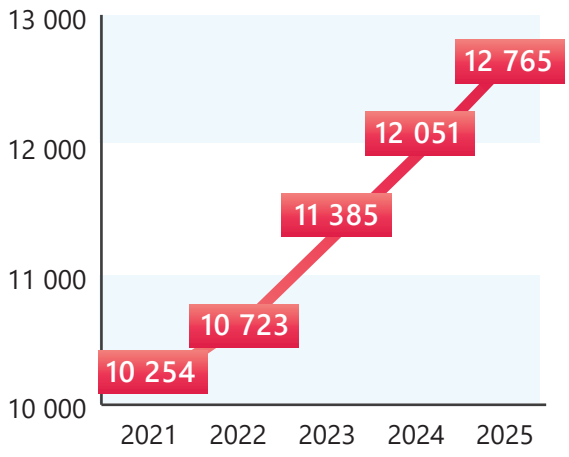


Strategické subjekty v gesci Ministerstva financí

Investice v mil. Kč



Počet zaměstnanců

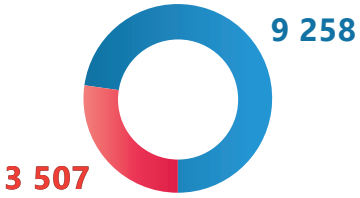


Složení orgánů strategických subjektů k 31. 12. 2025

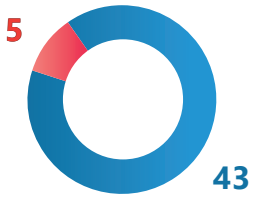
Statutární orgán celkem	48	Dozorčí rada celkem	64

Zastoupení mužů a žen

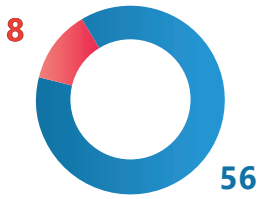
Celkem zaměstnanců



Celkem osob ve statutárních orgánech



Celkem členů v dozorčích radách



Muži Ženy

ČEZ, a. s.

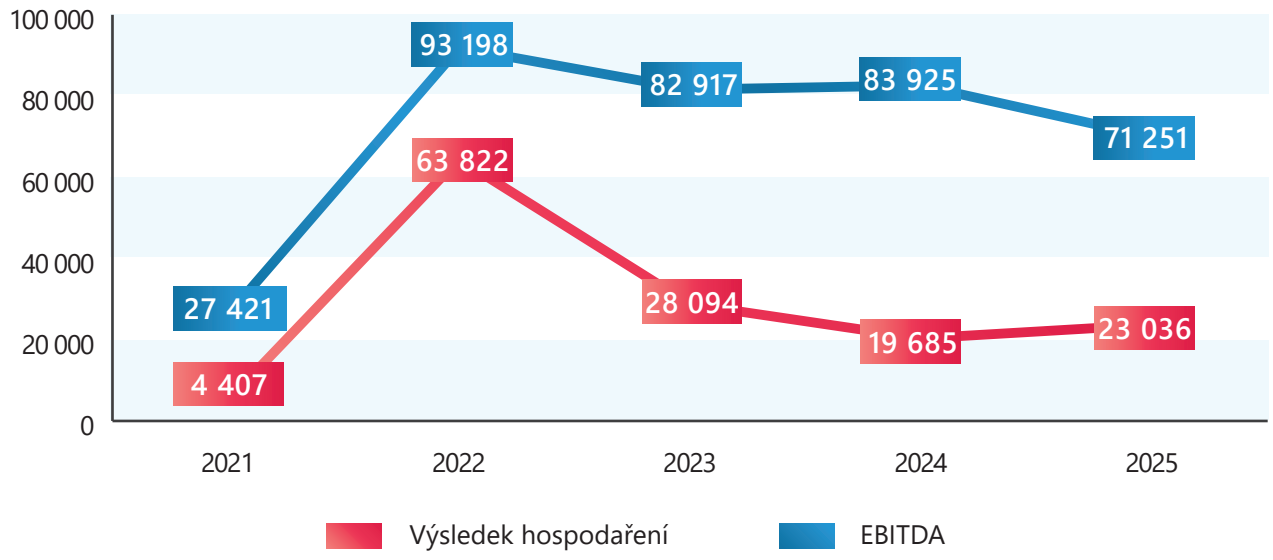


Ing. Daniel Beneš, MBA
Předseda představenstva

Založení	6. 5. 1992
Obor podnikání	Výroba, nákup a prodej elektrické energie, tepla, plynu a podpůrných služeb.
Podíl rezortu	69,78 %
IČO	452 74 649
www.cez.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	83 925	71 251
Výsledek hospodaření po zdanění	19 685	23 036
Aktiva celkem	692 641	654 766
Dlouhodobý majetek	490 166	485 145
Vlastní kapitál	165 800	163 043
Základní kapitál	53 799	53 799
Investice	22 764	19 495
Cizí zdroje (zadlužení)	101 058	113 990
Obrat	191 576	179 063
Dividenda	19 521	17 644
Počet zaměstnanců	6 698	6 873
Z toho žen	1 447	1 513

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



ČEZ, a. s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Daniel Beneš, MBA	člen	Ing. Martin Novák, MBA
místopředseda	Ing. Pavel Cyrani, MBA	člen	Ing. Tomáš Pleskač, MBA
člen	JUDr. Michaela Chaloupková, MBA		
člen	Ing. Jan Kalina	Počet členů dle stanov	7
člen	Ing. Bohdan Zronek	Počet členů k 31. 12. 2025	7

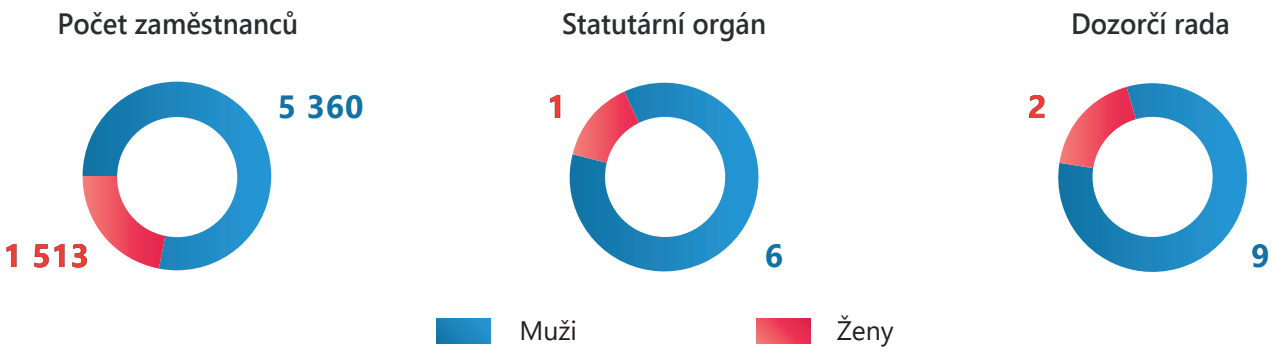
Dozorčí rada

předseda	Ing. Radim Jirout, MBA, LL.M.	člen	Ing. Jiří Kadrnka
místopředseda	Mgr. Roman Binder	člen	František Novotný
místopředseda	Ing. Marta Ctiborová	člen	Mgr. Václav Kučera
člen	Bc. Milan Wagner	člen	Bc. Martin Půta
člen	Bc. Radek Mucha		
člen	Ing. Eva Hanáková	Počet členů dle stanov	12
člen	Mgr. Vít Doležálek	Počet členů k 31. 12. 2025	11

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Český stát a ČEZ, a. s., podepsaly dne 30. dubna smlouvu o nákupu 80% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II, která realizuje projekt výstavby dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany. Akcie byly převedeny dne 5. 5. 2025. Cena 80% podílu činí 3,6 mld. Kč, což odpovídá 80 % dosud vynaložených prostředků na projekt.
- Společnost ČEZ, a. s., vlastnicky vstoupila do společnosti Rolls-Royce SMR Limited, společnosti zaměřené na vývoj malých modulárních reaktorů (podíl ČEZ v souladu se záměrem postupně během roku 2025 dosáhl přibližně 20 %).
- ČEZ, a. s., podepsal s největším světovým producentem uranu, kazachstánskou společností Kazatomprom, smlouvu o dodávkách přírodního uranu; dodávky pokryjí přibližně třetinu potřeby pro palivové soubory vyráběné společností Westinghouse pro jadernou elektrárnu Temelín.
- Nabyl účinnosti zákon Lex OZE III, který umožní připojování zařízení pro ukládání elektřiny (bateriových systémů) přímo do sítě i bez souběžné výroby elektřiny.

Zastoupení mužů a žen



Letiště Praha, a. s.

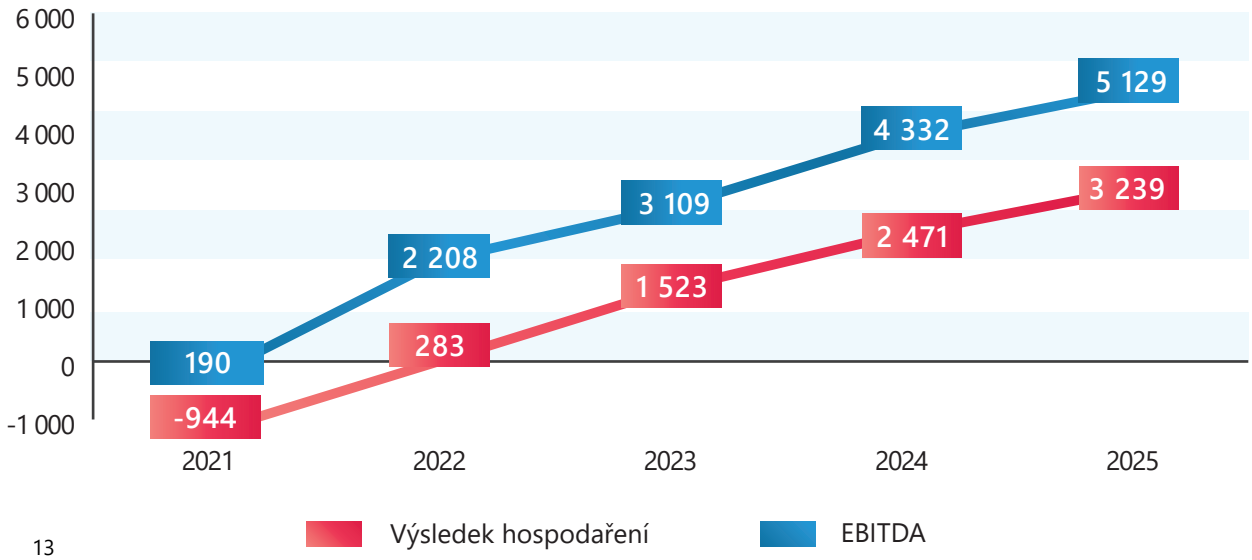


Ing. Jiří Pos
Předseda představenstva

Založení	6. 2. 2008
Obor podnikání	Provozování veřejného mezinárodního letiště, Letecká osobní a nákladní doprava.
Podíl rezortu	100 %
IČO	282 44 532
www.prg.aero	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	4 332	5 129
Výsledek hospodaření po zdanění	2 471	3 239
Aktiva celkem	39 880	41 037
Dlouhodobý majetek	33 744	36 036
Vlastní kapitál	35 821	37 057
Základní kapitál	27 032	27 032
Investice	1 289	3 196
Cizí zdroje (zadlužení)	900	600
Obrat	9 528	10 623
Dividenda	305	2 000
Počet zaměstnanců	2 942	3 179
Z toho žen	947	1 047

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Letiště Praha, a. s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Jiří Pos	člen	Ing. Martin Kučera, MBA
místopředseda	Ing. Jiří Kraus		
člen	Mgr. Jaroslav Petržela, LL.M.	Počet členů dle stanov	5
člen	Ing. Marek Mastník, MBA	Počet členů k 31. 12. 2025	5

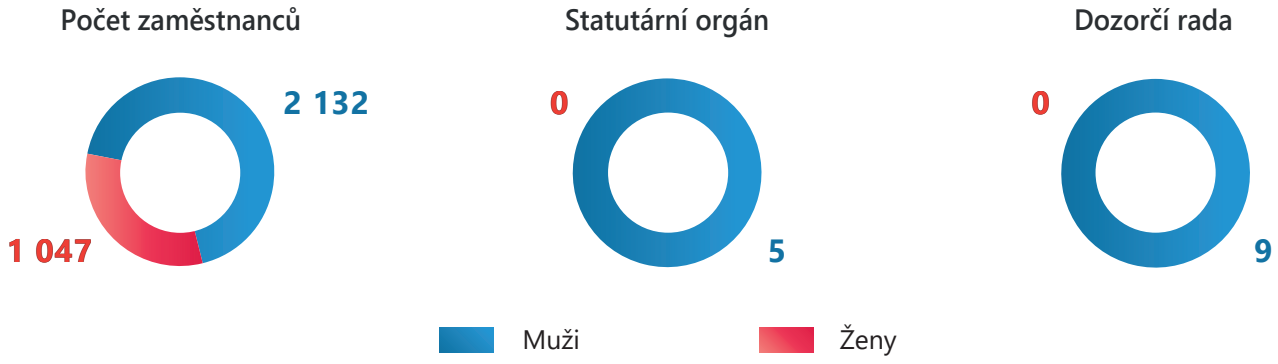
Dozorčí rada

předseda	JUDr. Ing. Stanislav Kouba, Ph.D.	člen	Jiří Hošek
místopředseda	PaedDr. Martin Sekal	člen	Mgr. Pavel Dobeš
člen	Tomáš Blodek	člen	Ing. Petr Šobotník
člen	Ing. arch. Jaroslav Klaška		
člen	Milan Suchý	Počet členů dle stanov	9
člen	Mgr. Petr Kubíček	Počet členů k 31. 12. 2025	9

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- V roce 2025 prošlo Letištěm Praha téměř 17,8 milionu cestujících, přičemž bylo spojeno se 194 destinacemi a využívalo jej 84 leteckých společností. Navzdory výpadku východních trhů byl téměř dosažen předcovidový rekord v počtu odbavených cestujících.
- Letiště si udrželo rating Aa3 se stabilním výhledem a zlepšilo hodnocení BCA z a1 na aa3, což posiluje jeho možnosti budoucího financování programu Letiště Praha 2030+.
- Rok 2025 se nesl i ve znamení investic přesahujících 3 mld. Kč. Byla zahájena výstavba kolektoru jako prvního projektu programu Letiště 2030+, dokončena první etapa modernizace hlavní dráhy a pojezdového systému za více než 700 mil. Kč a instalovány nové CT rentgeny v Terminálu 2 za 140 mil. Kč. Pokračovala také příprava dalších strategických projektů a významným milníkem bylo vydání (dosud nepravomocného) územního rozhodnutí pro novou paralelní dráhu.

Zastoupení mužů a žen



MERO ČR, a.s.

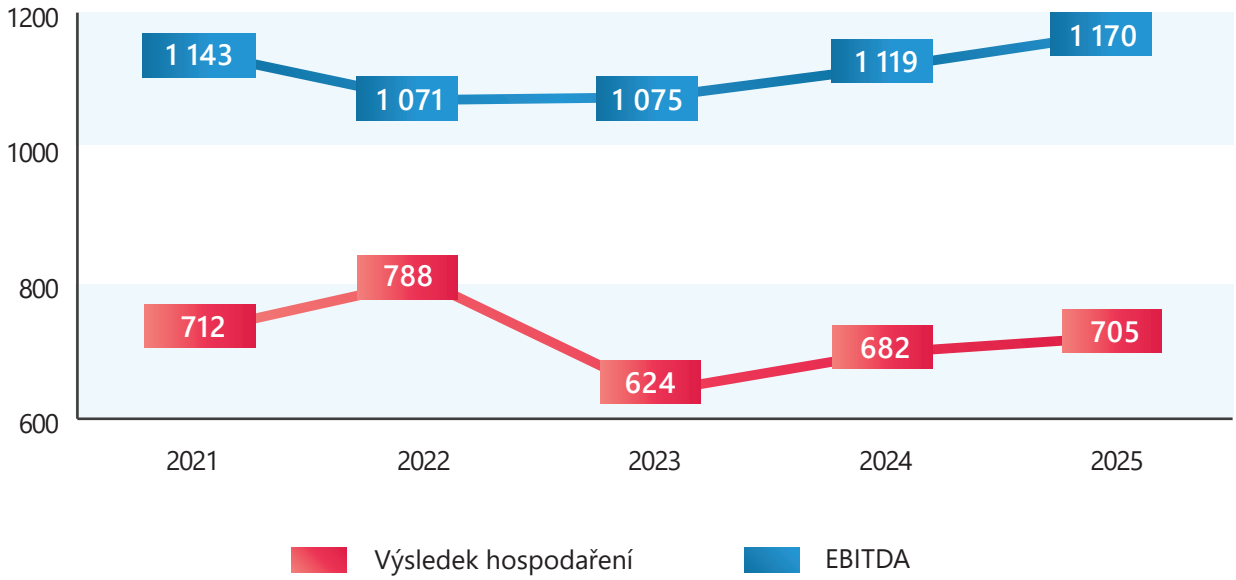


Ing. Jaroslav Pantůček
Předseda představenstva

Založení	1. 1. 1994
Obor podnikání	Potrubní doprava ropovodem, Skladování.
Podíl rezortu	100 %
IČO	601 93 468
www.mero.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	1 119	1 170
Výsledek hospodaření po zdanění	682	705
Aktiva celkem	10 418	10 451
Dlouhodobý majetek	5 802	6 430
Vlastní kapitál	9 532	9 595
Základní kapitál	8 431	8 431
Investice	318	332
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	2 627	2 727
Dividenda	1 330	642
Počet zaměstnanců	119	122
Z toho žen	30	30

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



MERO ČR, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Jaroslav Pantůček	Počet členů dle stanov	3
místopředseda	Ing. Zdeněk Dundr	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Ing. Branislav Posuch		

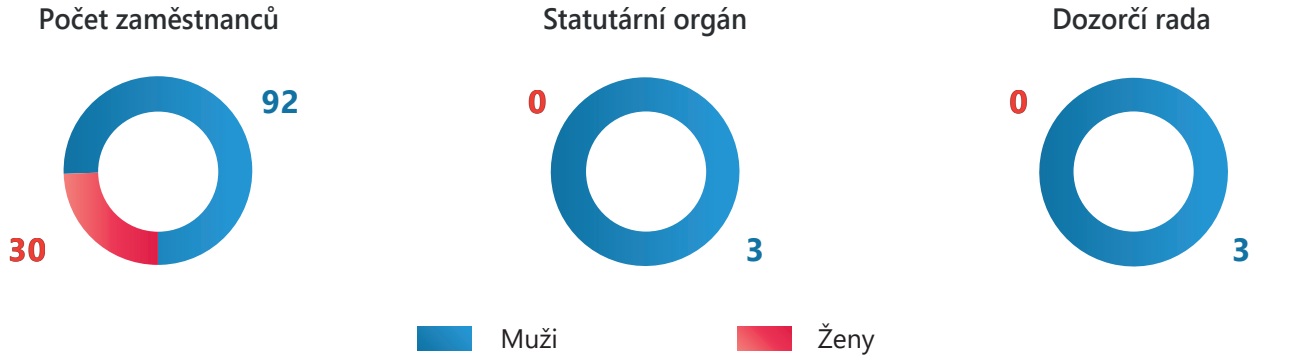
Dozorčí rada

předseda	Ing. Jiří Šneberger	Počet členů dle stanov	3
místopředseda	Mgr. Petr Suchý	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Ing. Patrik Reichl		

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Byl dokončen projekt TAL-PLUS: Česká nezávislost na ruské ropě (investice v objemu 1,6 mld. Kč, doba realizace 25 měsíců).
- Dodávky ropy z ropovodu Družba byly v roce 2025 pozastaveny. Česko je díky projektu TAL-PLUS bez problému plně zásobováno ropou západní cestou, tedy ropovody TAL a IKL.
- Byla schválena Podnikatelská strategie MERO ČR na roky 2025 – 2030. Strategie navazuje na stávající roli MERO jako správce klíčové ropné infrastruktury a zároveň společnost chce být aktivním hráčem v oblasti inovací, udržitelnosti a rozvoje nových směrů výroby, přepravy a skladování energií.

Zastoupení mužů a žen



Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

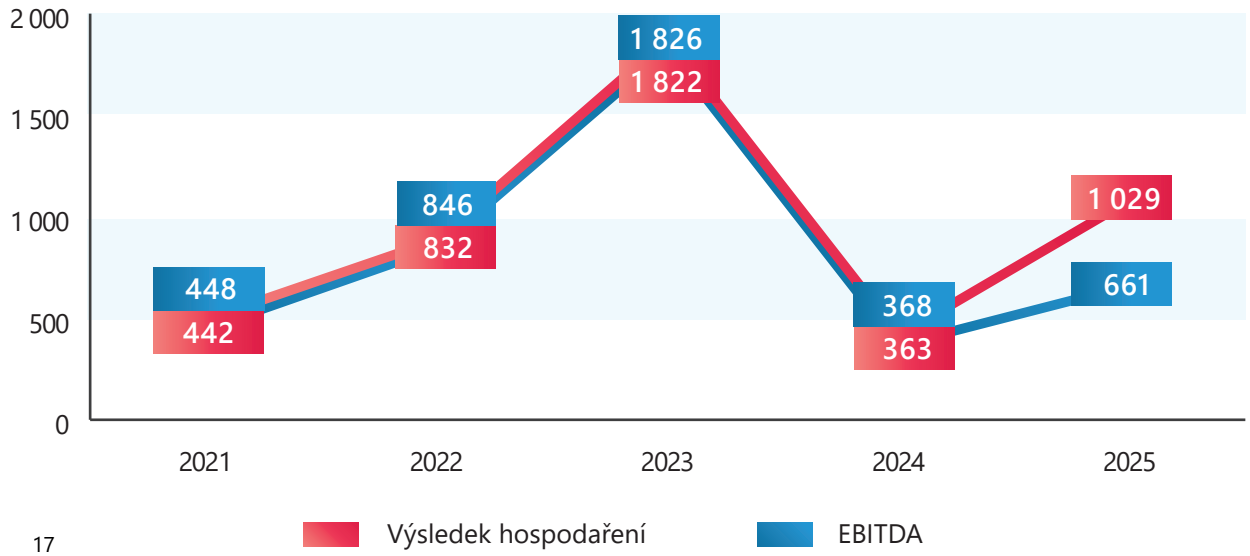


Ing. David Havlíček, Ph.D., CFA
Předseda představenstva

Založení	1. 6. 1992
Obor podnikání	Neživotní pojištění, Zajištění, Ostatní finanční činnosti.
Podíl rezortu	100 %
IČO	452 79 314
www.egap.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	368	661
Výsledek hospodaření po zdanění	363	1 029
Aktiva celkem	23 184	20 603
Dlouhodobý majetek	22 203	17 963
Vlastní kapitál	16 085	17 108
Základní kapitál	6 114	6 614
Investice	14	18
Cizí zdroje (zadlužení)	7 098	3 495
Obrat	941	161
Dividenda	0	0
Počet zaměstnanců	107	105
Z toho žen	56	57

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. David Havlíček, Ph.D., CFA	Počet členů dle stanov	3
místopředseda	JUDr. Ing. Marek Dlouhý	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Ing. Martin Růžička		

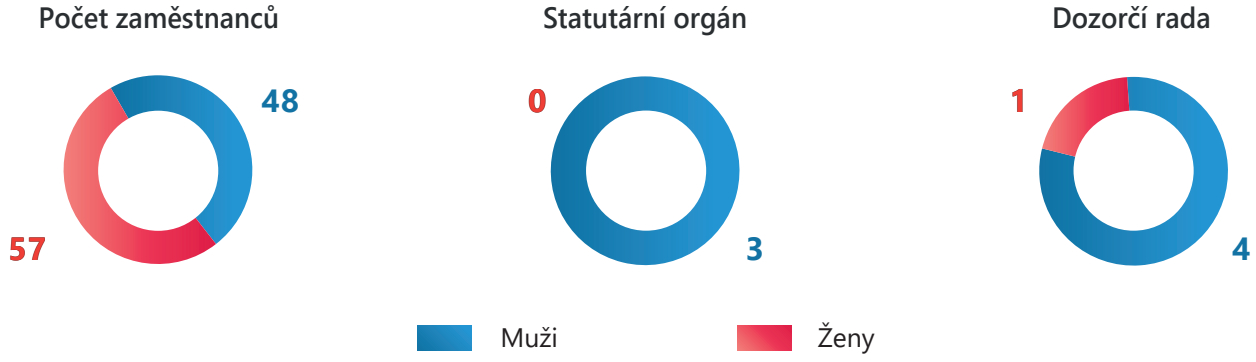
Dozorčí rada

předseda	Mgr. Veronika Peřinová	člen	Ing. Karel Fíla, MSc.
místopředseda	Mgr. Martin Pospíšil		
člen	JUDr. Ing. Rudolf Cogan, Ph.D.	Počet členů dle stanov	5
člen	Mgr. Dominik Grůza	Počet členů k 31. 12. 2025	5

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Rok 2025 ukončil EGAP ziskem ve výši 1,03 mld. Kč. Exportní pojišťovna tak již pátým rokem v řadě vykázala kladný hospodářský výsledek.
- V průběhu roku EGAP uzavřel celkem 137 pojistných smluv, z toho 37 se týkalo vývozců z řad malých a středních podniků. Významné výsledky byly dosaženy také v podpoře exportně orientovaných podniků, se kterými bylo v roce 2025 uzavřeno 17 smluv v celkovém objemu 1,92 mld. Kč. Pojištěný vývoz směřoval do 33 zemí a celkový objem exportu krytého pojištěním dosáhl téměř 33,7 mld. Kč.
- Na základě usnesení vlády ČR č. 201 ze dne 19. března 2025 byl spuštěn Program podpory obranného průmyslu, jehož cílem je usnadnit českým zbrojařským firmám přístup k financování potřebnému pro rozšiřování výrobních kapacit v České republice. Navýšení základního kapitálu EGAP o 500 mil. Kč z prostředků dřívějšího programu COVID Plus umožňuje pojišťovat úvěry až do celkového objemu 5 mld. Kč.
- V rámci Fondu na podporu českých podnikatelských subjektů na Ukrajině bylo nadále poskytováno pojištění dodávek na Ukrajinu. Loni podpořený obchod dosáhl 733 mil. Kč. Celková podpora poskytnutá prostřednictvím Fondu tak od jeho vzniku dosáhla téměř 1,7 mld. Kč, přičemž u žádného z podpořených obchodních případů nedošlo ke škodní události.

Zastoupení mužů a žen



ČEPRO, a.s.

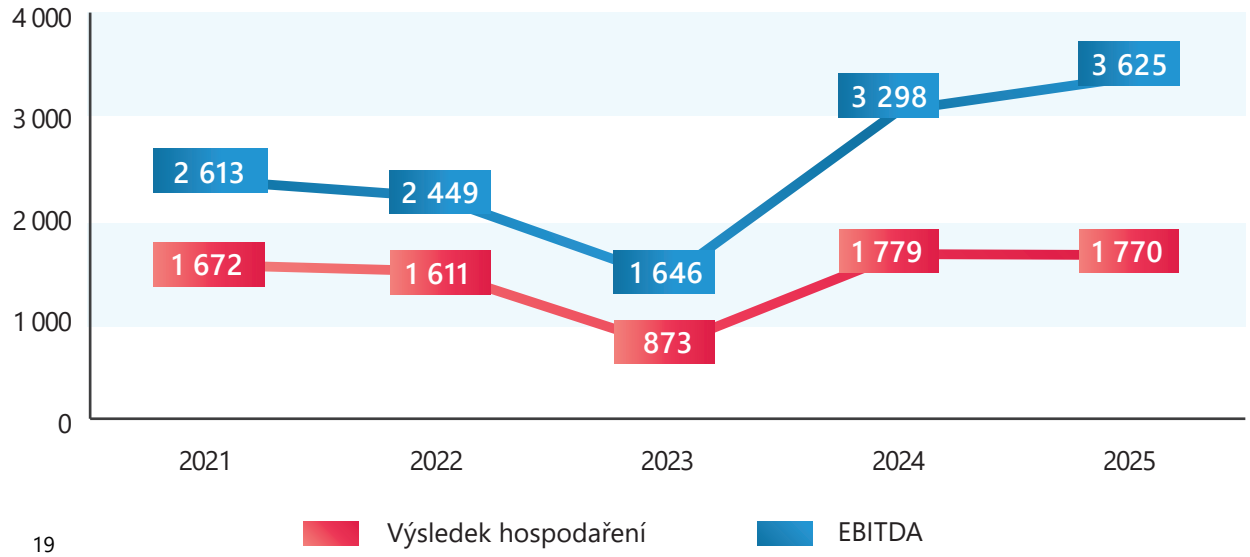


Mgr. Jan Duspěva
Předseda představenstva

Založení	1. 1. 1994
Obor podnikání	Skladování, Výroba rafinovaných ropných produktů, Výroba jiných základních anorganických chemických látek, Shromažďování, Sběr a odstraňování odpadů, Silniční nákladní doprava.
Podíl rezortu	100 %
IČO	601 93 531
www.ceproas.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	3 298	3 625
Výsledek hospodaření po zdanění	1 779	1 770
Aktiva celkem	22 147	22 994
Dlouhodobý majetek	8 460	8 582
Vlastní kapitál	11 843	11 852
Základní kapitál	5 661	5 661
Investice	917	1 022
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	76 836	78 386
Dividenda	832	1 738
Počet zaměstnanců	892	916
Z toho žen	176	174

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



ČEPRO, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Mgr. Jan Duspěva	Počet členů dle stanov	4
místopředseda	Ing. Helena Hostková	Počet členů k 31. 12. 2025	4
člen	Ing. Martin Vojtíšek		
člen	Ing. František Todt		

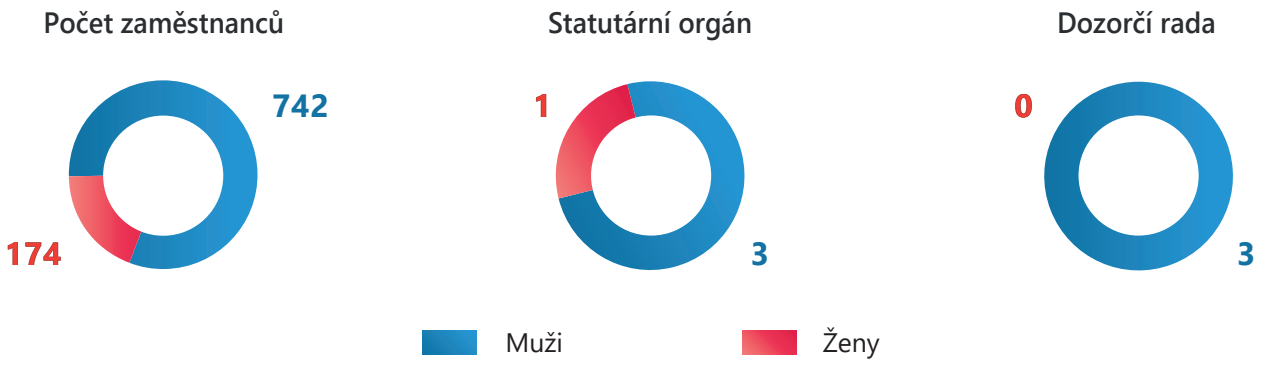
Dozorčí rada

předseda	Mgr. Libor Šťástka	Počet členů dle stanov	3
místopředseda	Tomáš Řihák	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Ing. Viktor Stuchlík		

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Dosažen historicky nejvyšší hospodářský výsledek.
- Soud opětovně zamítl účelovou žalobu společnosti Lancelin (2,6 mld. Kč).
- Společnost na trh zavedla privátní značku náplní do odstřikovačů.
- Společnost pro svoje obchodní potřeby importovala do ČR historicky největší množství PHL železniční dopravou.

Zastoupení mužů a žen



Česká exportní banka, a.s.

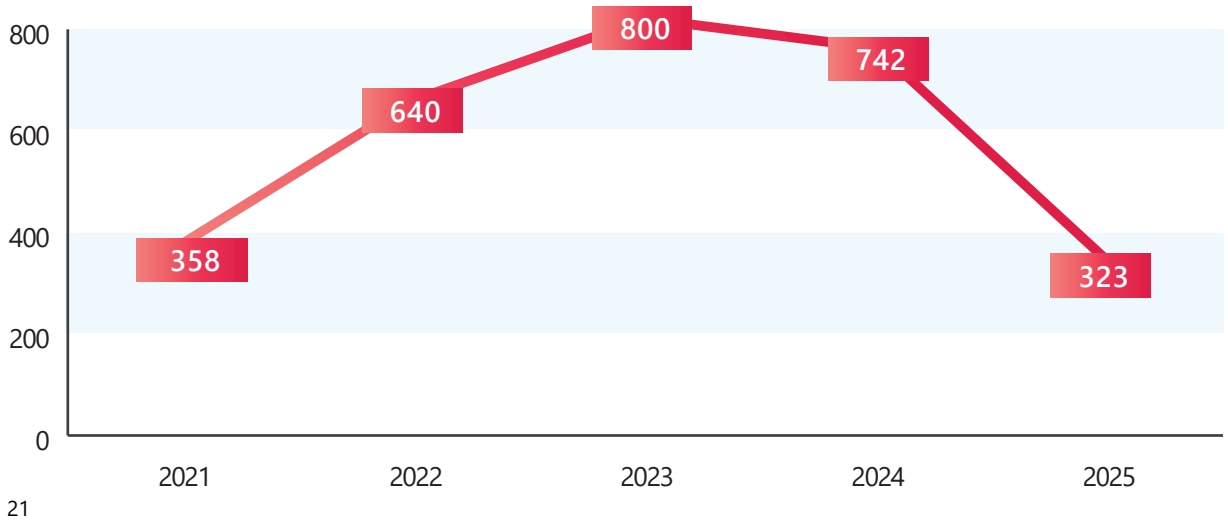


Ing. Daniel Krumpolc
Předseda představenstva

Založení	1. 3. 1995
Obor podnikání	Ostatní peněžní zprostředkování, Ostatní finanční zprostředkování.
Podíl rezortu	84 %
IČO	630 78 333
www.ceb.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	-	-
Výsledek hospodaření po zdanění	742	323
Aktiva celkem	32 355	22 759
Dlouhodobý majetek	71	71
Vlastní kapitál	9 840	9 049
Základní kapitál	5 000	4 200
Investice	40	46
Cizí zdroje (zadlužení)	22 515	13 709
Obrat	2 155	2 628
Dividenda	0	0
Počet zaměstnanců	115	113
Z toho žen	60	59

Výsledek hospodaření po zdanění (v mil. Kč)



Česká exportní banka, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Daniel Krumpolc	Počet členů dle stanov	3
místopředseda	Ing. Petr Vohralík	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Ing. Petr Hejduk		

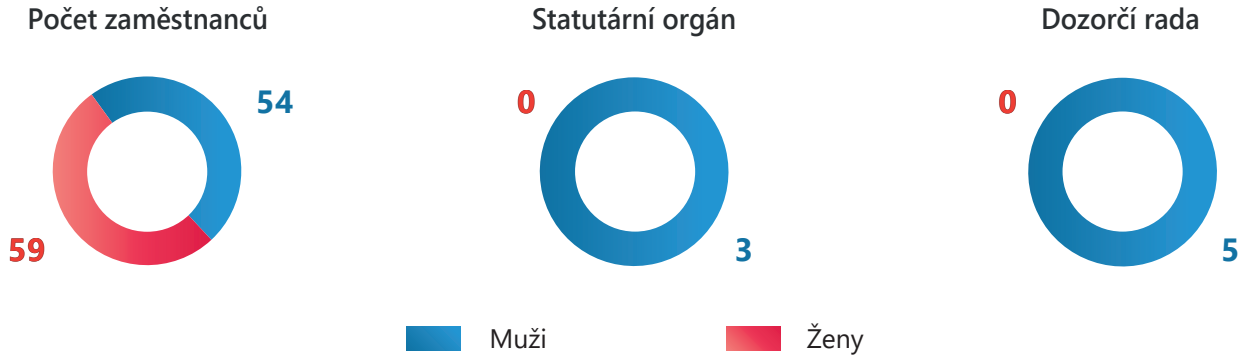
Dozorčí rada

předseda	Ing. Petr Knapp	člen	Ing. Miroslav Zámečník
místopředseda	doc. Mgr. Tomáš Holub, Ph.D.		
člen	Ing. Ivan Duda	Počet členů dle stanov	5
člen	prof. PhDr. Petr Teplý, Ph.D.	Počet členů k 31. 12. 2025	5

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Rok 2025 patřil k nejúspěšnějším v historii ČEB. Banka poskytla financování v objemu 9,54 mld. Kč, plánovaný zisk byl více než dvojnásobně překonán a dosáhl 323 mil. Kč po zdanění. Banka tak posílila svoji obchodní činnost a potvrdila roli stabilního a důvěryhodného partnera českých exportérů a investorů.
- Banka úspěšně završila období rozsáhlých změn zaměřených na vyšší efektivitu fungování, modernizaci produktové nabídky a hlubší spolupráci s komerčním i bankovním sektorem.
- V závěru roku 2025 byly rovněž dokončeny veškeré technické přípravy na začlenění ČEB do skupiny NRB.

Zastoupení mužů a žen



PRISKO a.s.

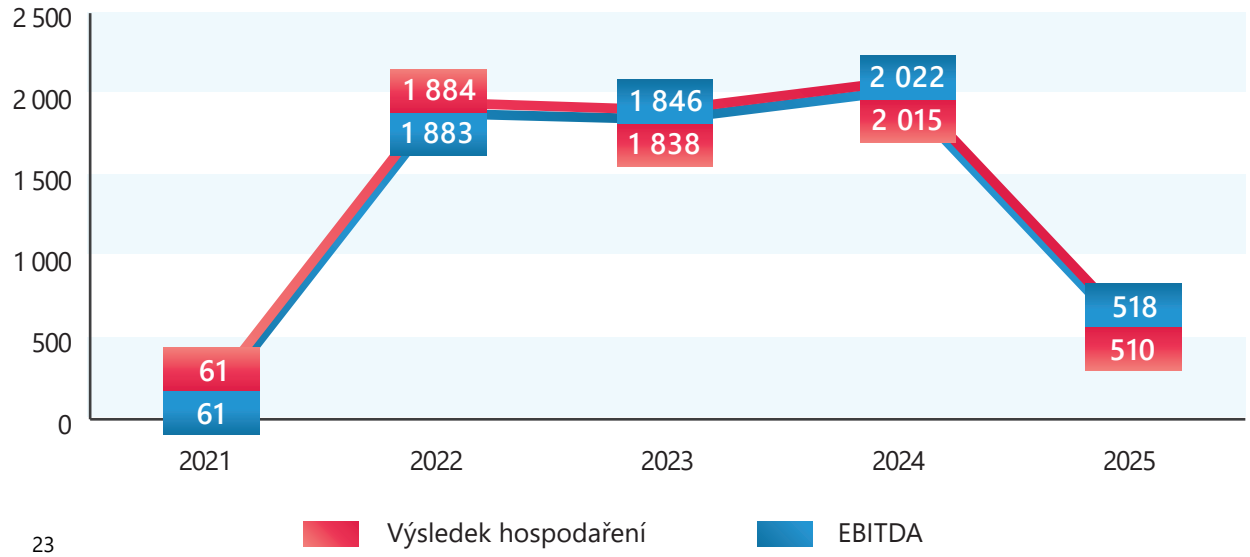


Ing. Mgr. Tomáš Schmied
Předseda představenstva

Založení	1. 10. 1992
Obor podnikání	Výroba, obchod a služby neuvedené v příloze 1 až 3 ŽZ, Zhodnocování finančních prostředků.
Podíl rezortu	100 %
IČO	463 55 901
www.prisko.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	2 022	518
Výsledek hospodaření po zdanění	2 015	510
Aktiva celkem	4 248	2 249
Dlouhodobý majetek	2 109	2 154
Vlastní kapitál	4 241	2 241
Základní kapitál	2 068	2 068
Investice	0	0
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	2 039	532
Dividenda	1 826	2 511
Počet zaměstnanců	3	3
Z toho žen	2	2

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



PRISKO a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Mgr. Tomáš Schmied	Počet členů dle stanov	2
člen	Ing. Zlata Gröningerová	Počet členů k 31. 12. 2025	2

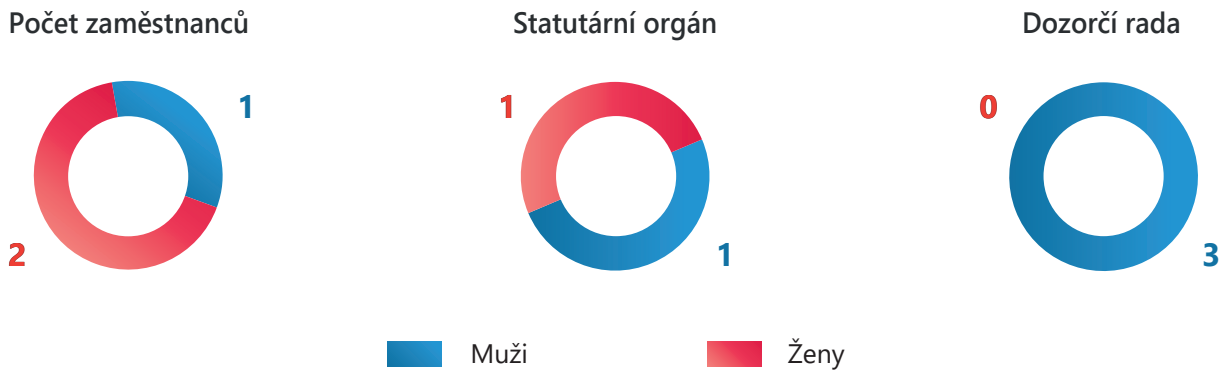
Dozorčí rada

předseda	Ing. Pavel Hrbáček	Počet členů dle stanov	3
člen	Mgr. Martin Sliwka	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Mgr. Stanislav Folwarczny		

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Hlavní náplní činnosti společnosti byla správa majetkové účasti v OKD, a.s.
- V srpnu 2025 byla MF vyplacena dividenda ve výši 2 mld. Kč.
- Po přijetí dividendy z OKD (481 mil. Kč) byla na základě mezitímní závěrky k 30. 9. 2025 vyplacena v prosinci MF dividenda ve výši 511 mil. Kč.

Zastoupení mužů a žen



Státní tiskárna cenin, s. p.

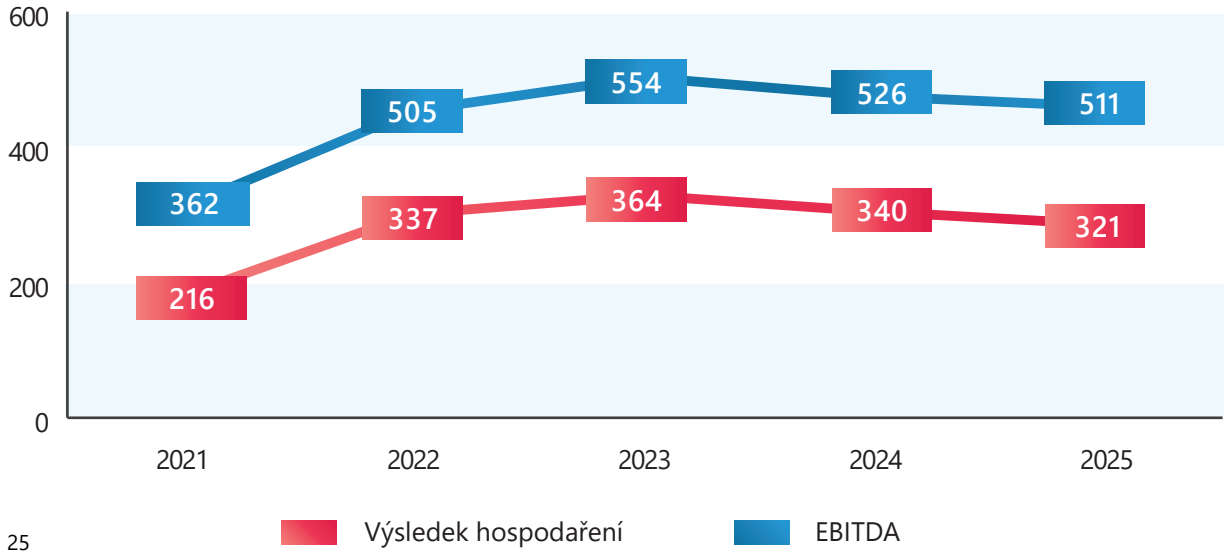


Tomáš Hebelka, MSc.
Generální ředitel

Založení	30. 6. 1989
Obor podnikání	Polygrafické služby, Centrální bankovnictví.
Podíl rezortu	100 %
IČO	000 01 279
www.stc.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	526	511
Výsledek hospodaření po zdanění	340	321
Aktiva celkem	3 680	3 996
Dlouhodobý majetek	1 334	1 299
Vlastní kapitál	3 424	3 739
Základní kapitál	500	500
Investice	52	70
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	1 642	1 644
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	359	362
Z toho žen	158	161

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Státní tiskárna cenin, s. p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	Tomáš Hebelka, MSc.	Počet členů dle zak. listiny	3
1. zástupce GŘ	Ing. Ondřej Hyršl	Počet členů k 31. 12. 2025	3
2. zástupce GŘ	Ing. Jan Diviš		

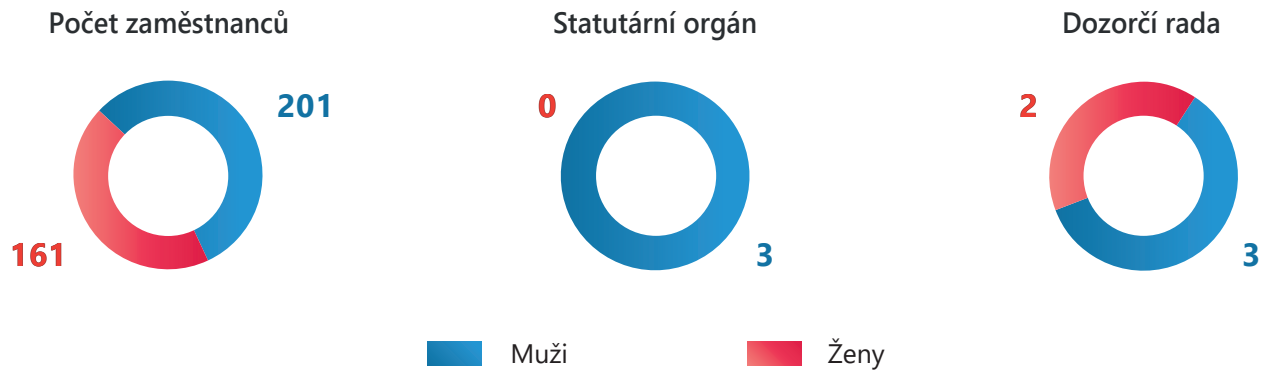
Dozorčí rada

předseda	Ing. Václav Pirkl, MBA	člen	Jakub Šnour
místopředseda	Ing. Soňa Snopková		
člen	Mgr. Jakub Čermák	Počet členů dle zak. listiny	5
člen	Ing. Věra Hnátová	Počet členů k 31. 12. 2025	5

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Uzavření smlouvy s MV o dodávkách dokladů s biometrickými prvky (CDBP) na 10 let.
- Nákup linky Kugler Womako na výrobu pasových knížek a s tím související stavební úpravy.
- Příprava inovace bezpečnostních prvků na českých bankovkách.

Zastoupení mužů a žen



Státní pokladna Centrum sdílených služeb, s. p.

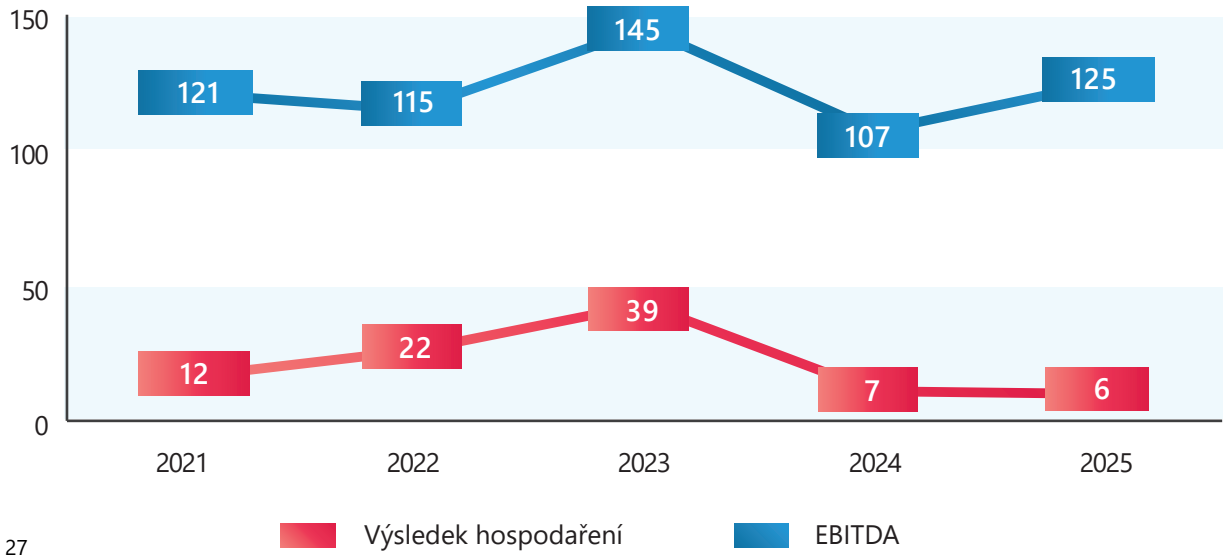


Ing. Roman Vrba
Generální ředitel

Založení	1. 1. 2015
Obor podnikání	Poskytování služeb datových center a služeb kybernetické bezpečnosti pro státní správu.
Podíl rezortu	100 %
IČO	036 30 919
www.spcss.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	107	125
Výsledek hospodaření po zdanění	7	6
Aktiva celkem	1 953	2 023
Dlouhodobý majetek	1 058	1 144
Vlastní kapitál	1 791	1 795
Základní kapitál	763	763
Investice	86	44
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	756	844
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	238	234
Z toho žen	65	66

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Státní pokladna Centrum sdílených služeb, s. p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	Ing. Roman Vrba	Počet členů dle zak. listiny	2
1. zástupce GŘ	Mgr. Jakub Richter	Počet členů k 31. 12. 2025	2

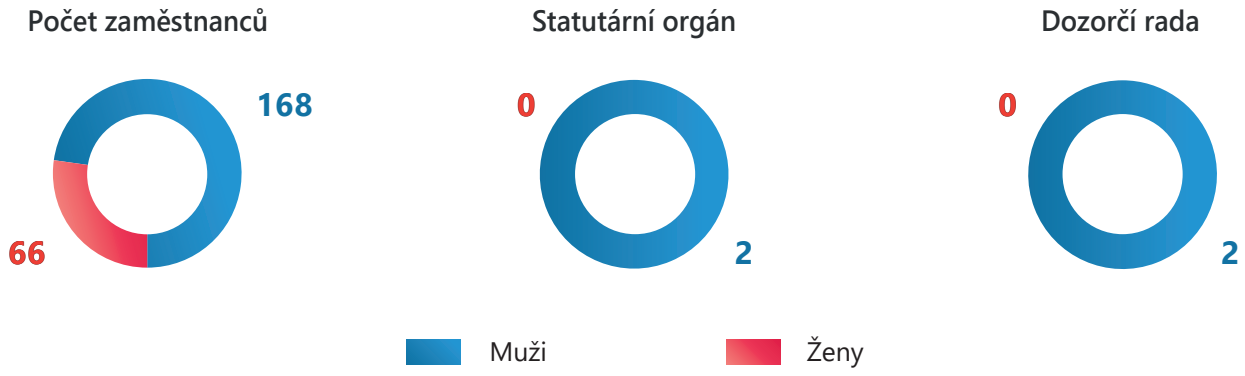
Dozorčí rada

předseda	Ing. Jiří Tměj	Počet členů dle zak. listiny	3
člen	Mgr. Radoslav Bulíř	Počet členů k 31. 12. 2025	2

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Restrukturalizace oblasti bezpečnosti s cílem optimalizace procesů (sloučení kybernetické bezpečnosti, fyzické bezpečnosti, krizového řízení a řízení kontinuity s bezpečností utajovaných informací).
- V oblasti IT služeb postaveno produkční prostředí pro Informační systém voleb.
- Připraveno produkční prostředí pro ESEL, jehož migrace proběhla v roce 2026.

Zastoupení mužů a žen



VZLU AEROSPACE, a.s.

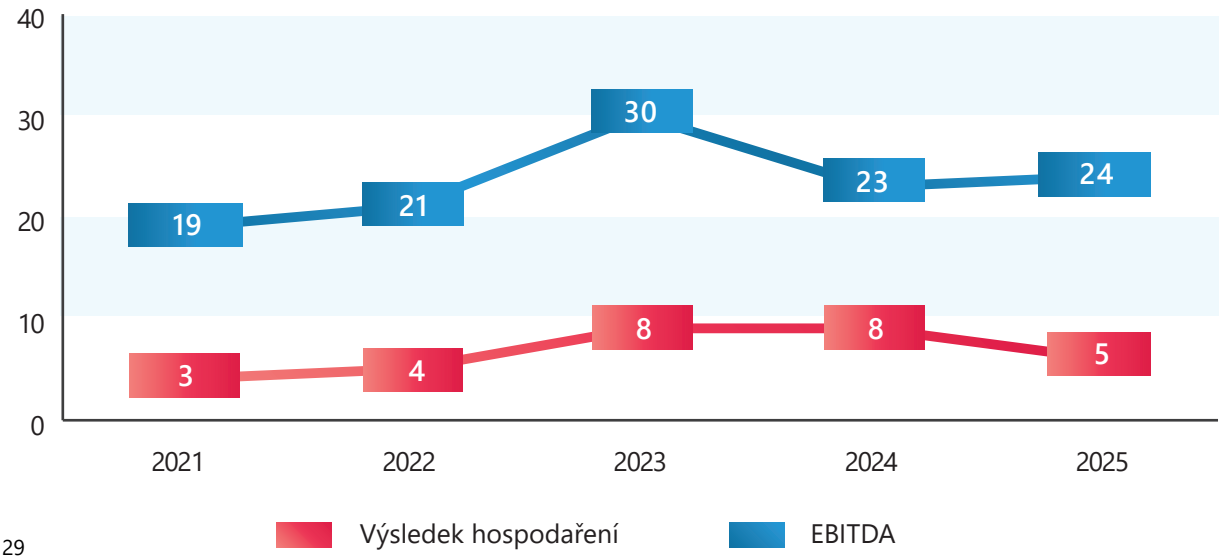


Ing. Josef Kašpar, FEng.
Předseda představenstva

Založení	2. 1. 1991
Obor podnikání	Výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd.
Podíl rezortu	100 %
IČO	000 10 669
www.vzlu.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	23	24
Výsledek hospodaření po zdanění	8	5
Aktiva celkem	1 483	1 355
Dlouhodobý majetek	895	916
Vlastní kapitál	1 011	1 010
Základní kapitál	751	751
Investice	24	38
Cizí zdroje (zadlužení)	1	0
Obrat	299	324
Dividenda	0	0
Počet zaměstnanců	189	200
Z toho žen	52	53

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



VZLU AEROSPACE, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Josef Kašpar, FEng.	Počet členů dle stanov	3
místopředseda	Ing. Zbyněk Šedivý, Ph.D.	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	JUDr. Petr Matoušek		

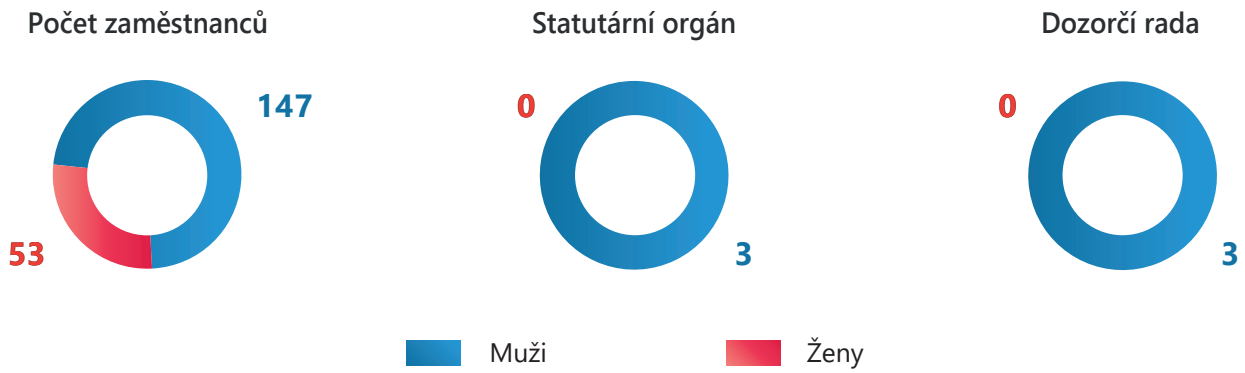
Dozorčí rada

předseda	Ing. Václav Pirkl, MBA	Počet členů dle stanov	3
místopředseda	Ing. Daniel Blažkovec	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Ing. Miroslav Šulc		

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Úspěšné vynesení a provoz družice SATurnin-1.
- Podpis smlouvy s Lockheed Martin o zahájení projektu zaměřeného na rozvoj schopností umělé inteligence a strojového učení pro aplikace v leteckém výzkumu a vývoji.
- Dokončení nových čistých prostor pro integraci družic v budově C3T.

Zastoupení mužů a žen



THERMAL-F, a.s.

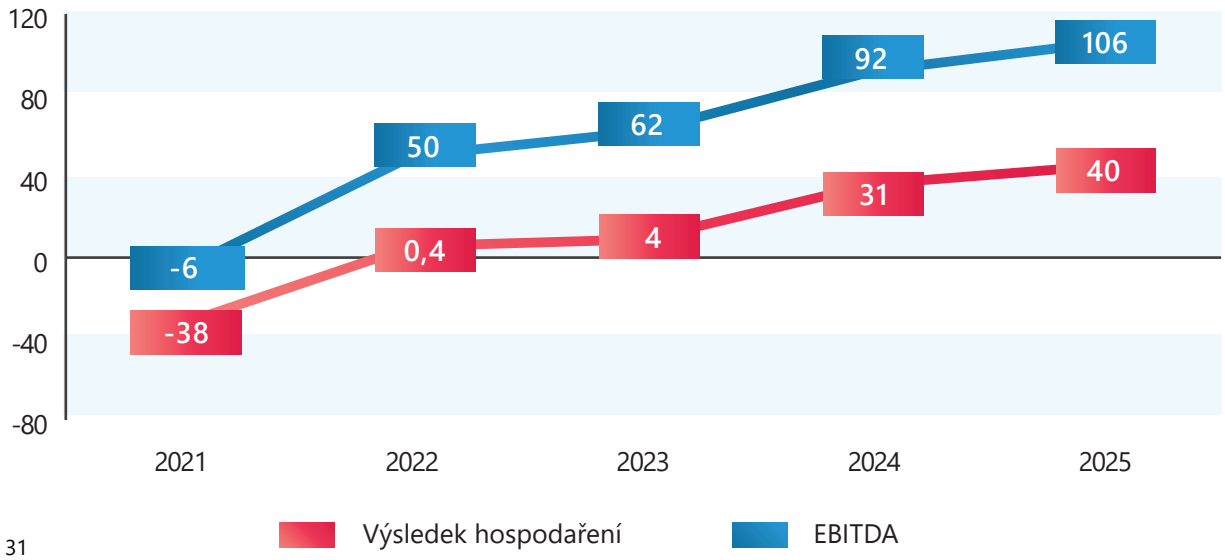


Vladimír Novák, MBA
Předseda představenstva

Založení	30. 4. 1999
Obor podnikání	Ubytování v hotelích, Rekreační a ostatní krátkodobé ubytování, Stravování a pohostinství, Lázeňská péče.
Podíl rezortu	100 %
IČO	254 01 726
www.thermal.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	92	106
Výsledek hospodaření po zdanění	31	40
Aktiva celkem	1 165	1 191
Dlouhodobý majetek	1 111	1 088
Vlastní kapitál	963	1 004
Základní kapitál	1 099	1 099
Investice	19	36
Cizí zdroje (zadlužení)	193	187
Obrat	335	364
Dividenda	0	0
Počet zaměstnanců	150	151
Z toho žen	102	103

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



THERMAL-F, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Vladimír Novák, MBA	Počet členů dle stanov	3
místopředseda	Ing. Petra Iždinská	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Ing. Štěpánka Furková		

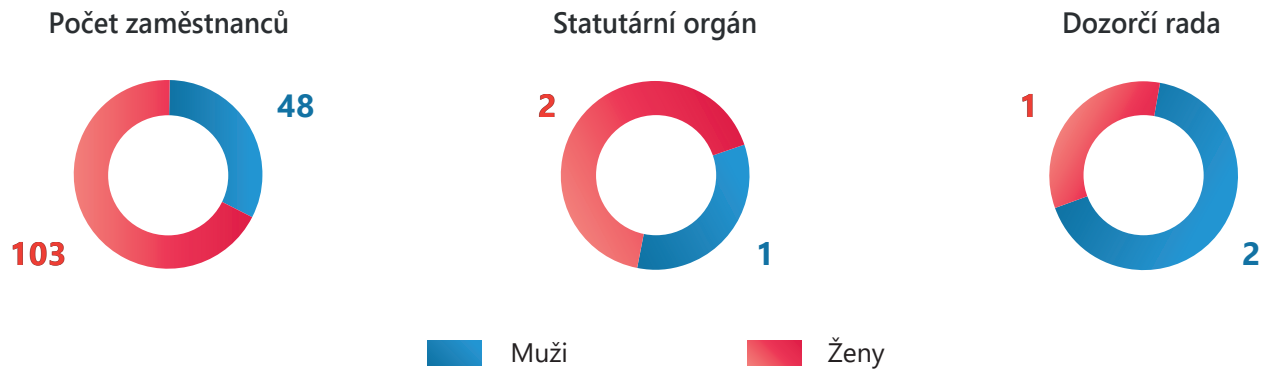
Dozorčí rada

předseda	Ing. Miroslav Matej, Ph.D.	Počet členů dle stanov	3
místopředseda	Mgr. Aleš Gongol	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Ing. Kateřina Hyan		

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Historicky nejvyšší tržby ve výši 363,5 mil. Kč.
- Přes 38 % lůžkonocí realizovala česká klientela. Znovu se podařilo zvýšit podíl hostů z ČR vhodně zvolenou obchodní strategií reagující na změny trhu a chování klientely - mix hotelového ubytování, wellness pobytů a léčebných pobytů + silný rok v oblasti MICE.
- Dokončeny investiční akce zahrnující přesun kasina do nově přebudovaných prostor, instalace dalších technologií vedoucích ke snižování provozních nákladů a obnova audiosystému Velkého sálu; vzhledem k vysoké realizované poptávce nebylo ekonomicky účelné ani časově proveditelné přistoupit k realizaci dalších plánovaných investic.

Zastoupení mužů a žen



Národní rozvojová banka, a.s.

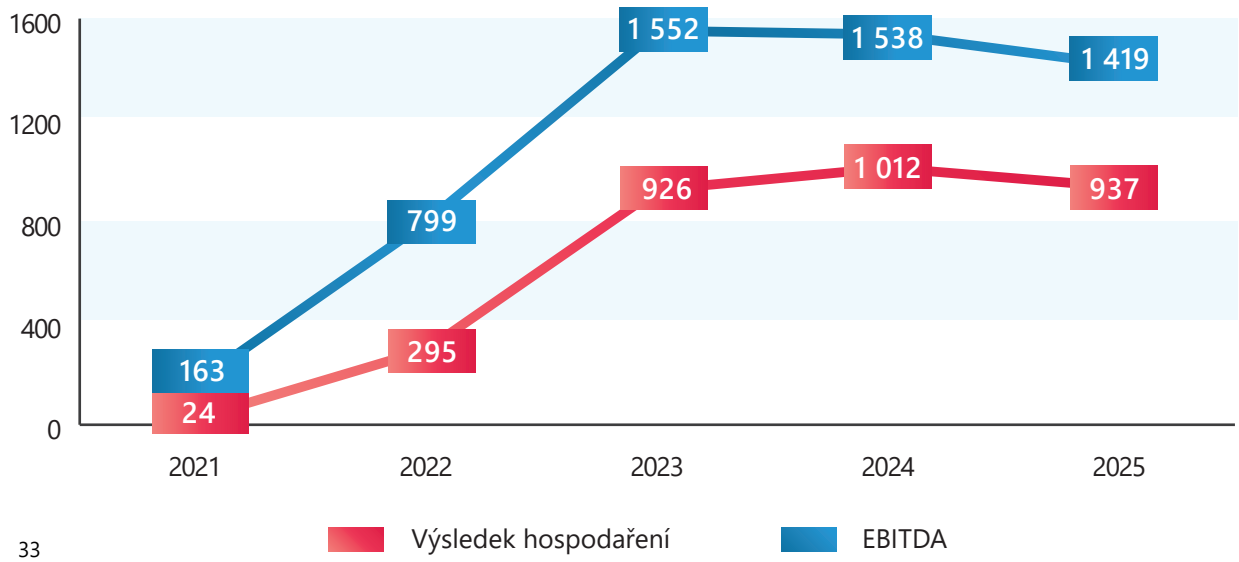


Ing. Tomáš Nidetzký
Předseda představenstva

Založení	28. 1. 1992
Obor podnikání	Finanční zprostředkování, Ostatní finanční zprostředkování
Podíl rezortu	100 %
IČO	448 48 943
www.nrb.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	1 538	1 419
Výsledek hospodaření po zdanění	1 012	937
Aktiva celkem	36 188	47 686
Dlouhodobý majetek	267	295
Vlastní kapitál	6 715	7 614
Základní kapitál	2 632	2 632
Investice	52	77
Cizí zdroje (zadlužení)	29 473	40 072
Obrat	1 418	1 402
Dividenda	0	0
Počet zaměstnanců	263	298
Z toho žen	154	184

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Národní rozvojová banka, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Tomáš Nidetzký	člen	Ing. Michal Nebeský
člen	Ing. Emil Holan		
člen	Ing. Pavel Marek	Počet členů dle stanov	5
člen	Ing. Bohumil Hyánek	Počet členů k 31. 12. 2025	5

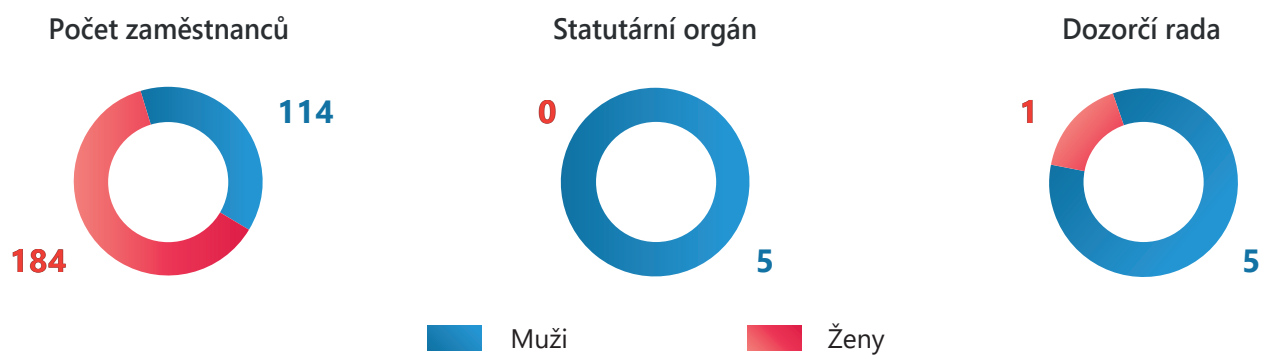
Dozorčí rada

předseda	Ing. Mgr. Dušan Hradil	člen	Ing. Martin Mrkos
místopředseda	Ing. Petr Doškář		
člen	Ing. Tomáš Kořán		
člen	Mgr. et Mgr. Marie Kotrlá	Počet členů dle stanov	6
člen	Ing. Miroslav Tym	Počet členů k 31. 12. 2025	6

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Národní rozvojová banka, a.s. (dále také "Banka" nebo "NRB") pokračovala v roce 2025 v procesu transformace v národní kompetenční centrum pro finanční nástroje s cílem významně rozšířit rozsah finanční podpory hospodářské politiky státu a realizovala klíčové veřejné zakázky na dodavatele nových IT řešení v rámci komplexního programu technologické obnovy Banky. V únoru 2025 vstoupil v platnost nový zákon o NRB a v srpnu 2025 MF ČR převzalo úplný výkon akcionářských práv. V závěru roku 2025 Banka dokončila proces vlastnické integrace s ČEB, a.s., čímž vznikla kapitálově silná skupina s výrazně vyšší úvěrovou a záruční kapacitou. Banka také schválila Strategii udržitelnosti.
- Rok 2025 byl pro NRB rekordním rokem: počet poskytnutých úvěrů se přiblížil hranici dvou tisíc úvěrových případů, zájem byl o úvěrové programy „Fotovoltaika“ a „Úspory energie“. Na konci roku 2025 se NRB podařilo ve spolupráci s MPO ČR, AMSP ČR a ČBA nastartovat na trhu chybějící záruční program "Národní záruka".
- Banka významně rozšířila programovou nabídku. Ve spolupráci s evropskými institucemi a MŽP ČR spustila program zaměřený na financování transformace uhelných regionů. S MMR ČR Banka připravila dva nástroje na podporu dostupného bydlení, vč. koinvestičního fondu, který úspěšně přilákal soukromé investory. Banka pokračovala v podpoře rozvoje kapitálového trhu prostřednictvím programu IPO Fond a zapojila se do přípravy dalšího PPP projektu – dostavby dálnice D35. V oblasti zahraniční rozvojové spolupráce Banka připravila dva finanční nástroje v rámci programu „Ukraine Facility“ - ve spolupráci s MZV ČR a ČRA je realizován úvěrový program na renovaci a modernizaci nemocnic na Ukrajině. Ve spolupráci s MPO ČR je připravován záruční program na podporu podnikatelů a firem na Ukrajině.

Zastoupení mužů a žen v roce



Elektrárna Dukovany II, a. s.

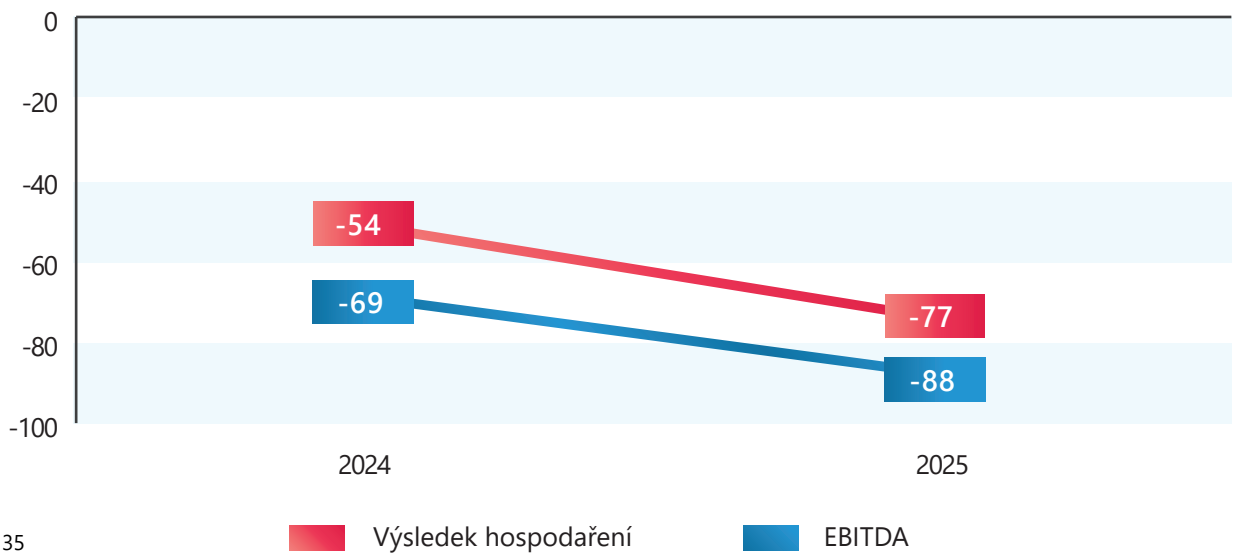


Ing. Petr Závodský
Předseda představenstva

Založení	23. 12. 2015
Obor podnikání	Inženýrské činnosti a související technické poradenství.
Podíl rezortu	79,98 %
IČO	046 69 207
www.njzedu.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	-69	-88
Výsledek hospodaření po zdanění	-54	-77
Aktiva celkem	3 901	4 885
Dlouhodobý majetek	3 423	4 664
Vlastní kapitál	3 628	4 222
Základní kapitál	969	969
Investice	746	1 244
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	11	6
Dividenda	0	0
Počet zaměstnanců	166	209
Z toho žen	43	58

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Elektrárna Dukovany II, a. s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Petr Závodský	člen	Ing. Pavel Kamenický
místopředseda	Ing. Zbyněk Mrázek		
člen	Ing. Jiří Füzér	Počet členů dle stanov	5
člen	Mgr. Jan Fajt	Počet členů k 31. 12. 2025	5

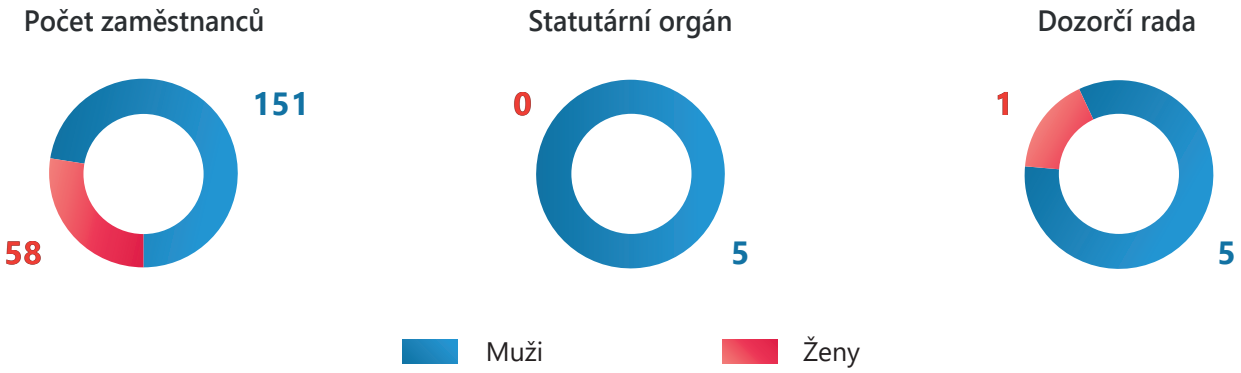
Dozorčí rada

předseda	Mgr. Veronika Peřinová	člen	Ing. David Prušvic, Ph.D.
místopředseda	Ing. Tomáš Pleskač, MBA		
místopředseda	PhDr. Tomáš Ehler, Ph.D., MBA		
člen	doc. Mgr. Tomáš Holub, Ph.D.	Počet členů dle stanov	7
člen	Mgr. Ondřej Landa	Počet členů k 31. 12. 2025	6

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Uzavřeny smlouvy na výstavbu Nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany s jihokorejskou společností Korea Hydro & Nuclear Power Co., Ltd.
- Došlo ke změně akcionářské struktury společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., kdy Ministerstvo financí nabylo od společnosti ČEZ, a. s., 79,98 % akcií.
- Ministerstvem průmyslu a obchodu podána žádost k Evropské komisi o notifikaci veřejné podpory pro výstavbu dvou bloků Nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany.

Zastoupení mužů a žen



Strategické subjekty v gesci Ministerstva zemědělství



Ing. Martin Šebestyán, MBA
Ministr zemědělství

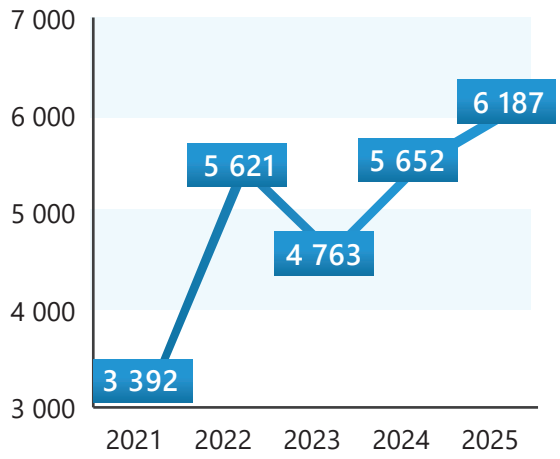
Počet strategických subjektů	9

Cíle 2025

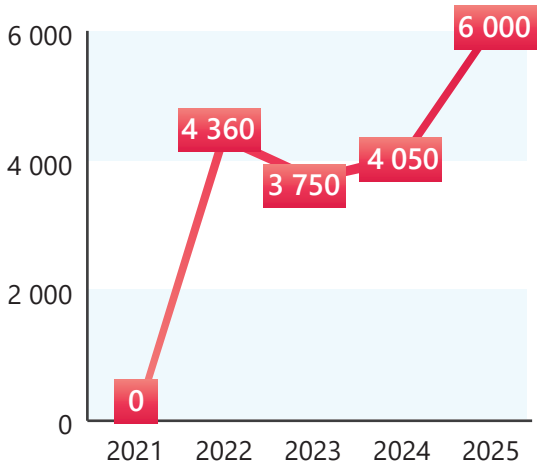
- Dokončení odstraňování následků povodní v září 2024.
- Pokračování opatření ke zmírnění dopadů válečného konfliktu na Ukrajině, související inflace a nárůstu cen zboží, včetně potravin.
- Péče o vodní zdroje, zkvalitnění prevence před povodněmi a zmírnění následků sucha v souvislosti se změnou klimatu. Trvale udržitelné hospodaření v lesích při současném zlepšování jejich stavu.
- Snížení dopadů rizikovosti podnikání v zemědělství, podpora zemědělských podniků.

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	8 987	9 660
Výsledek hospodaření po zdanění	5 652	6 187
Aktiva celkem	117 797	116 475
Dlouhodobý majetek	93 011	93 881
Vlastní kapitál	103 045	102 593
Základní kapitál	39 512	39 056
Investice	4 682	4 505
Cizí zdroje (zadlužení)	4 755	5 322
Obrat	28 561	27 657
Příjem rezortů	4 050	6 000
Počet zaměstnanců	8 060	7 956
Z toho žen	2 377	2 356

Výsledek hospodaření po zdanění v mil. Kč

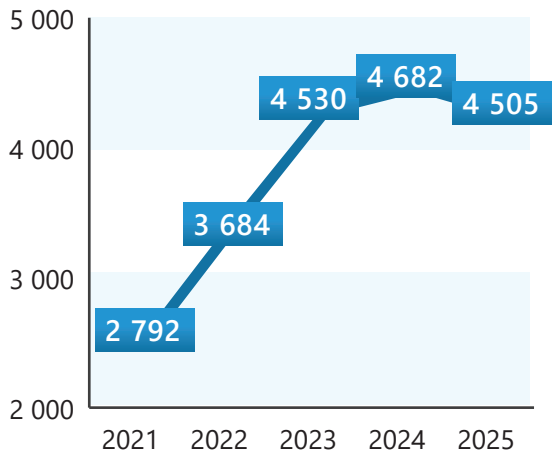


Příjem rezortu (dividenda, vklad do fondu zakladatele) v mil. Kč

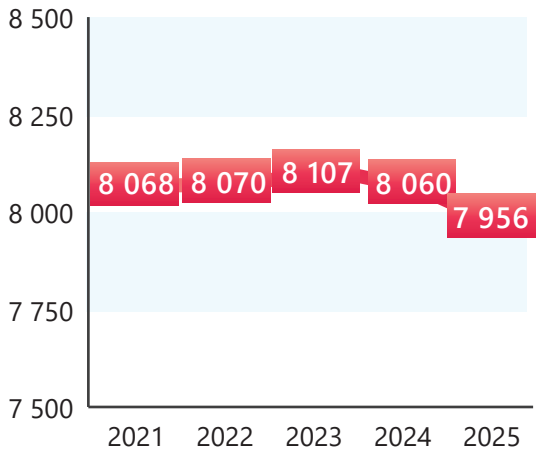


Strategické subjekty v gesci Ministerstva zemědělství

Investice v mil. Kč



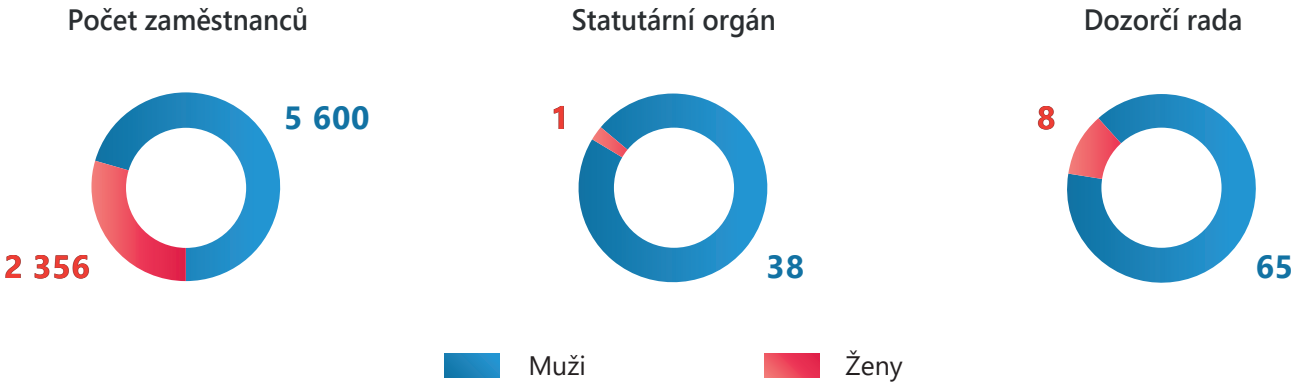
Počet zaměstnanců



Složení orgánů strategických subjektů k 31. 12. 2025

Statutární orgán celkem	39	Dozorčí rada celkem	73

Zastoupení mužů a žen



Budějovický Budvar, národní podnik

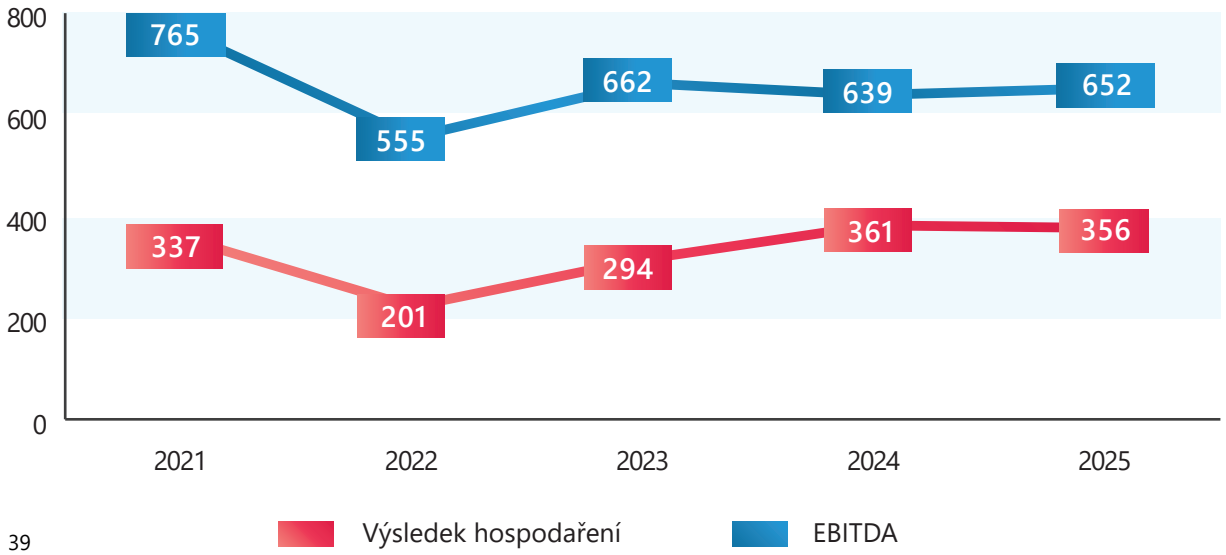


Mgr. Petr Dvořák
Ředitel podniku

Založení	1. 2. 1967
Obor podnikání	Výroba piva a sladu, Stravování a pohostinství, Silniční motorová doprava.
Podíl rezortu	100 %
IČO	005 14 152
www.budejovickybudvar.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	639	652
Výsledek hospodaření po zdanění	361	356
Aktiva celkem	5 807	5 408
Dlouhodobý majetek	2 945	2 915
Vlastní kapitál	4 784	4 398
Základní kapitál	3 100	3 100
Investice	182	211
Cizí zdroje (zadlužení)	1 023	1 010
Obrat	3 711	3 691
Vklad do fondu zakladatele	550	500
Počet zaměstnanců	617	605
Z toho žen	184	192

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Budějovický Budvar, národní podnik

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

ředitel	Mgr. Petr Dvořák	Počet členů dle zak. listiny	4
1. zástupce ředitele	Ing. Petr Konopásek	Počet členů k 31. 12. 2025	4
2. zástupce ředitele	Ing. Adam Brož		
3. zástupce ředitele	Ing. Pavel Pánek		

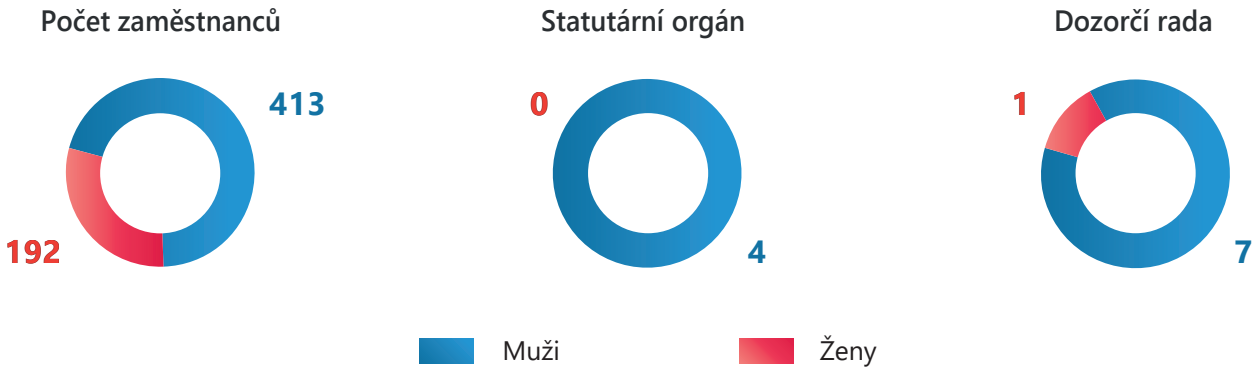
Dozorčí rada

předseda	Ing. Jaromír Žáček	člen	Jaroslav Berka
místopředseda	Ing. Jindřich Fialka	člen	Ing. Dalibor Čáp
člen	Ing. Miroslav Nosek		
člen	Mgr. Jan Kočí		
člen	Mgr. Helena Votřelová	Počet členů dle zak. listiny	8
člen	Jaroslav Havel	Počet členů k 31. 12. 2025	8

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Dosažení historicky rekordního výstavu ve výši 1 945 766 hl.
- Dosažení výsledku hospodaření před zdaněním ve výši 453 mil. Kč navzdory negativnímu vlivu silné koruny.
- Pokračování investičního rozvoje v objemu 211 mil. Kč, zejména do intenzifikace varny a zařízení pro dealkoholizaci piva.

Zastoupení mužů a žen



Lesy České republiky, s.p.

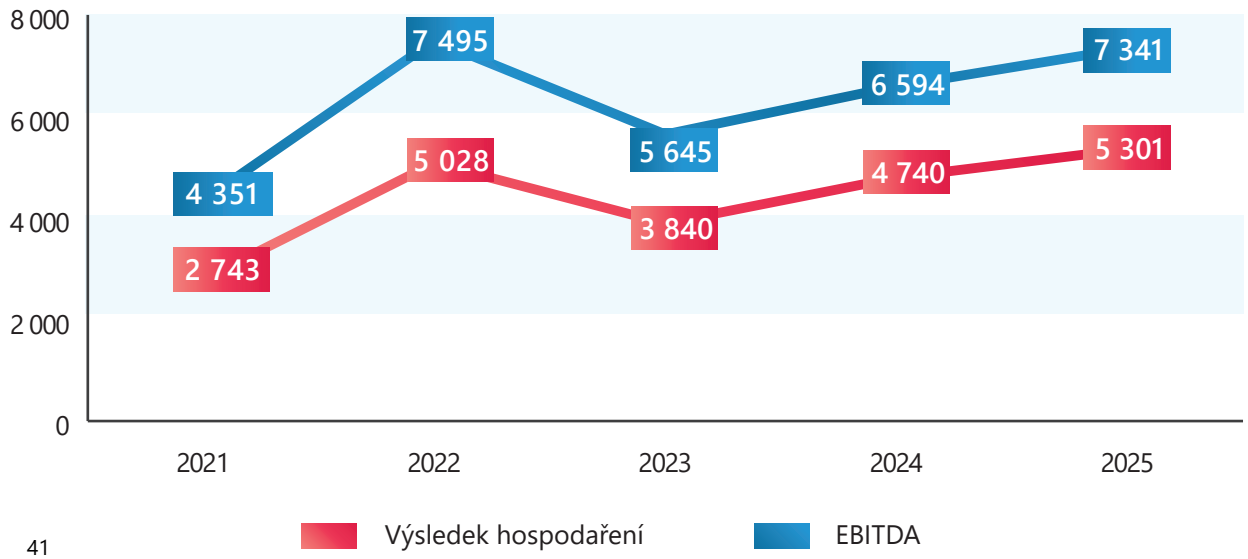


Ing. Dalibor Šafařík, Ph.D.
Generální ředitel

Založení	1. 1. 1992
Obor podnikání	Lesní hospodářství a jiné činnosti v oblasti lesnictví, Těžba dřeva, Podpůrné činnosti pro lesnictví.
Podíl rezortu	100 %
IČO	421 96 451
www.lesycr.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	6 594	7 341
Výsledek hospodaření po zdanění	4 740	5 301
Aktiva celkem	74 014	72 532
Dlouhodobý majetek	61 721	62 336
Vlastní kapitál	67 131	66 925
Základní kapitál	13 826	13 045
Investice	2 058	1 878
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	18 316	17 400
Vklad do fondu zakladatele	3 500	5 500
Počet zaměstnanců	3 815	3 738
Z toho žen	952	932

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Lesy České republiky, s.p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	Ing. Dalibor Šafařík, Ph.D.	obchodní ředitel	Ing. Petr Král
výrobně-technický ředitel	Ing. Libor Strakoš	Počet členů dle zak. listiny	4
ekonomicko-správní ředitel	Ing. Zbyněk Šmída, Ph.D.	Počet členů k 31. 12. 2025	4

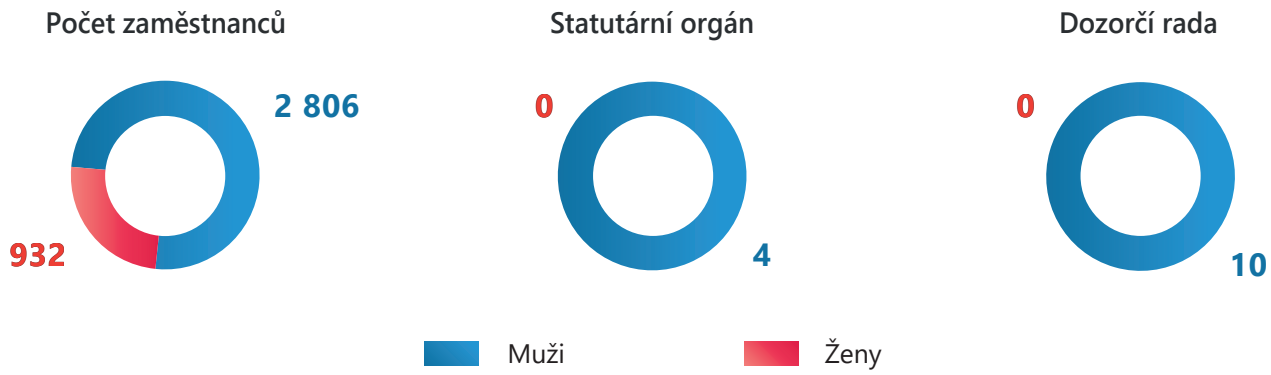
Dozorčí rada

předseda	prof. Ing. Petr Sklenička, CSc.	člen	Ing. Martin Machů
člen	Zbyněk Nečas	člen	Ing. Petr Navrátil, Ph.D.
člen	Ing. Petr Bendl	člen	Filip Tomášek
člen	Ing. Miroslav Jankovský		
člen	Mgr. Patrik Mlynář		
člen	Martin Procházka, DiS.	Počet členů dle zak. listiny	10
člen	RNDr. Pavel Fikar	Počet členů k 31. 12. 2025	10

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Nárůst cen dříví.
- Pokles finančního HV z důvodu převodu finančních prostředků do ČNB.
- Ukončení poskytování dotací NV 30 na odstraňování následků kůrovcové kalamity.

Zastoupení mužů a žen



Povodí Vltavy, státní podnik

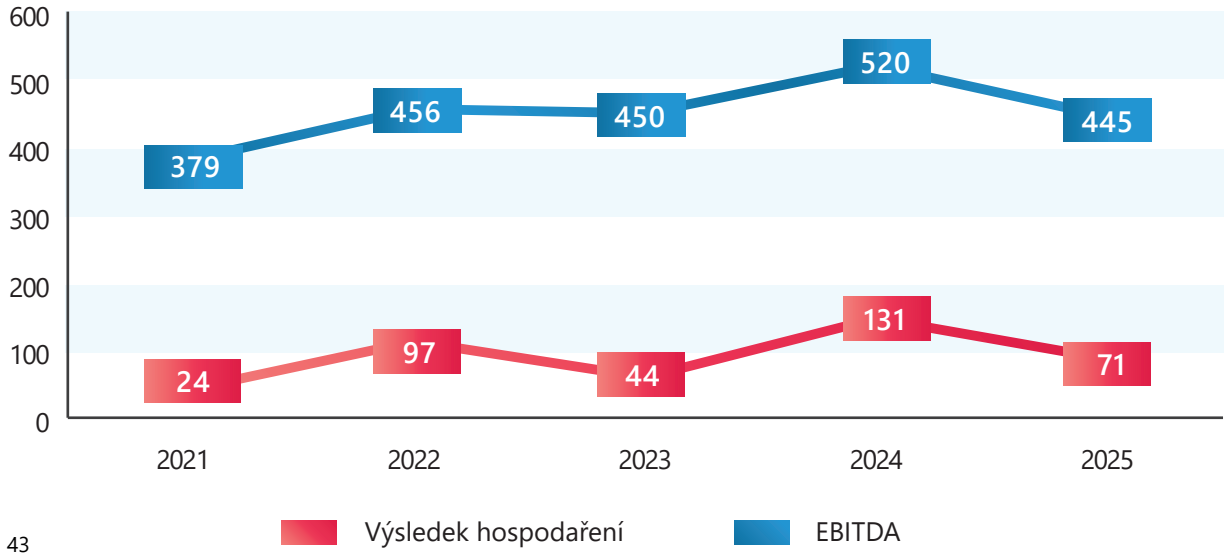


RNDr. Petr Kubala
Generální ředitel

Založení	1. 1. 2001
Obor podnikání	Shromažďování, úprava a rozvod vody, správa povodí.
Podíl rezortu	100 %
IČO	708 89 953
www.pvl.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	520	445
Výsledek hospodaření po zdanění	131	71
Aktiva celkem	9 435	9 359
Dlouhodobý majetek	8 028	8 046
Vlastní kapitál	8 292	8 374
Základní kapitál	7 785	7 904
Investice	990	840
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	1 592	1 535
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	857	850
Z toho žen	327	325

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Povodí Vltavy, státní podnik

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	RNDr. Petr Kubala	Počet členů dle zak. listiny	3
1. zástupce GŘ	Ing. Tomáš Matějka	Počet členů k 31. 12. 2025	3
2. zástupce GŘ	Ing. Tomáš Kendík		

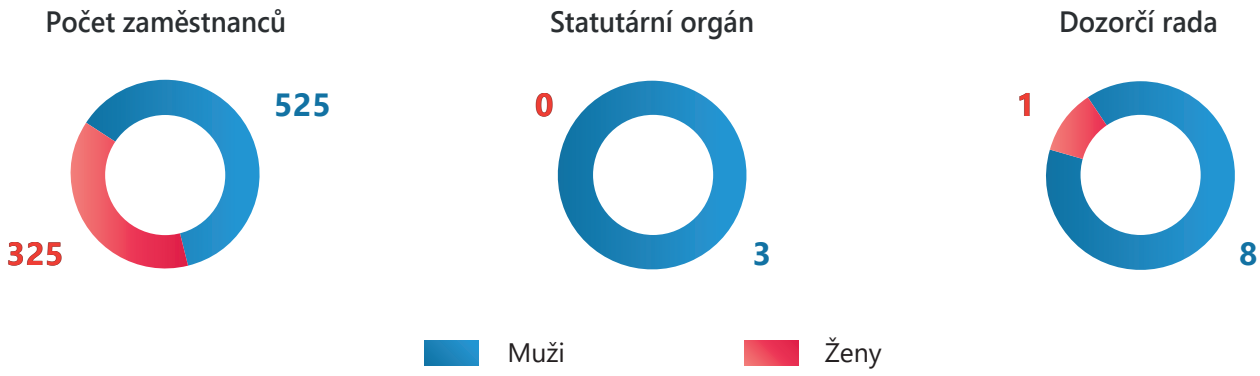
Dozorčí rada

předseda	David Čermák	člen	Ing. Karel Březina
místopředseda	RNDr. Pavel Punčochář, CSc.	člen	Ing. Anna Žáčková
člen	Ing. Tomáš Hřebík, Ph.D.	člen	Ing. Karel Janoušek
člen	Ing. Libor Peška		
člen	RNDr. Jan Zahradník	Počet členů dle zak. listiny	9
člen	Bc. Libor Honzárek	Počet členů k 31. 12. 2025	9

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Tržby za výrobu elektrické energie v MVE byly ovlivněny nepříznivou hydrologickou situací v průběhu celého roku. Bylo vyrobeno pouze 81,7 GWh elektrické energie; tržby dosáhly 295 mil. Kč.
- Tržby za spoluužívání vodních děl na Vltavské kaskádě vlivem nepříznivé hydrologické situace v průběhu celého roku představovaly pouze 101 mil. Kč.
- Na opravy a údržbu bylo vynaloženo 345 mil. Kč; z toho bylo 267 mil. Kč hrazeno z vlastních zdrojů podniku a 78 mil. Kč z finančních prostředků státního rozpočtu.
- Pokračovala stavba doplňkového bezpečnostního přelivu na vodním díle Orlík. Jde o stavbu na ochranu před povodněmi strategického významu a v současné době o největší vodohospodářskou stavbu v ČR.
- Bylo investováno 840 mil. Kč; z toho 417 mil. Kč bylo kryto vlastními zdroji podniku a 423 mil. Kč finančními prostředky státního rozpočtu.

Zastoupení mužů a žen



Povodí Labe, státní podnik

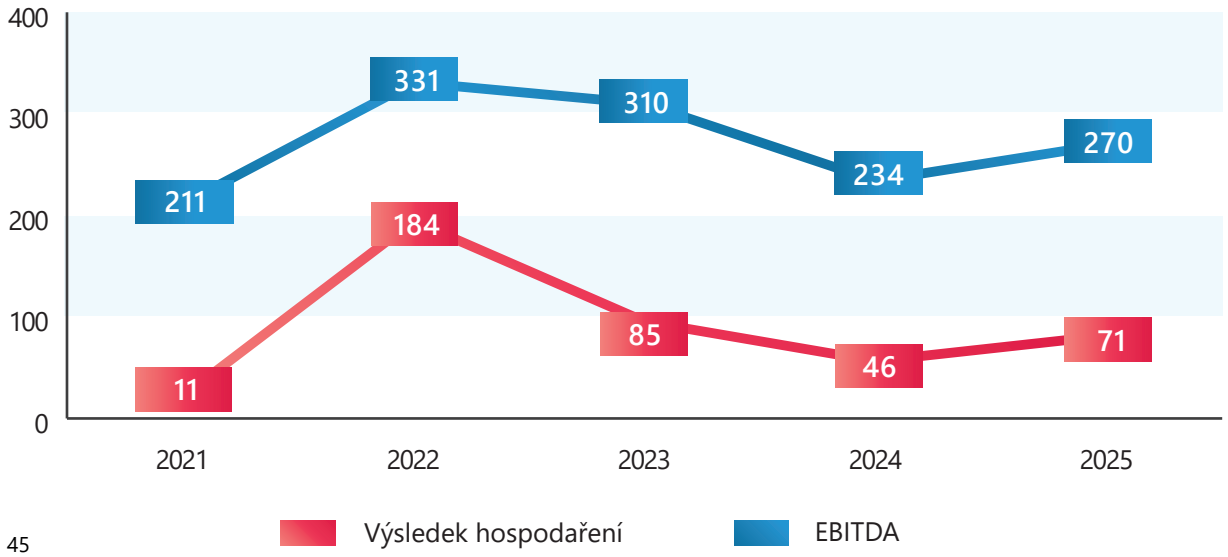


Ing. Marián Šebesta
Generální ředitel

Založení	1. 1. 2001
Obor podnikání	Shromažďování, úprava a rozvod vody, správa povodí.
Podíl rezortu	100 %
IČO	708 90 005
www.pla.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	234	270
Výsledek hospodaření po zdanění	46	71
Aktiva celkem	5 846	6 004
Dlouhodobý majetek	4 604	4 772
Vlastní kapitál	5 009	5 094
Základní kapitál	3 817	3 852
Investice	439	628
Cizí zdroje (zadlužení)	827	893
Obrat	1 353	1 518
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	830	826
Z toho žen	207	207

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Povodí Labe, státní podnik

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	Ing. Marián Šebesta	3. zástupce GŘ	Ing. Mgr. Daniel Vlkanova, Ph.D., MBA
1. zástupce GŘ	Ing. Petr Martínek	Počet členů dle zak. listiny	4
2. zástupce GŘ	Ing. Pavel Řehák	Počet členů k 31. 12. 2025	4

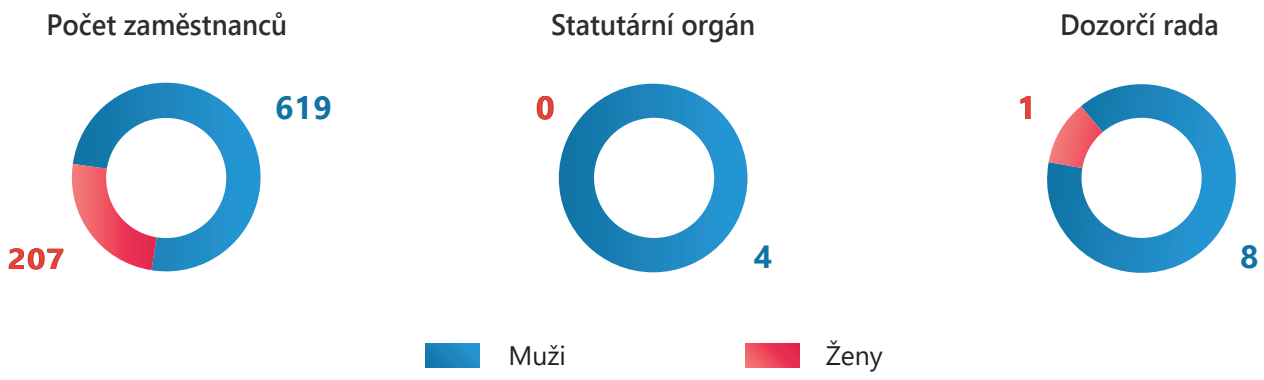
Dozorčí rada

předseda	Ing. Alena Binhacková	člen	Ing. Bohumil Pleskač
místopředseda	RNDr. Lubomír Paroha	člen	Ing. Rudolf Jahoda
člen	Bc. Jan Kučera	člen	JUDr. Martin Klimpl
člen	Ing. Bc. Jan Zajíc		
člen	Ing. Milan Brandejs	Počet členů dle zak. listiny	9
člen	Ing. Martin Mareš, DiS.	Počet členů k 31. 12. 2025	9

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Rok 2025 nebyl ve znamení žádných dramatických událostí, které by významně ovlivnily chod podniku. V roce 2025 se podnik intenzivně věnoval odstraňování popovodňových škod ze září 2024, zejména potom odstraňování sedimentů a naplavenin a zajištění plavebních hloubek především na Labi. V roce 2025 se pak opět projevily 2 níže uvedené trendy:
  - Trend klesajícího odběru povrchových vod.
  - Trend klesajících výnosů z provozu vlastních MVE.

Zastoupení mužů a žen



Povodí Ohře, státní podnik

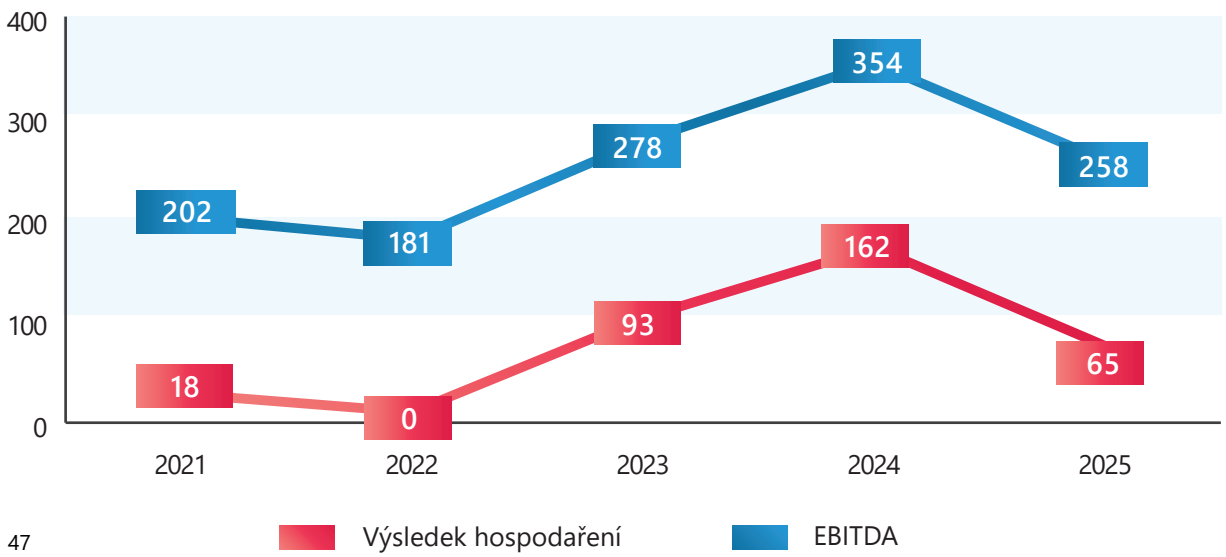


Ing. Jan Svejkovský
Generální ředitel

Založení	1. 1. 2001
Obor podnikání	Shromažďování, úprava a rozvod vody, správa povodí.
Podíl rezortu	100 %
IČO	708 89 988
www.poh.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	354	258
Výsledek hospodaření po zdanění	162	65
Aktiva celkem	5 987	6 047
Dlouhodobý majetek	5 043	5 086
Vlastní kapitál	5 398	5 476
Základní kapitál	4 672	4 843
Investice	453	276
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	1 168	1 061
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	597	586
Z toho žen	216	210

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Povodí Ohře, státní podnik

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	Ing. Jan Svejkovský	4. zástupce GŘ	Ing. Martin Krupka, Ph.D.
1. zástupce GŘ	Ing. Martin Cidlinský		
2. zástupce GŘ	Ing. Radek Jelínek	Počet členů dle zak. listiny	5
3. zástupce GŘ	Ing. Vlastimil Hasík	Počet členů k 31. 12. 2025	5

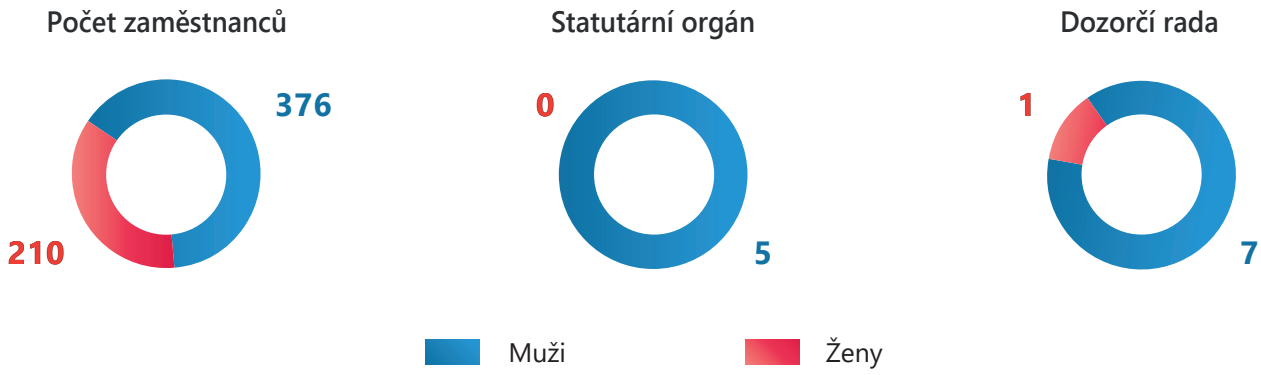
Dozorčí rada

předseda	Ing. Daniel Pokorný	člen	Ing. Pavel Slabyhoud
místopředseda	Mgr. Vladimír Melichar	člen	Ing. Markéta Kindlová
člen	Ing. Radek Hospodka		
člen	Ing. Karel Jakobec		
člen	Mgr. Milan Šťovíček	Počet členů dle zak. listiny	9
člen	Ing. Martin Zoul	Počet členů k 31. 12. 2025	8

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Intenzivní příprava výstavby VD Kryry a přivaděče Ohře-Vidhostice-Kryry-Rakovnický potok.
- Intenzivní příprava propojení zbytkové jámy lomu Libouš s vodní nádrží Nechranice.
- Od 2. čtvrtletí 2025 hydrologické sucho s výrazným dopadem do tržeb za výrobu elektřiny v malých vodních elektrárnách.

Zastoupení mužů a žen



Povodí Moravy, s.p.

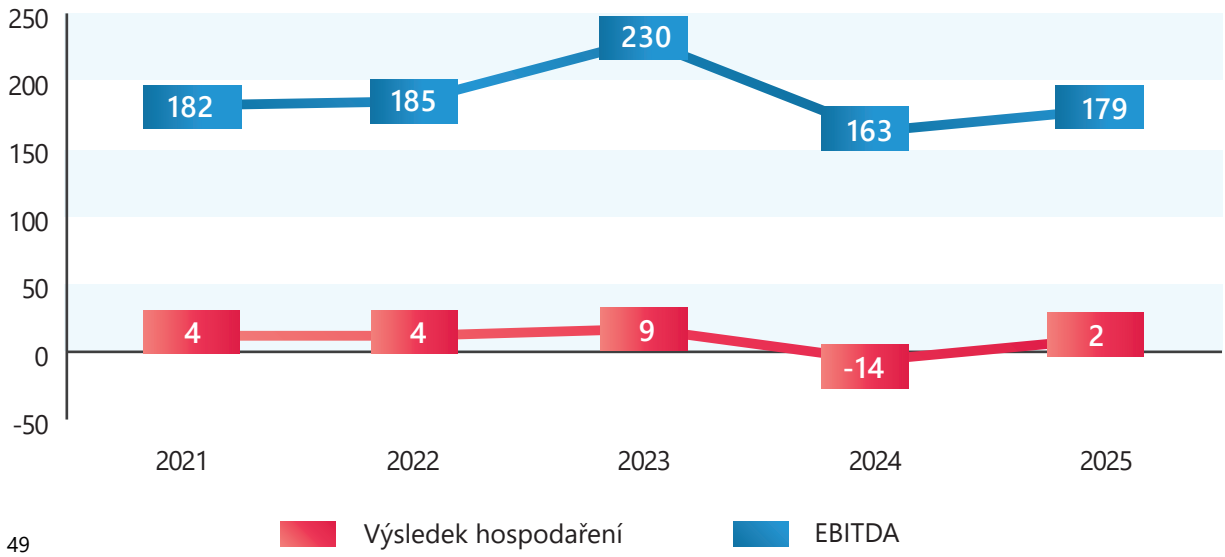


Ing. David Fína
Generální ředitel

Založení	1. 1. 2001
Obor podnikání	Shromažďování, úprava a rozvod vody, správa povodí.
Podíl rezortu	100 %
IČO	708 90 013
www.pmo.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	163	179
Výsledek hospodaření po zdanění	-14	2
Aktiva celkem	6 119	6 101
Dlouhodobý majetek	5 476	5 457
Vlastní kapitál	5 421	5 433
Základní kapitál	4 126	4 126
Investice	133	171
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	1 103	1 147
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	695	695
Z toho žen	192	187

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Povodí Moravy, s.p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	Ing. David Fína	Počet členů dle zak. listiny	4
1. zástupce GŘ	Dr. Ing. Antonín Tůma	Počet členů k 31. 12. 2025	4
2. zástupce GŘ	Ing. Tomáš Bělaška		
3. zástupce GŘ	Ing. Lukáš Krejčíř		

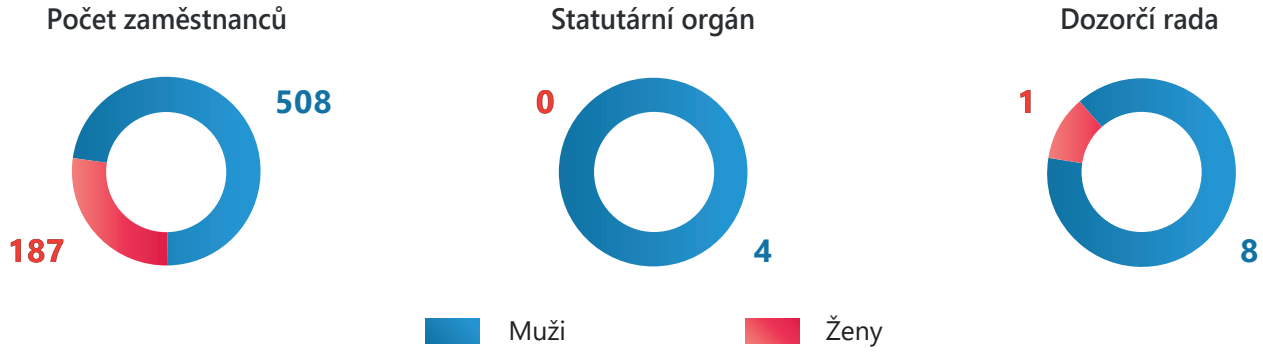
Dozorčí rada

předseda	Ing. Jiří Němec	člen	Ing. Marie Kutílková
místopředseda	Mgr. Radek Brázda	člen	Ing. Jan Zámečník
člen	Ing. Pavel Cenek	člen	Rostislav Koštial
člen	Ing. Marian Čiernik		
člen	Ing. Zdeněk Děrda	Počet členů dle zak. listiny	9
člen	Mgr. Libor Hoppe	Počet členů k 31. 12. 2025	9

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Pokračuje příprava výstavby nových vodních zdrojů: VD Vlachovice - vodárenská nádrž pro Zlínský kraj, kdy v únoru 2025 byla na Zastupitelstvu Zlínského kraje schválena aktualizace č. 3 Zásad územního rozvoje Zlínského kraje, kde je VD Vlachovice vedena jako veřejně prospěšná stavba a v květnu 2025 byla na MŽP podána žádost o stanovisko EIA; VD Skalička - klíčový prvek protipovodňové ochrany Pobečví - v průběhu roku 2025 pokračovalo majetkoprávní vypořádání, kdy je vykoupeno cca 65 % nemovitostí.
- Mezi nejvýznamnější investiční akce roku 2025 můžeme zařadit rekonstrukci VD Hubenov - opatření na převedení KPV 10.000, kdy hlavním účelem je zajištění bezpečného převedení transformované desetitisícileté povodně a další stavební úpravy pro bezpečný a spolehlivý provoz VD, stavba byla zahájena v březnu 2025, předpokládaný termín dokončení je v prosinci 2026 a celkové náklady jsou 75 mil. Kč; MVE jez rajhrad vč. rekonstrukce jezu a stavby rybího přechodu, kdy akce je rozdělena na 3 samostatné části: jez, MVE a rybí přechod, zahájena byla v prosinci 2024, předpokládaný termín dokončení je v červnu 2027 a celkové náklady jsou 225,6 mil. Kč.
- V roce 2025 pokračovaly práce na odstraňování následků povodní ze září roku 2024. Do 31. 12. 2025 se podařilo stavebně zahájit 54 akcí na odstranění povodňových škod z celkových 108.

Zastoupení mužů a žen



Povodí Odry, státní podnik

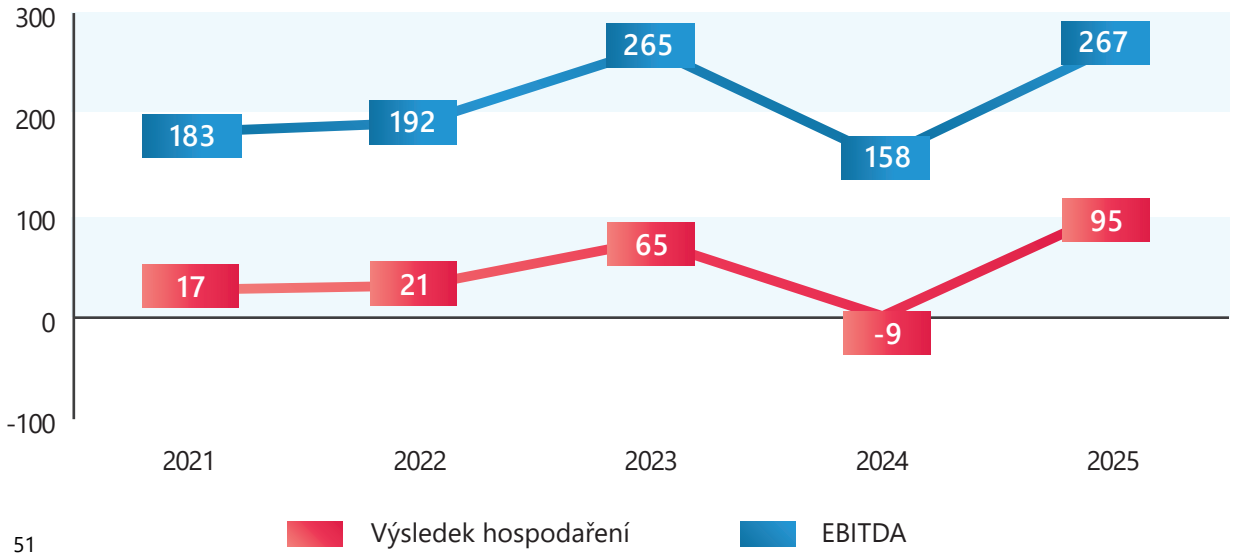


Mgr. Petr Birklen
Generální ředitel

Založení	1. 1. 2001
Obor podnikání	Shromažďování, úprava a rozvod vody, správa povodí.
Podíl rezortu	100 %
IČO	708 90 021
www.pod.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	158	267
Výsledek hospodaření po zdanění	-9	95
Aktiva celkem	5 220	5 325
Dlouhodobý majetek	4 604	4 706
Vlastní kapitál	4 649	4 746
Základní kapitál	1 628	1 628
Investice	390	481
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	792	780
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	433	426
Z toho žen	153	150

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Povodí Odry, státní podnik

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	Mgr. Petr Birklen
1. zástupce GŘ	Ing. Tomáš Skokan
2. zástupce GŘ	Ing. Michaela Bachoríková

Počet členů dle zak. listiny	3
Počet členů k 31. 12. 2025	3

Dozorčí rada

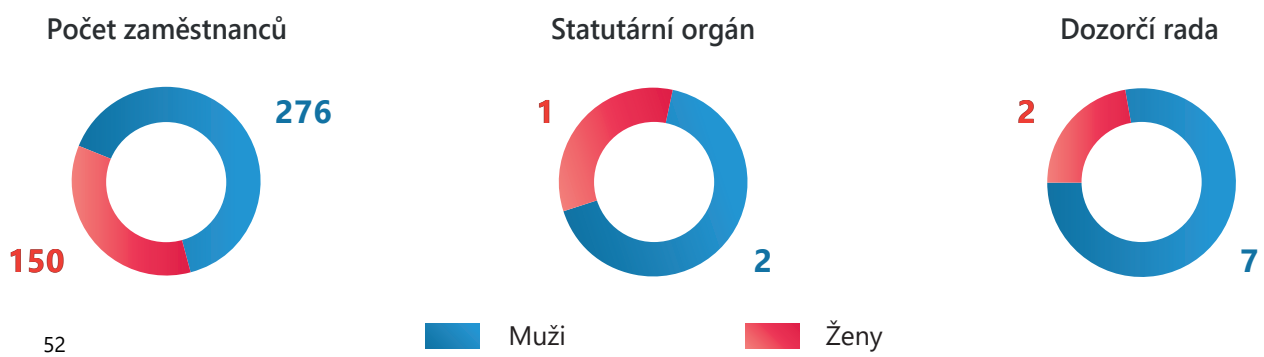
předseda	Ing. Jiří Duda
místopředseda	Ing. Jiří Pagáč
člen	Mgr. Monika Brzesková
člen	Ing. Jakub Sajdl
člen	doc. Ing. Jiří Oliva, Ph.D.
člen	Ing. Dagmar Šimková
člen	Ing. Dalibor Kratochvíl
člen	Ing. Radek Pekař
člen	Mgr. Herbert Pavera

Počet členů dle zak. listiny	9
Počet členů k 31. 12. 2025	9

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- V roce 2025 došlo oproti předchozímu roku k mírnému poklesu odběrů povrchové vody, a to především vlivem odběrů pro průmyslové účely. Celkové odběry v roce 2025 činily 92,9 mil. m^3, což znamenalo meziroční pokles o 0,6 mil. m^3. Průmyslové subjekty odebraly 34,8 mil. m3 oproti 36,1 mil. m^3 v roce 2024, přičemž meziroční pokles byl ovlivněn zejména ukončením výroby v tepelné elektrárně Dětmarovice. Naopak u odběrů pro zásobení obyvatel pitnou vodou došlo k mírnému nárůstu o 0,7 mil. m^3 na nejvyšší hodnotu za posledních 6 let. V oblasti výroby elektrické energie došlo k meziročnímu poklesu, kdy vzhledem k nízké naplněnosti vodních nádrží v důsledku nepříznivé hydrologické situace, bylo vyrobeno 25,9 mil. kWh, což je o 11,2 mil. kWh méně než v roce 2024.
- V provozní oblasti byly v roce 2025 realizovány opravy o celkovém objemu 288,3 mil. Kč, z toho 196,4 mil. Kč bylo vynaloženo na odstraňování následků povodní z roku 2024 a 91,9 mil. Kč na ostatní opravy. Meziročně došlo ke snížení oprav o 42,8 mil. Kč, a to zejména v důsledku časově náročnějších realizací vlivem přechodu ze zrychlených režimů (vyhlášené stavy nebezpečí) do standardních povolovacích režimů. Celkové náklady podniku byly dále ovlivněny čerpáním rezervy na povodně a rezervy na opravy dlouhodobého majetku v úhrnné výši 18,3 mil. Kč a částečným zúčtováním opravných položek ve výši 37,9 mil. Kč, vytvořených v roce 2024 na povodněmi poškozené majetky v celkovém objemu 192,1 mil. Kč. Zejména v důsledku těchto vlivů došlo meziročně k nárůstu hospodářského výsledku.
- V oblasti investic byl v roce 2025 pořízen dlouhodobý majetek v celkovém objemu 480,7 mil, Kč, z toho z dotačních prostředků bylo uhrazeno 242,7 mil. Kč, z vlastních zdrojů podniku 215,5 mil. Kč a bezúplatnými převody a refakturací prací za odstraňování důlních škod došlo k nabytí majetku v objemu 22,5 mil. Kč. Dotační prostředky byly poskytnuty Ministerstvem zemědělství (v rámci programu č. 129 500 "Podpora prevence před povodněmi V", programu „Podpora na povodňové zabezpečovací práce" a programu č. 129 370 „Odstraňování povodňových škod na státním vodohospodářském majetku III") a Ministerstvem životního prostředí v rámci „Operačního programu Životní prostředí". V roce 2025 byly dokončeny významné investiční akce, a to rekonstrukce vodního díla Baška a rekonstrukce MVE Žermanice.

Zastoupení mužů a žen



Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s.

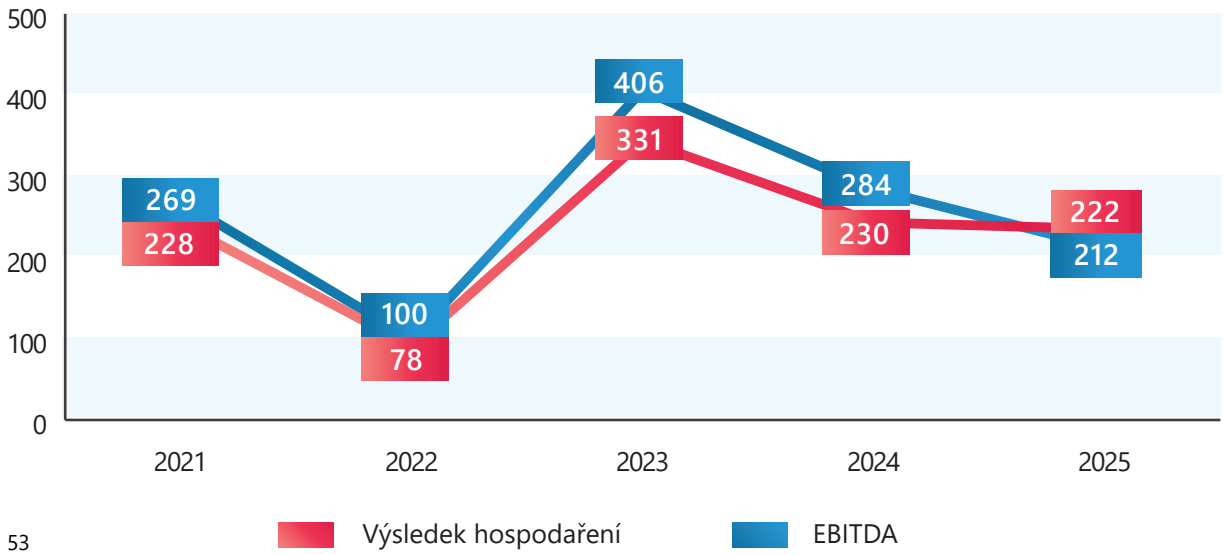


doc. Dr. Ing. Josef Kučera
Předseda představenstva

Založení	23. 6. 1993
Obor podnikání	Poskytování podpor a úvěrů zemědělským subjektům.
Podíl rezortu	100 %
IČO	492 41 494
www.pgrlf.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	284	212
Výsledek hospodaření po zdanění	230	222
Aktiva celkem	5 123	5 449
Dlouhodobý majetek	470	462
Vlastní kapitál	2 139	1 923
Základní kapitál	500	500
Investice	16	4
Cizí zdroje (zadlužení)	2 903	3 419
Obrat	272	256
Dividenda	0	0
Počet zaměstnanců	102	103
Z toho žen	62	63

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda představenstva	doc. Dr. Ing. Josef Kučera
místopředseda	Mgr. Ondřej Mareček
člen	Ing. Radovan Martínek, MBA

Počet členů dle stanov	3
Počet členů k 31. 12. 2025	3

Dozorčí rada

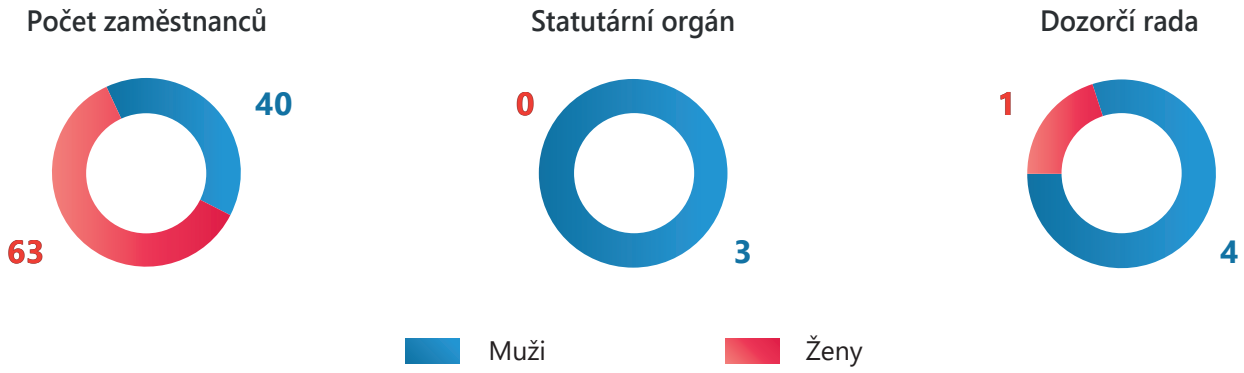
předseda	Ing. Marcela Antošová
místopředseda	Ing. Štěpán Kala, MBA, Ph.D.
člen	Ing. Karel Tyll
člen	Ing. Petr Dlouhý, MBA
člen	Ing. Jan Doležal

Počet členů dle stanov	5
Počet členů k 31. 12. 2025	5

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Dotace MZe pro podpory ve výši 1 750 mil. Kč nepokryla všechny podpory grantového typu (nevratné podpory). Z vlastních prostředků (fondu) PGRLF bylo nutné dofinancovat celkem 436 mil. Kč s důsledkem snížení vlastního kapitálu. V programu úrokové podpory Zemědělec byly zaznamenány rekordní roční hodnoty podpory k uzavřeným smlouvám (1,3 mld. Kč) i rekordní roční výše ročních výplat (765 mil. Kč).
- Vysoké hodnoty HV bylo dosaženo díky velmi solidnímu zhodnocení krátkodobých finančních aktiv ve výši cca 210 mil. Kč a úsporou provozních nákladů. V rámci digitalizace procesů bylo klientům umožněno podepisovat většinu smluv elektronicky prostřednictvím "Bank ID".

Zastoupení mužů a žen



Českomoravská společnost chovatelů, a.s.

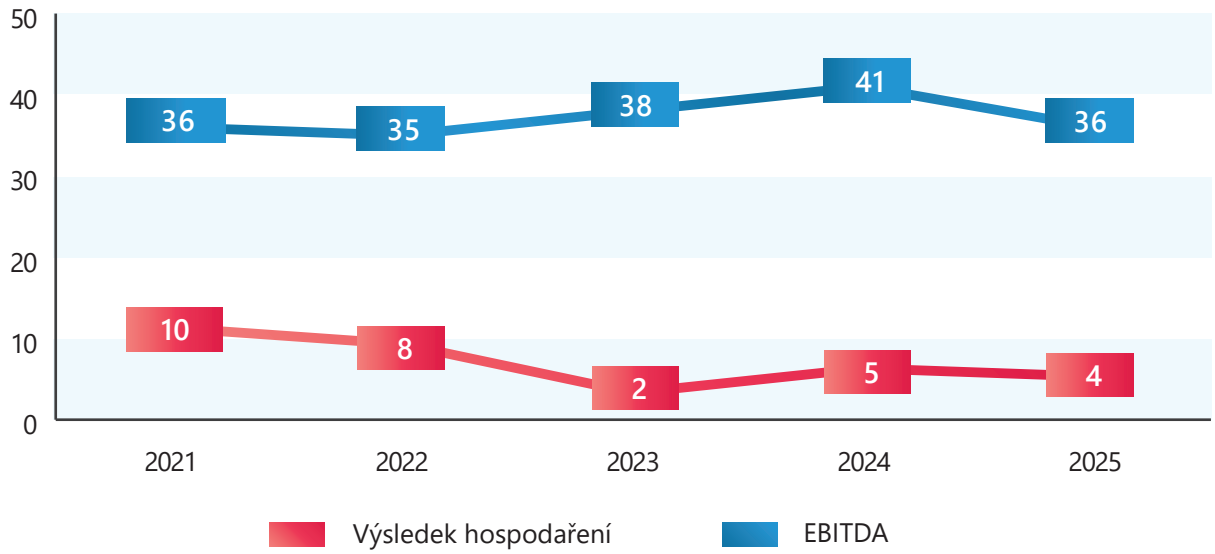


Ing. Jan Berka
Předseda představenstva

Založení	9. 3. 2000
Obor podnikání	Zpracování dat, Hosting a související služby.
Podíl rezortu	0,01 %
IČO	261 62 539
www.cmsch.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	41	36
Výsledek hospodaření po zdanění	5	4
Aktiva celkem	246	250
Dlouhodobý majetek	120	101
Vlastní kapitál	222	224
Základní kapitál	58	58
Investice	21	16
Cizí zdroje (zadlužení)	2	0
Obrat	254	269
Dividenda	0	0
Počet zaměstnanců	114	127
Z toho žen	84	90

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Českomoravská společnost chovatelů, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Jan Berka	člen	Ing. Jiří Machek
místopředseda	Ing. Jaroslav Hajda, CSc.	člen	Mgr. Karel Baumann
člen	doc. Dr. Ing. Josef Kučera	člen	Ing. Josef Diviš
člen	Marian Bílý, MBA		
člen	Ing. Vlastimil Blažek	Počet členů dle stanov	9
člen	Ing. Stanislav Dvořák	Počet členů k 31. 12. 2025	9

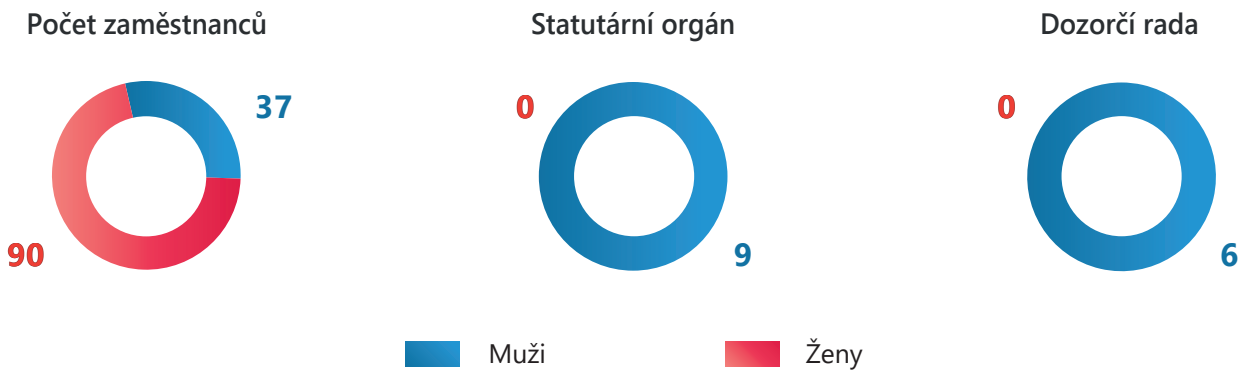
Dozorčí rada

předseda	Ing. Roman Sadílek	člen	Ing. David Lipovský
člen	Ing. Petr Jílek		
člen	Ing. Jan Stibal		
člen	Kamil Malát, DiS.	Počet členů dle stanov	6
člen	Ing. Richard Konrád	Počet členů k 31. 12. 2025	6

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Meziroční nárůst počtu vzorků v laboratoři iGenetiky o 8,4 % na 56 700 rozborů.
- V důsledku výskytu SLAK v Maďarsku a na Slovensku došlo k výpadku vzorků pro rozbory mléka.
- Byl zrušen tisk průvodních listů skotu v listinné podobě a přešlo se na elektronickou verzi.

Zastoupení mužů a žen



Strategické subjekty v gesci Ministerstva průmyslu a obchodu



doc. Ing. Karel Havlíček, Ph.D., MBA
1. místopředseda vlády
a ministr průmyslu a obchodu

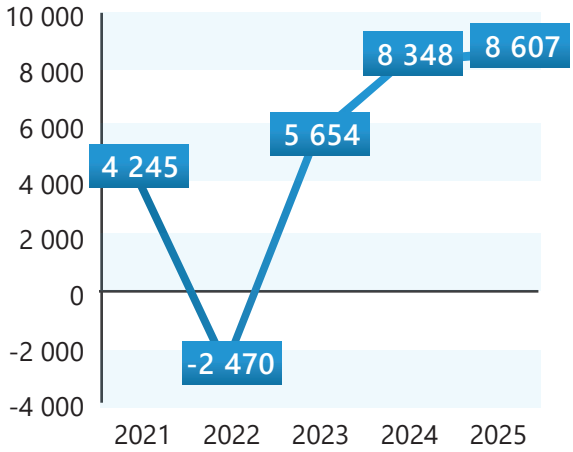
Počet strategických subjektů	5

Cíle 2025

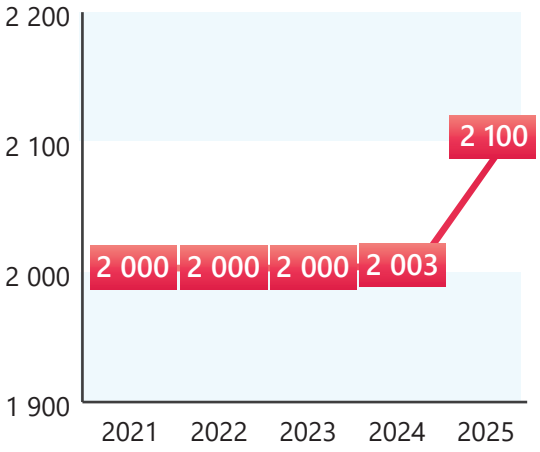
- Podpora hospodářského růstu.
- Posilování konkurenceschopnosti ekonomiky.
- Přijatelné ceny energií.

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	19 874	23 232
Výsledek hospodaření po zdanění	8 348	8 607
Aktiva celkem	161 255	126 633
Dlouhodobý majetek	76 471	84 545
Vlastní kapitál	49 253	49 423
Základní kapitál	18 716	16 324
Investice	8 583	11 502
Cizí zdroje (zadlužení)	61 409	41 508
Obrat	244 838	284 725
Příjem rezortu	2 003	2 100
Počet zaměstnanců	4 873	4 497
Z toho žen	1 263	1 102

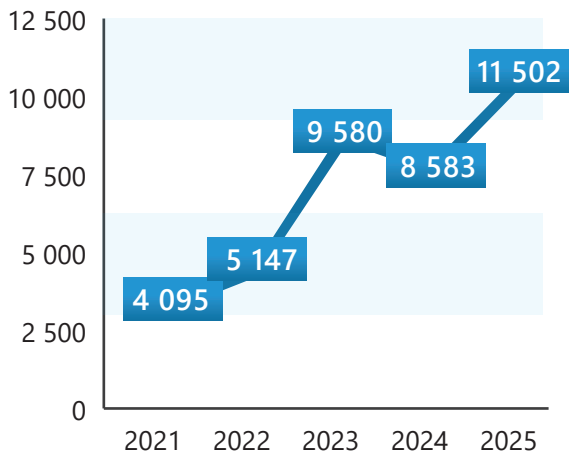
Výsledek hospodaření po zdanění v mil. Kč



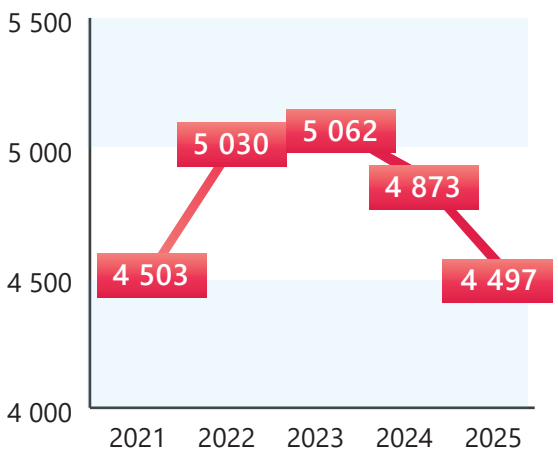
Příjem rezortu (dividenda, vklad do fondu zakladatele) v mil. Kč



Investice v mil. Kč



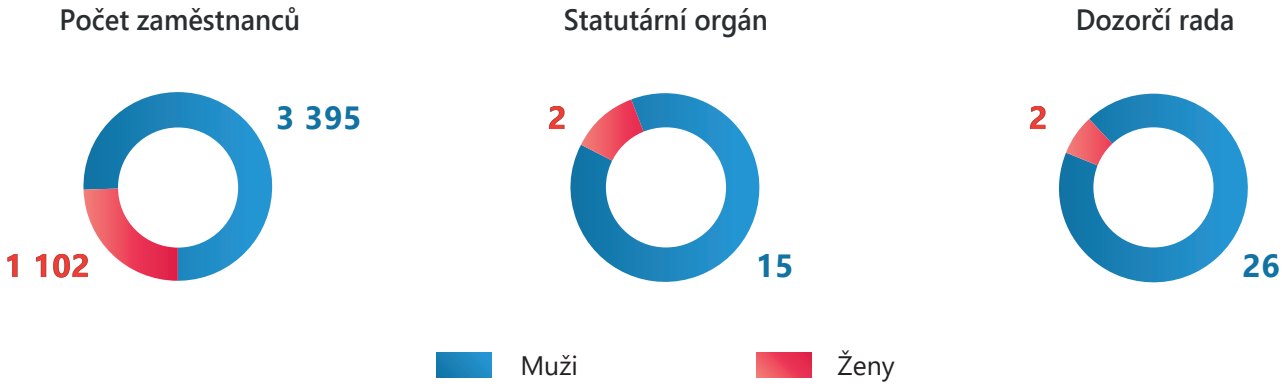
Počet zaměstnanců



Složení orgánů strategických společností k 31. 12. 2025

Statutární orgán celkem	17	Dozorčí rada celkem	28

Zastoupení mužů a žen



OTE, a.s.

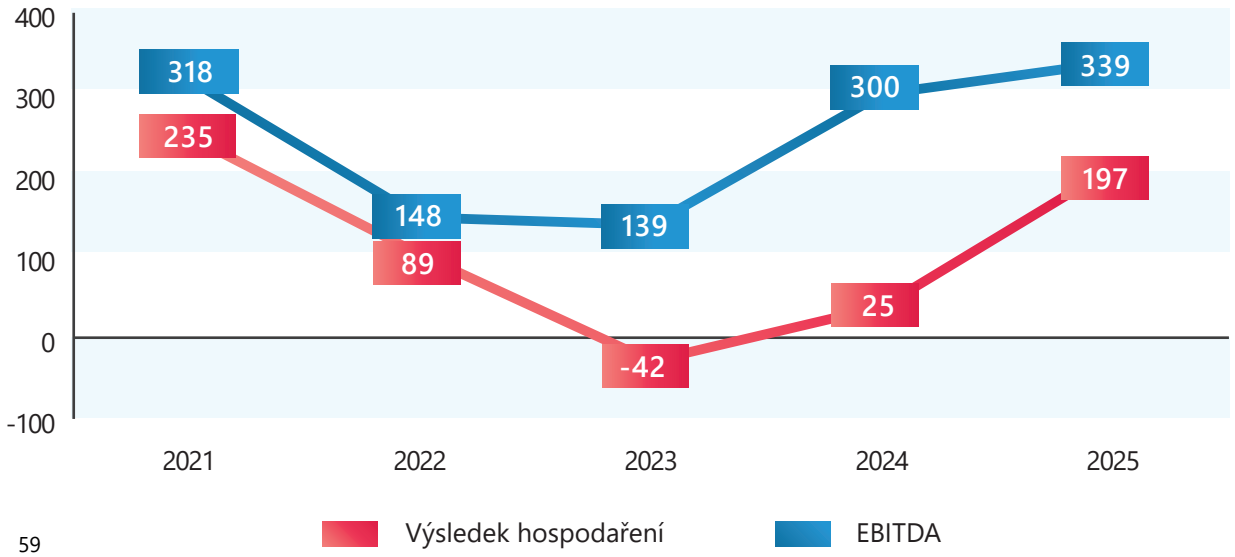


Ing. Michal Puchel
Předseda představenstva

Založení	18. 4. 2001
Obor podnikání	Operátor trhu a správa rejstříku obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů.
Podíl rezortu	100 %
IČO	264 63 318
	www.ote-cr.cz

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	300	339
Výsledek hospodaření po zdanění	25	197
Aktiva celkem	26 132	30 225
Dlouhodobý majetek	225	279
Vlastní kapitál	1 160	1 355
Základní kapitál	1 000	1 000
Investice	91	133
Cizí zdroje (zadlužení)	12 079	12 000
Obrat	152 771	176 737
Dividenda	3	100
Počet zaměstnanců	85	88
Z toho žen	36	41

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



OTE, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Michal Puchel	Počet členů dle stanov	4
místopředseda	Ing. Igor Chemišinec, Ph.D., MBA	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Ing. Alena Lobotková		

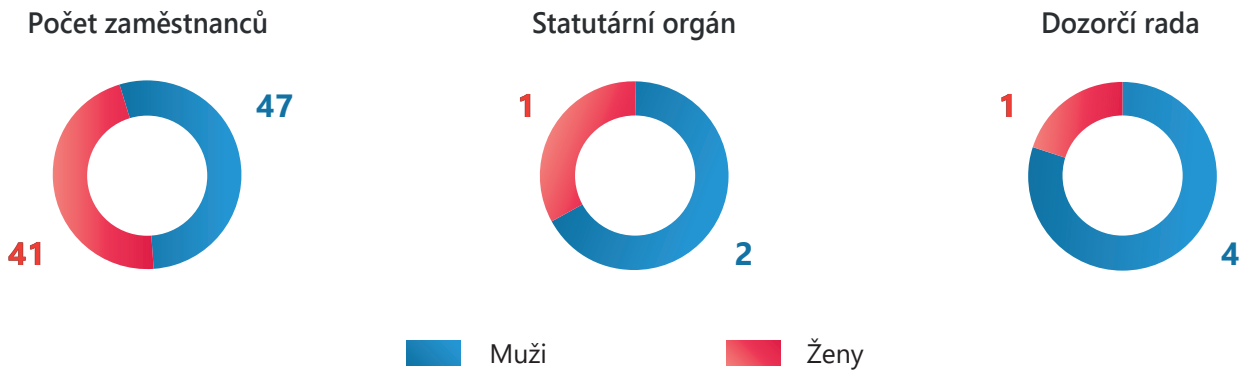
Dozorčí rada

předseda	Ing. Sylvia Čuntalová	člen	Dr. Ing. Jaromír Drábek
člen	Mgr. Michael Kašpar		
člen	Ing. Zdeněk Mlynář	Počet členů dle stanov	6
člen	Ing. Michal Hrubý	Počet členů k 31. 12. 2025	5

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Rekordní objem uzavřených obchodů na krátkodobých trzích s elektřinou. Rozvoj krátkodobých trhů s elektřinou a plynem, posilování propojeného trhu s elektřinou, rozšířené možnosti obchodování s 15 minutovými produkty.
- Stěhování do nového sídla společnosti, které umožňuje další technologický rozvoj, zavádění nových technických řešení a efektivnější propojení odborných týmů. Stěhování proběhlo bez omezení provozu a činností společnosti.
- Rozšířené funkcionality rejstříku obchodování s emisními povolenkami. Příprava pro rozšíření environmentálních produktů - aukce záruk původu, evidence obnovitelných zdrojů v dopravě (kreditový systém).
- Spuštění "NEMO Transparency Platform" s vybranými zahraničními NEMO, jejímž cílem je přinášet účastníkům trhu koordinovaně v rámci jedné platformy výsledky jednotného denního a vnitrodenního trhu s elektřinou v EU.

Zastoupení mužů a žen



ČEPS, a.s.

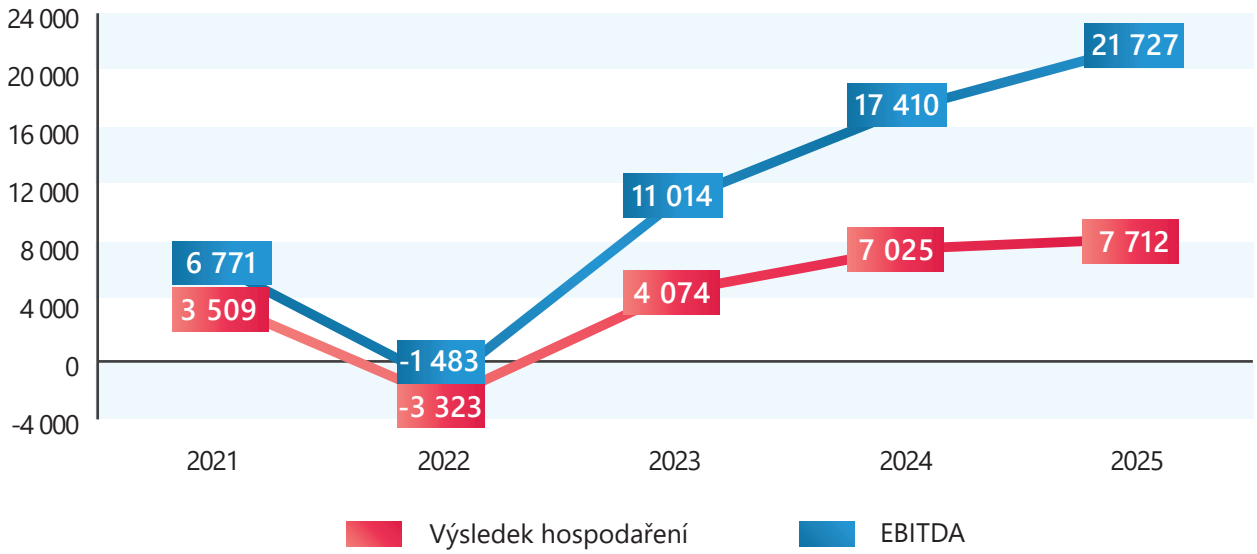


Ing. Martin Durčák
Předseda představenstva

Založení	16. 10. 1998
Obor podnikání	Přenos elektřiny, Rozvod elektřiny.
Podíl rezortu	100 %
IČO	257 02 556
www.ceps.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	17 410	21 727
Výsledek hospodaření po zdanění	7 025	7 712
Aktiva celkem	90 621	86 716
Dlouhodobý majetek	72 828	80 736
Vlastní kapitál	34 363	40 046
Základní kapitál	10 535	10 535
Investice	7 964	10 664
Cizí zdroje (zadlužení)	19 857	29 508
Obrat	83 402	99 808
Dividenda	2 000	2 000
Počet zaměstnanců	708	776
Z toho žen	159	189

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



ČEPS, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Ing. Martin Durčák	člen	Ing. Radek Hartman, MBA
místopředseda	Ing. Svatopluk Vnouček, Ph.D.		
člen	Ing. Pavel Šolc	Počet členů dle stanov	5
člen	Ing. Karel Slončík	Počet členů k 31. 12. 2025	5

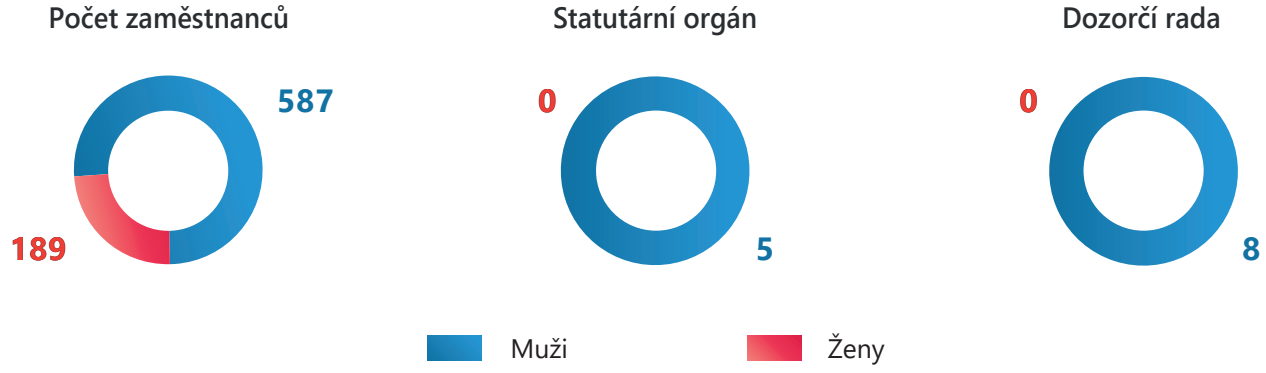
Dozorčí rada

předseda	Ing. et Ing. René Neděla	člen	Ing. Pavel Čech
místopředseda	Ing. Radek Lucký	člen	Ing. Martin Král
člen	Ing. Petr Hanák, Ph.D.		
člen	Ing. Rostislav Krejcar, Ph.D.		
člen	Ing. Pavel Hájek	Počet členů dle stanov	9
člen	Mgr. Matouš Pelikán	Počet členů k 31. 12. 2025	8

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Dne 9. 2. 2025 se pobaltské státy – Estonsko, Lotyšsko a Litva – úspěšně synchronizovaly se synchronní zónou Kontinentální Evropa (CESA). Stalo se tak po několikaletém úsilí pobaltských provozovatelů přenosových soustav, kteří museli splnit několik nutných podmínek.
- Dne 30. 9. 2025 společnost ČEPS ve spolupráci s OTE, a.s., a Ministerstvem průmyslu a obchodu oznámily úspěšné spuštění obchodování s 15minutovými produkty na propojeném jednotném denním trhu s elektřinou.
- Dne 4. 7. 2025 došlo k pádu fázového vodiče na vedení V411 a následnému snížení činného výkonu a výpadku zdrojů v oblasti severozápadních Čech, což vytvořilo dispečersky bezprecedentní situaci, která po několika minutách vyvrcholila rozsáhlým výpadkem elektřiny v části Prahy a pěti dalších krajích.
- Dne 19. 12. 2025 společnost ČEPS zveřejnila výsledky vyšetřování velkého výpadku dne 4. 7. 2025 ve zprávě Rozbor závažné provozní a poruchové události (PaPU) v ČR: Výpadek vedení V411 a následné bezproudí v části soustavy. Před výpadkem vedení V411 nebylo podle zprávy společnosti ČEPS přetíženo žádné zařízení přenosové soustavy a bylo plněno kritérium N-1, které stanoví, že po výpadku jakéhokoli prvku přenosové soustavy nedojde k přetížení jiného zařízení. Toto ve své zprávě Factual Report potvrdila také Evropská asociace provozovatelů přenosových soustav ENTSO-E.

Zastoupení mužů a žen



DIAMO, státní podnik

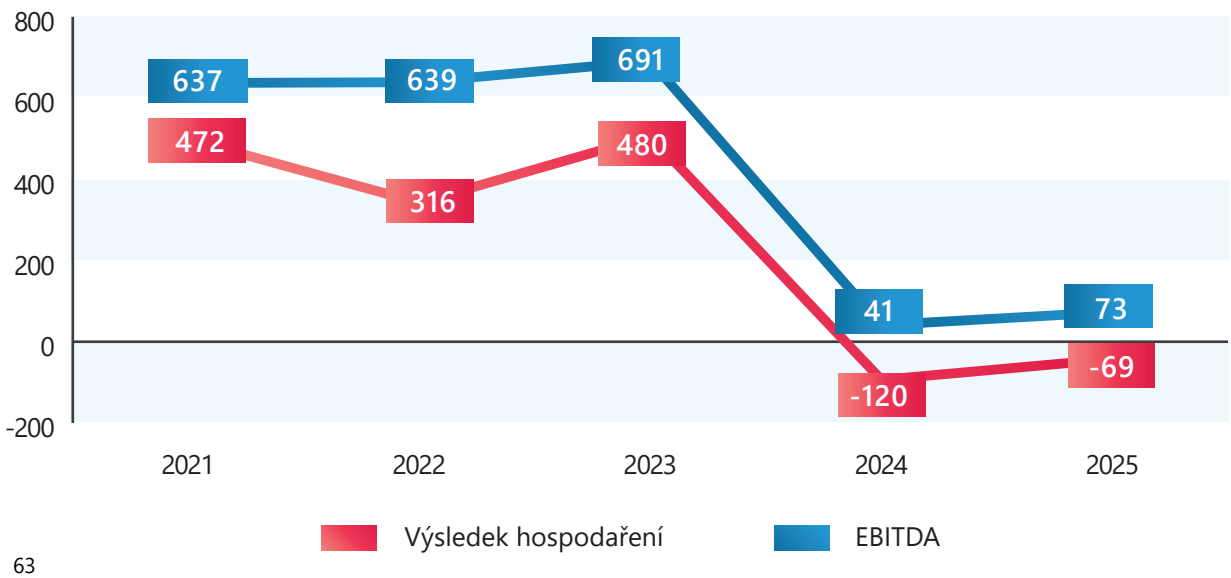


Ing. Ludvík Kašpar
Ředitel státního podniku

Založení	1. 7. 1988
Obor podnikání	Těžba a úprava uranových a thoriových rud.
Podíl rezortu	100 %
IČO	000 02 739
www.diamo.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	41	73
Výsledek hospodaření po zdanění	-120	-69
Aktiva celkem	5 487	5 431
Dlouhodobý majetek	1 893	1 741
Vlastní kapitál	4 785	4 688
Základní kapitál	2 965	2 965
Investice	207	314
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	5 416	5 179
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	3 175	2 920
Z toho žen	719	654

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



DIAMO, státní podnik

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

ředitel státního podniku	Ing. Ludvík Kašpar	Počet členů dle zak. listiny	1
		Počet členů k 31. 12. 2025	1

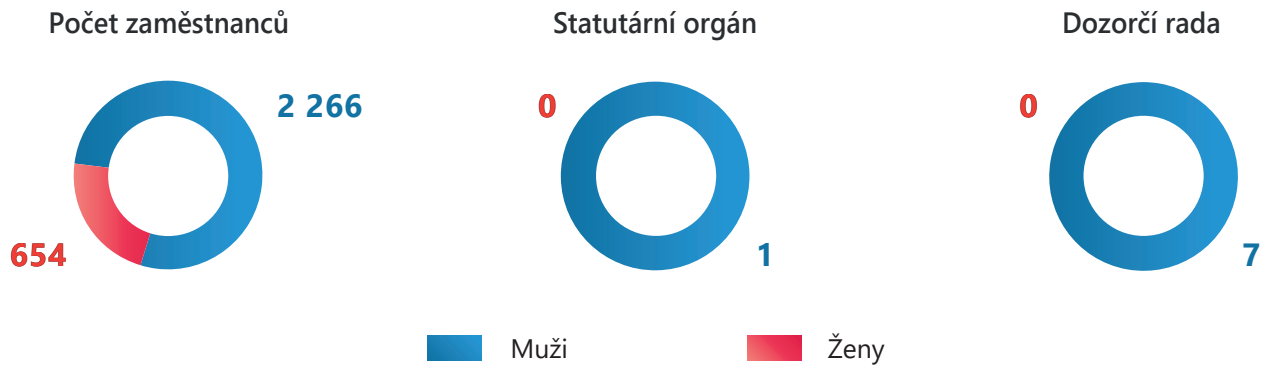
Dozorčí rada

předseda	Ing. Stanislav Beneš	člen	Vilém Válek
místopředseda	Ing. Vladimír Polášek		
člen	Ing. Bohuslav Niemiec		
člen	JUDr. Martin Karim		
člen	Bohdan Štěpánek	Počet členů dle zak. listiny	9
člen	Milan Kobierski	Počet členů k 31. 12. 2025	7

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Na základě UV 739/2025 ze dne 30. 9. 2025 převzal s účinností od 1. 11. 2025 s. p. DIAMO sanační práce území v Hustopečích nad Bečvou, které bylo zasaženo havárií vlaku převážejícího benzen.
- Představení průběžného výsledku geologického průzkumu prováděného ve Zlatých Horách a Heřmanovicích na pomezí Olomouckého a Moravskoslezského kraje.
- Uzavření memoranda se Státní investiční a rozvojovou společností o spolupráci na přípravě Strategického podnikatelského parku Lazy.

Zastoupení mužů a žen



Explosia a.s.

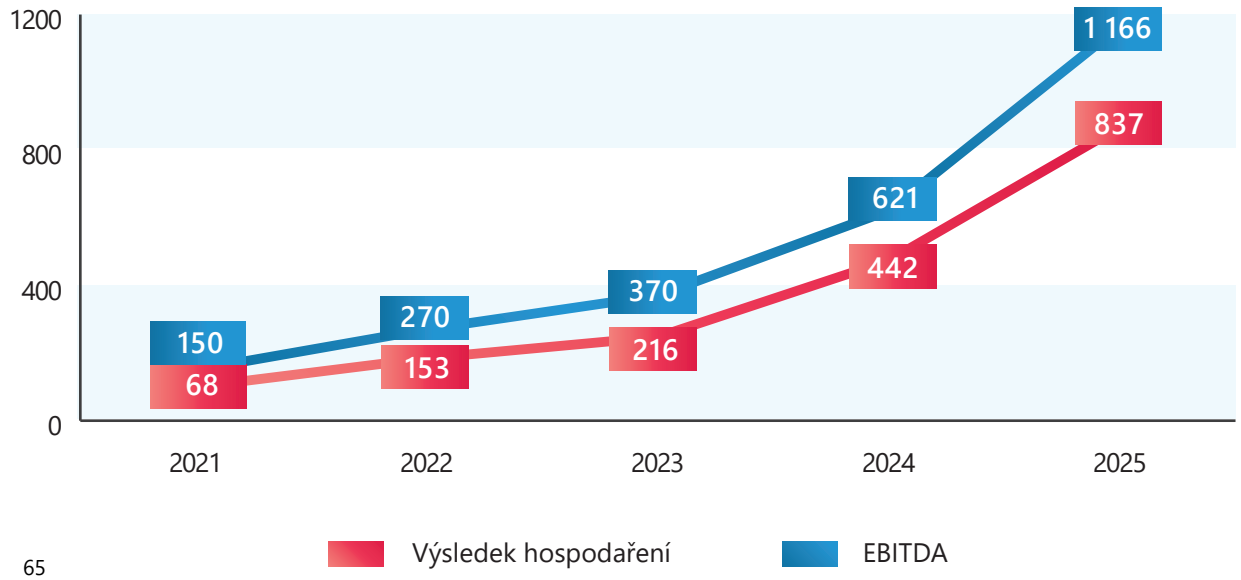


Bc. Tomáš Rubáček, MBA
Předseda představenstva

Založení	21. 7. 1998
Obor podnikání	Výroba výbušnin.
Podíl rezortu	100 %
IČO	252 91 581
www.explosia.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	621	1 166
Výsledek hospodaření po zdanění	442	837
Aktiva celkem	2 702	3 845
Dlouhodobý majetek	1 257	1 788
Vlastní kapitál	2 116	2 953
Základní kapitál	1 434	1 434
Investice	267	390
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	1 831	3 000
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	615	687
Z toho žen	182	206

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Explosia a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán - představenstvo

předseda	Bc. Tomáš Rubáček, MBA	člen	Renata Špásová
místopředseda	Ing. Ondřej Havlík		
člen	Pavel Křivonožka, MBA	Počet členů dle zak. listiny	5
člen	Ing. Robert Macek	Počet členů k 31. 12. 2025	5

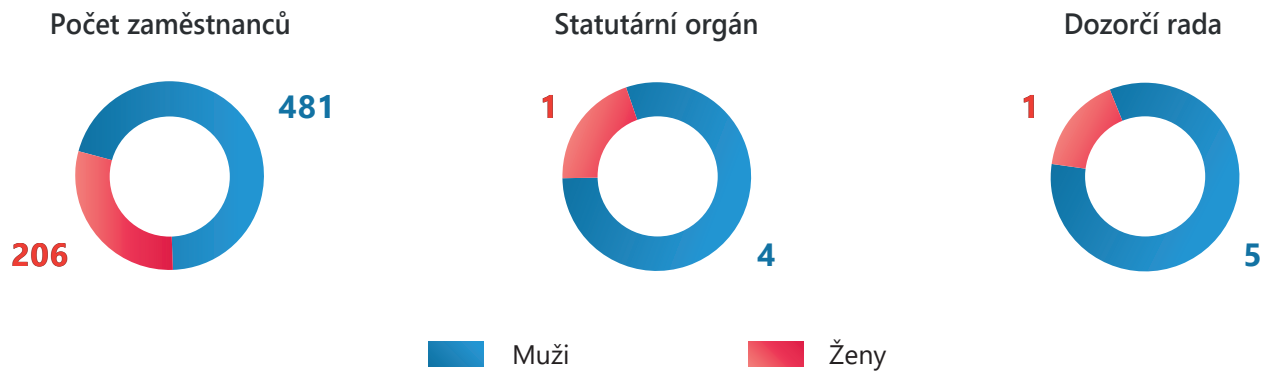
Dozorčí rada

předseda	Ing. Lukáš Trsek	člen	Ing. Josef Fričl
místopředseda	Ing. Jiří Hájek		
člen	Ing. Štěpán Matek		
člen	Ing. Miroslav Hlaváč	Počet členů dle zak. listiny	6
člen	Ing. Lucie Nováková	Počet členů k 31. 12. 2025	6

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Zahájeny investiční akce v oblasti výroby střelných prachů a velkorážové munice.
- Modifikace investičních záměrů směrem k větší automatizaci a digitalizaci.
- Kompletní obměna představenstva společnosti.

Zastoupení mužů a žen



Státní investiční a rozvojová společnost, a.s.

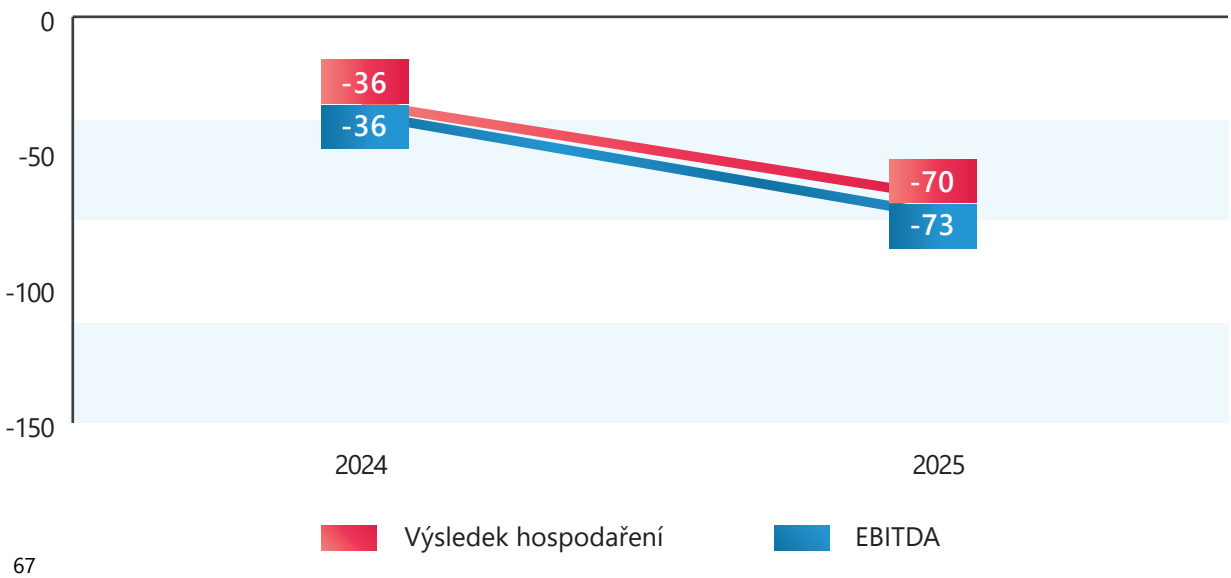


Ing. Zbyněk Pokorný
Předseda představenstva

Založení	6. 3. 2024
Obor podnikání	Projektování pozemkových úprav, nákup, prodej.
Podíl rezortu	100 %
IČO	213 33 858
www.sirsdevelopment.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	-36	-73
Výsledek hospodaření po zdanění	-36	-70
Aktiva celkem	125	416
Dlouhodobý majetek	1	1
Vlastní kapitál	114	381
Základní kapitál	150	390
Investice	2	1
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	0	1
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	27	26
Z toho žen	13	12

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Státní investiční a rozvojová společnost, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán - představenstvo

předseda	Ing. Zbyněk Pokorný	Počet členů dle zak. listiny	3
člen	Ing. Petr Križan	Počet členů k 31. 12. 2025	3
člen	Ing. David Petr		

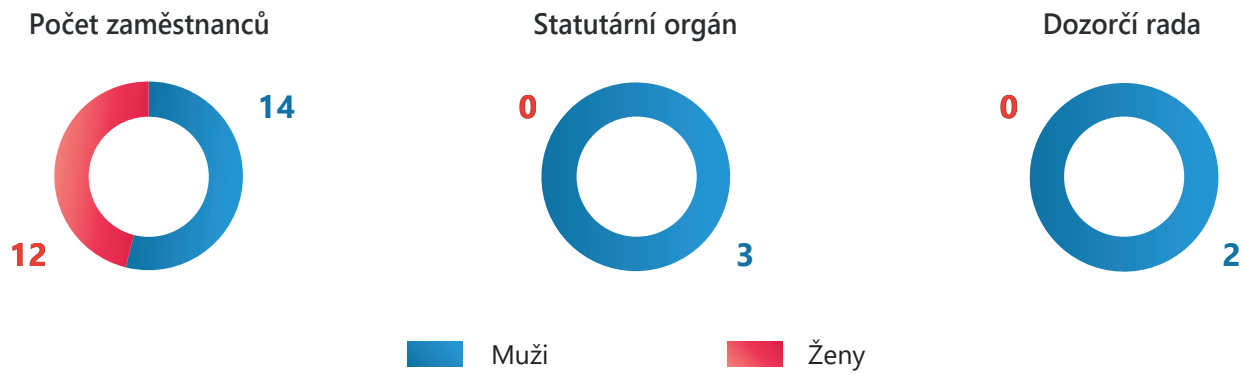
Dozorčí rada

předseda	Ing. Pavel Racocha, MBA	Počet členů dle zak. listiny	3
člen	Mgr. Petr Krucký	Počet členů k 31. 12. 2025	2

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Majetkoprávní scelení 426 hektarů pozemků pro strategické investice.
- U tří klíčových lokalit zahájena kompletní projektová příprava, dalších deset lokalit prošlo základním prověřením.
- Založení dceřiné společnosti za účelem spravování a rozvoje lokality strategického průmyslového parku Cheb.

Zastoupení mužů a žen



Strategické subjekty v gesci Ministerstva obrany



Mgr. Ing. Jaromír Zůna, MSc., Ph.D.
Místopředseda vlády
a ministr obrany

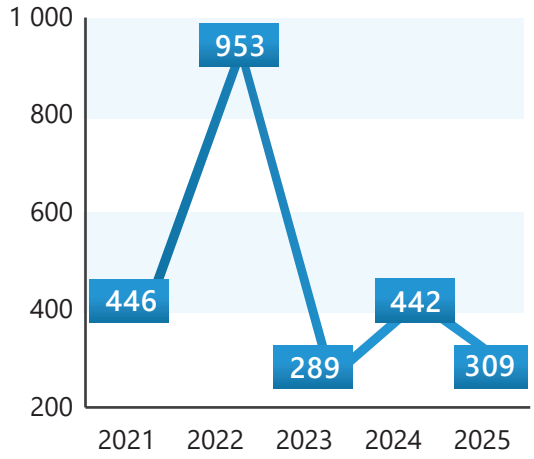
Počet strategických subjektů	5

Cíle 2025

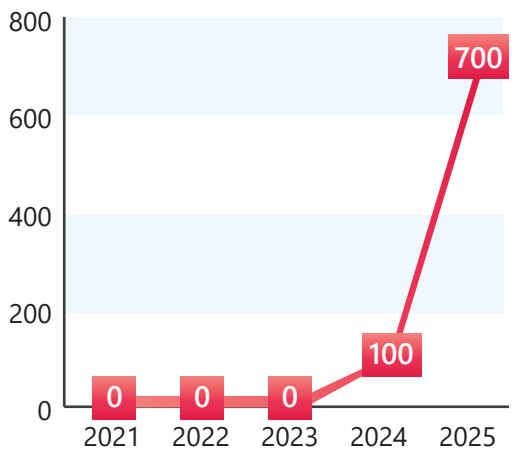
- Rozšíření schopností v oblastech zavádění a údržby nově pořizovaných platforem AČR
- Rozvoj technických a technologických kapacit leteckého výcviku, modernizace výukových metod a rozšíření o výukové centrum bezpilotních prostředků
- Snížení ohnisek kůrovce oproti roku 2020 o 90 %
- V roce 2025 byly podepsány smlouvy na významné dodávky systémů elektromagnetického boje pro AČR SRTP 2 a ES-RA
- Průběžné plnění dlouhodobého projektu dodávek PBVP pro BAE Systems Hägglunds, Švédsko.

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	1 082	1 119
Výsledek hospodaření po zdanění	442	309
Aktiva celkem	20 795	24 158
Dlouhodobý majetek	11 015	12 145
Vlastní kapitál	12 287	11 814
Základní kapitál	3 099	3 099
Investice	1 432	2 121
Cizí zdroje (zadlužení)	1 876	2 229
Obrat	8 311	8 739
Příjem rezortu	100	700
Počet zaměstnanců	4 455	4 557
Z toho žen	1 112	1 133

Výsledek hospodaření po zdanění v mil. Kč

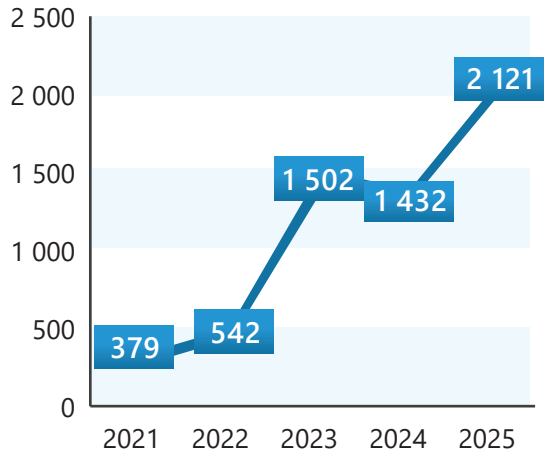


Příjem rezortu (dividenda, vklad do fondu zakladatele) v mil. Kč

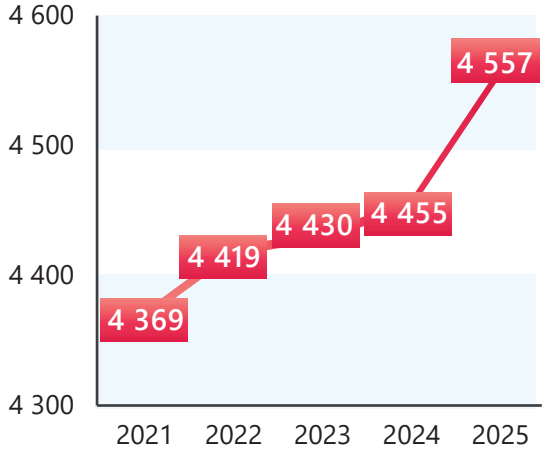


Strategické subjekty v gesci Ministerstva obrany

Investice v mil. Kč



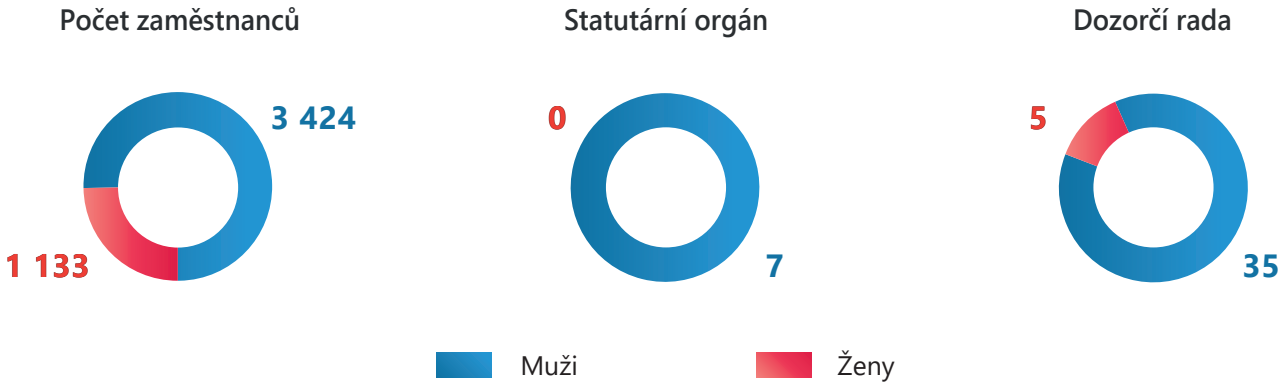
Počet zaměstnanců



Personální obsazení volených orgánů strategických subjektů

Statutární orgán celkem	7	Dozorčí rada celkem	40

Zastoupení mužů a žen



LOM PRAHA s.p.

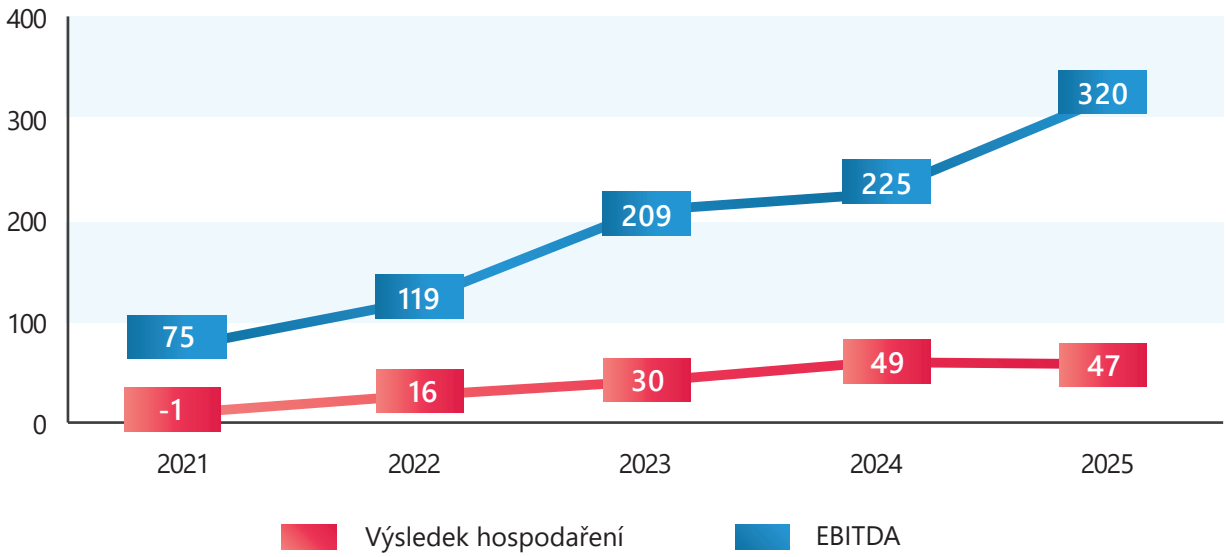


Mgr. Jiří Protiva
Ředitel státního podniku

Založení	30. 6. 1989
Obor podnikání	Opravy a údržba letadel a kosmických lodí.
Podíl rezortu	100 %
IČO	000 00 515
	www.lompraha.cz

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	225	320
Výsledek hospodaření po zdanění	49	47
Aktiva celkem	3 935	5 055
Dlouhodobý majetek	1 982	2 780
Vlastní kapitál	1 502	1 563
Základní kapitál	576	576
Investice	868	1 273
Cizí zdroje (zadlužení)	1 200	1 554
Obrat	2 204	2 446
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	758	794
Z toho žen	127	128

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



LOM PRAHA s.p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

ředitel podniku	Mgr. Jiří Protiva	Počet členů k 31. 12. 2025	1

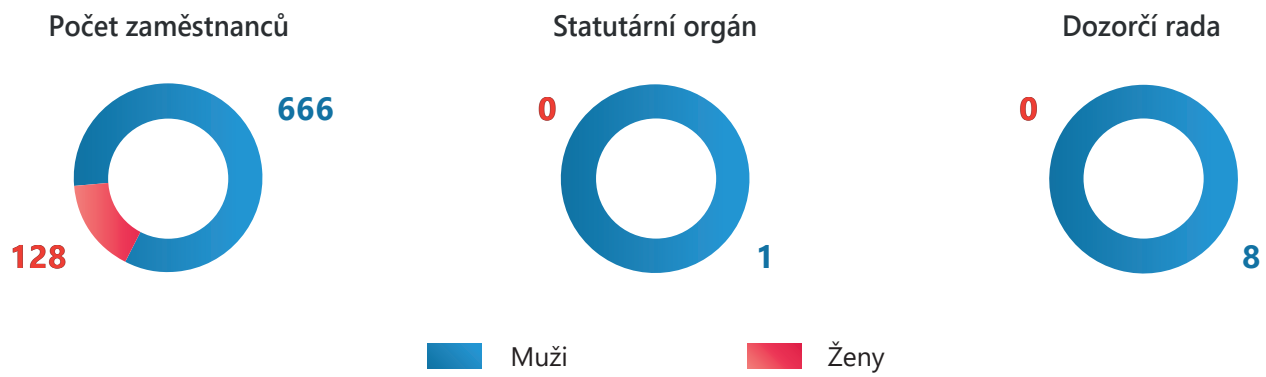
Dozorčí rada

předseda	genmjr. Ing. Petr Čepelka	člen	Mgr. Jiří Šimon
místopředseda	Ing. Jiří Střejbar	člen	pplk. Ing. Petr Gerneš
člen	Ing. Martin Cerman	člen	plk. gšt. Ing. Karel Krejčiřík
člen	Ing. Svatopluk Pleva	Počet členů dle zak. listiny	9
člen	Michal Ptáček	Počet členů k 31. 12. 2025	8

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Rozšíření schopností v oblastech zavádění a údržby nově pořizovaných platforem AČR.
- Rozvoj technických a technologických kapacit leteckého výcviku, modernizace výukových metod a rozšíření o výukové centrum bezpilotních prostředků.
- Udržení schopností pokrytí celého životního cyklu vrtulníků řady "Mi" a posílení strategického partnerství pro podporu platformy H-1.

Zastoupení mužů a žen



Vojenské lesy a statky ČR, s.p.

VLS
VOJENSKÉ LESY A STATKY ČR, s.p.

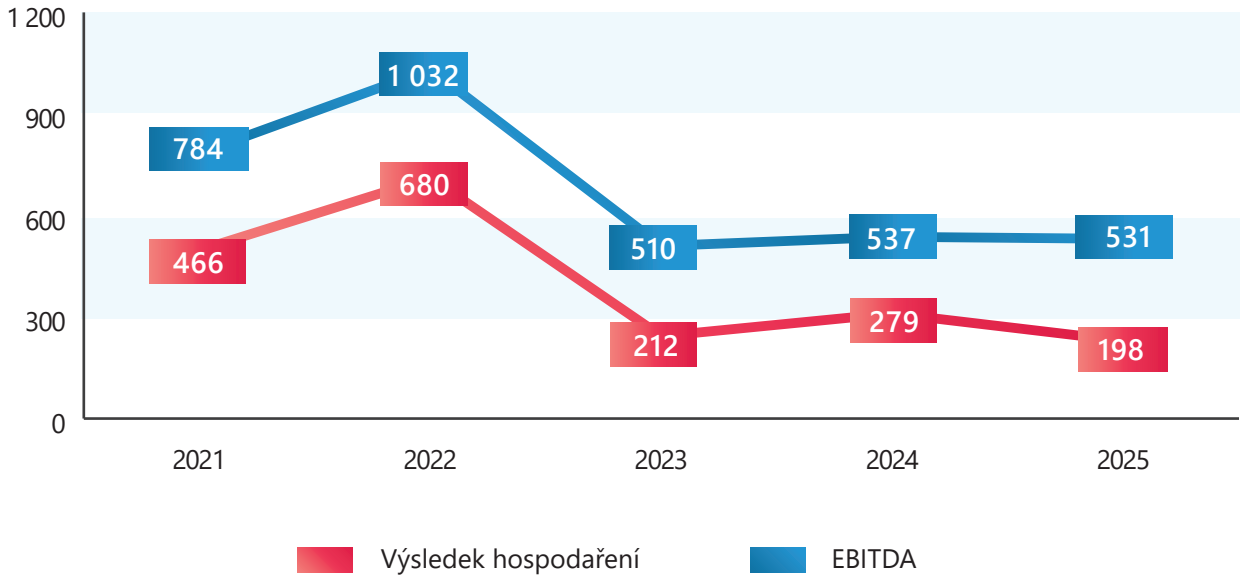


Ing. Petr Král
Ředitel státního podniku

Založení	30. 6. 1989
Obor podnikání	Lesní hospodářství a jiné činnosti v oblasti Lesnictví.
Podíl rezortu	100 %
IČO	000 00 205
www.vls.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	537	531
Výsledek hospodaření po zdanění	279	198
Aktiva celkem	10 577	10 229
Dlouhodobý majetek	7 903	8 076
Vlastní kapitál	9 239	8 651
Základní kapitál	1 612	1 612
Investice	437	459
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	3 186	3 398
Vklad do fondu zakladatele	100	700
Počet zaměstnanců	2 564	2 625
Z toho žen	745	764

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Vojenské lesy a statky ČR, s.p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

ředitel	Ing. Petr Král	Počet členů dle zak. listiny	1
		Počet členů k 31. 12. 2025	1

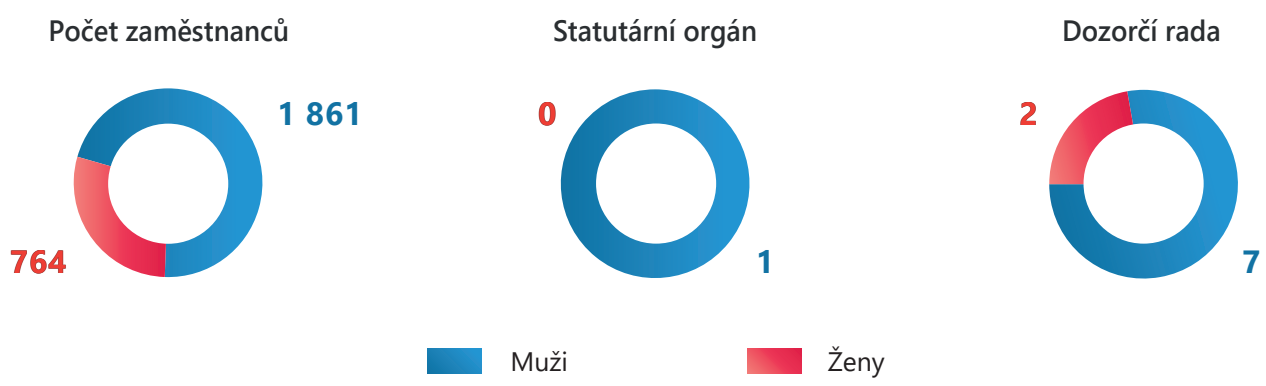
Dozorčí rada

předseda	genpor. Ing. Miroslav Hlaváč	člen	Ing. Karel Tyll
místopředseda	Ing. Blanka Kotenová	člen	Ing. Libor Barák
člen	Ing. Jan Jeniš	člen	Ing. Arnoštka Jelínková, DiS.
člen	Ing. Mgr. Petr Pachta		
člen	Mgr. Richard Starý	Počet členů dle zak. listiny	9
člen	Ing. Michal Velen	Počet členů k 31. 12. 2025	9

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Významný nárůst osobních nákladů v důsledku zvýšení minimálních mezd (+7,8 %), odvod z fondu zakladatele ve výši 700 mil. Kč.
- Snížení kalamitního základu na 0,6 %. Snížení ohnisek kůrovce oproti roku 2020 o 90 %. Snížení počtu holin o 233 ha.
- Pořízení pozemkového souboru "Obrova noha" o rozloze 712 ha a jeho integrace do majetku divize Plumlov (VVP Březina).

Zastoupení mužů a žen



Vojenský technický ústav, s.p.

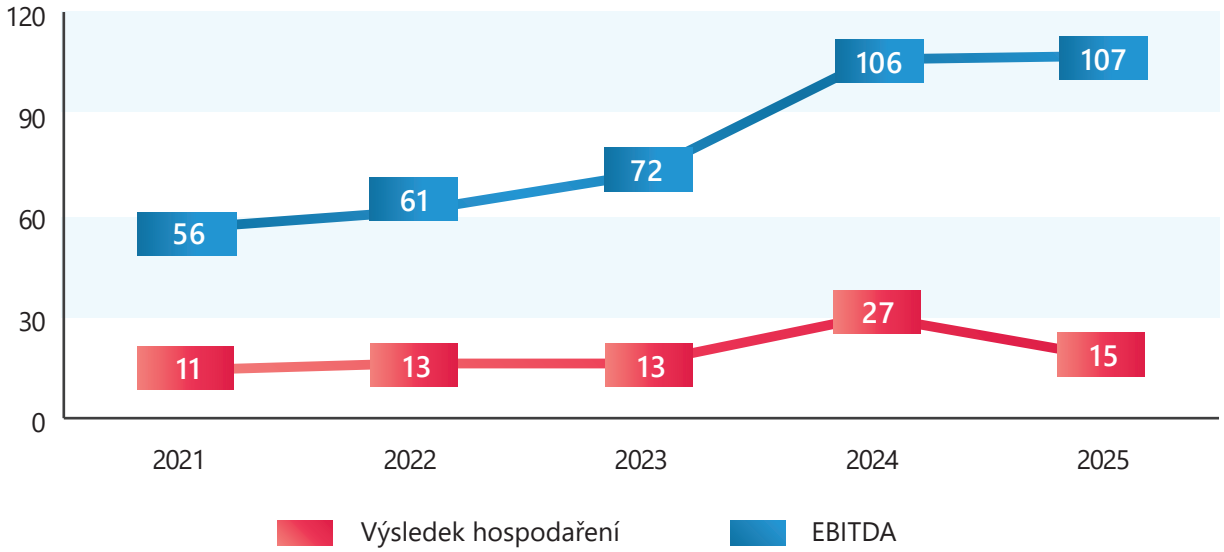


Ing. Jiří Kašpárek
Ředitel státního podniku

Založení	27. 9. 2012
Obor podnikání	Výzkumně-vývojová, integrační a testovací činnost v oblasti obrany a bezpečnosti.
Podíl rezortu	100 %
IČO	242 72 523
www.vtusp.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	106	107
Výsledek hospodaření po zdanění	27	15
Aktiva celkem	3 816	5 573
Dlouhodobý majetek	246	293
Vlastní kapitál	476	482
Základní kapitál	1	1
Investice	57	189
Cizí zdroje (zadlužení)	270	0
Obrat	1 015	1 392
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	421	459
Z toho žen	93	92

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Vojenský technický ústav, s.p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

ředitel	Ing. Jiří Kašpárek

Počet členů dle zak. listiny	1
Počet členů k 31. 12. 2025	1

Dozorčí rada

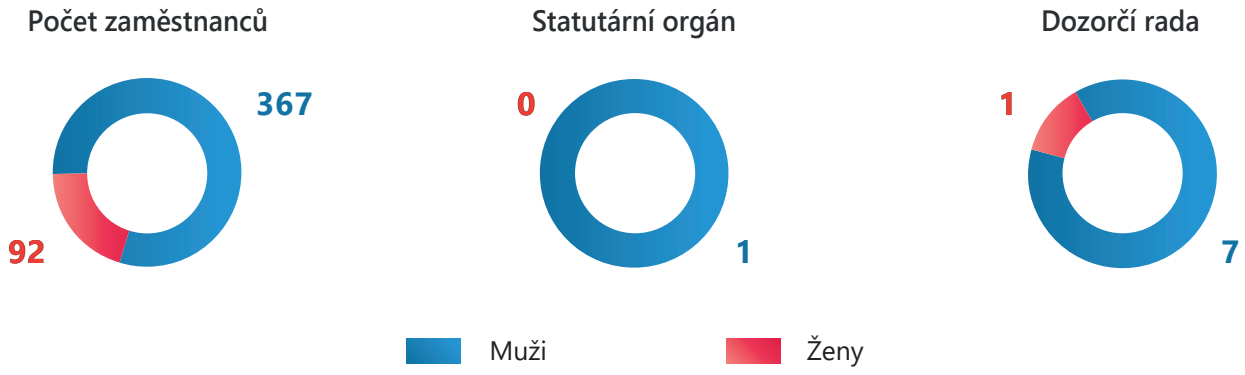
předseda	plk. Ing. Václav Čermák
místopředseda	Ing. Libor Marčík
člen	Ing. Pavel Šabata
člen	prof. Ing. Jan Nečas, Ph.D.
člen	plk. gšt. doc. Ing. Jan Mazal, Ph.D.

člen	brig. gen. Ing. Daniel Synek
člen	Petr Váňa
člen	Ing. Bc. Renata Kramářová, BA
Počet členů dle zak. listiny	9
Počet členů k 31. 12. 2025	8

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Podnik pozitivně ovlivňovalo navyšování vládních výdajů na obranu.
- Negativní vlivy plynuly od dodavatelů v podobě významného navyšování cen, značného prodlužování dodacích termínů a v pozorovatelném poklesu kvality jejich plnění.

Zastoupení mužů a žen



Vojenský výzkumný ústav, s. p.

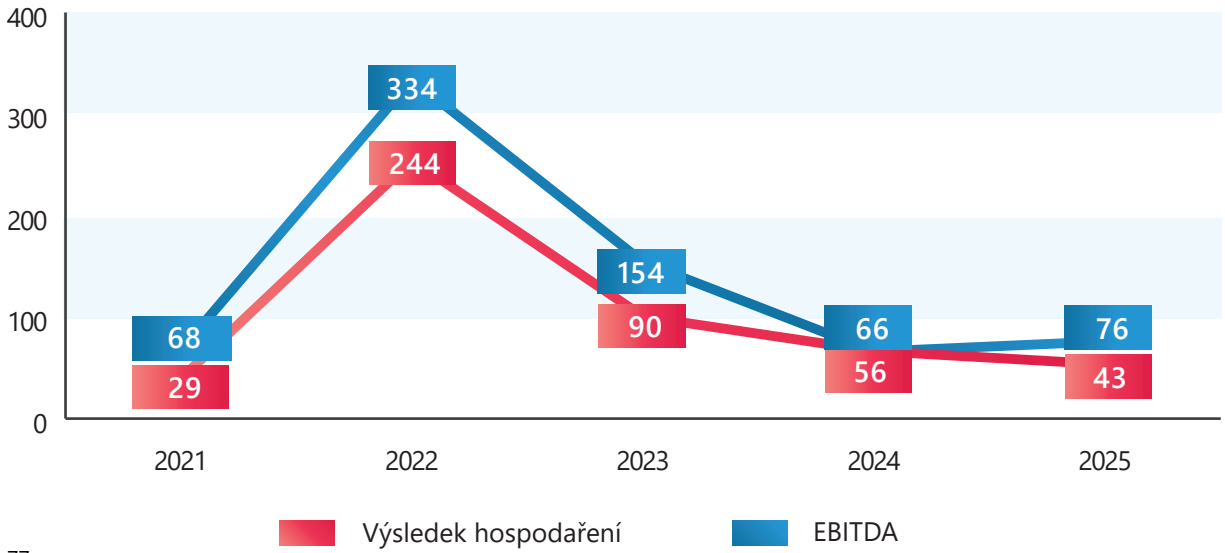


Ing. Pavel Čuda, Ph.D.
Ředitel státního podniku

Založení	27. 9. 2012
Obor podnikání	Výzkumná a testovací činnost v oblasti obrany a bezpečnosti.
Podíl rezortu	100 %
IČO	293 72 259
www.vvubrno.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	66	76
Výsledek hospodaření po zdanění	56	43
Aktiva celkem	1 098	1 436
Dlouhodobý majetek	237	376
Vlastní kapitál	661	703
Základní kapitál	189	189
Investice	26	164
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	613	421
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	150	146
Z toho žen	36	34

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Vojenský výzkumný ústav, s. p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

ředitel	Ing. Pavel Čuda, Ph.D.	Počet členů dle zak. listiny	2
zástupce ředitele	Ing. Petr Navrátil, CSc.	Počet členů k 31. 12. 2025	2

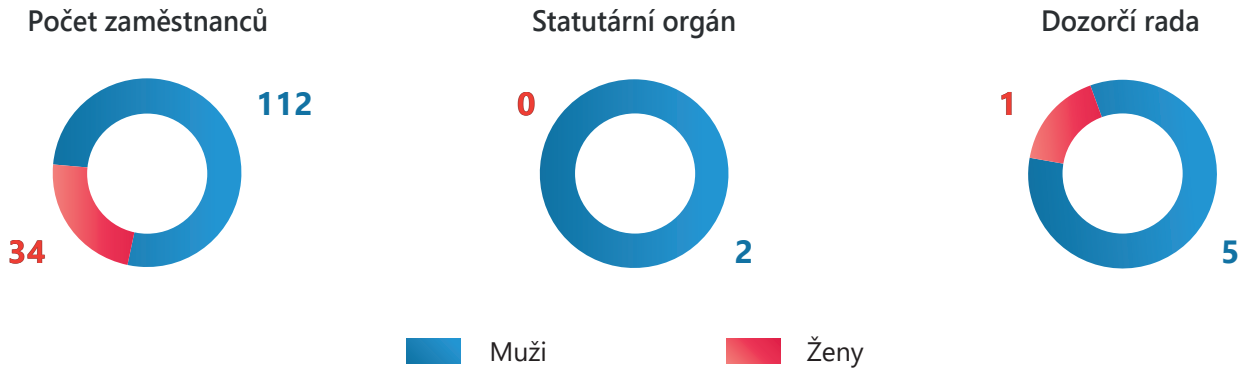
Dozorčí rada

předseda	Ing. Pavel Forin	člen	plk. Ing. Klára Boučková
místopředseda	Ing. Karel Mazanec, Ph.D.	člen	Ing. Zdeněk Hruboš, Ph.D.
člen	Mgr. Ing. Stanislav Kulhánek	Počet členů dle zak. listiny	6
člen	genmjr. Ing. Robert Bielený, Ph.D., MSS	Počet členů k 31. 12. 2025	6

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- V roce 2025 byly podepsány smlouvy na významné dodávky systémů elektromagnetického boje pro AČR, SRTP 2 a ESRA.
- V rámci rozvoje výrobní infrastruktury byla pořízena nová hala pro výrobu, servis a skladování.
- Rozvíjející se spolupráce s partnery z USA v oblasti CBRN a zapojení se do mezinárodních projektů v rámci EDF.

Zastoupení mužů a žen



VOP CZ, s.p.

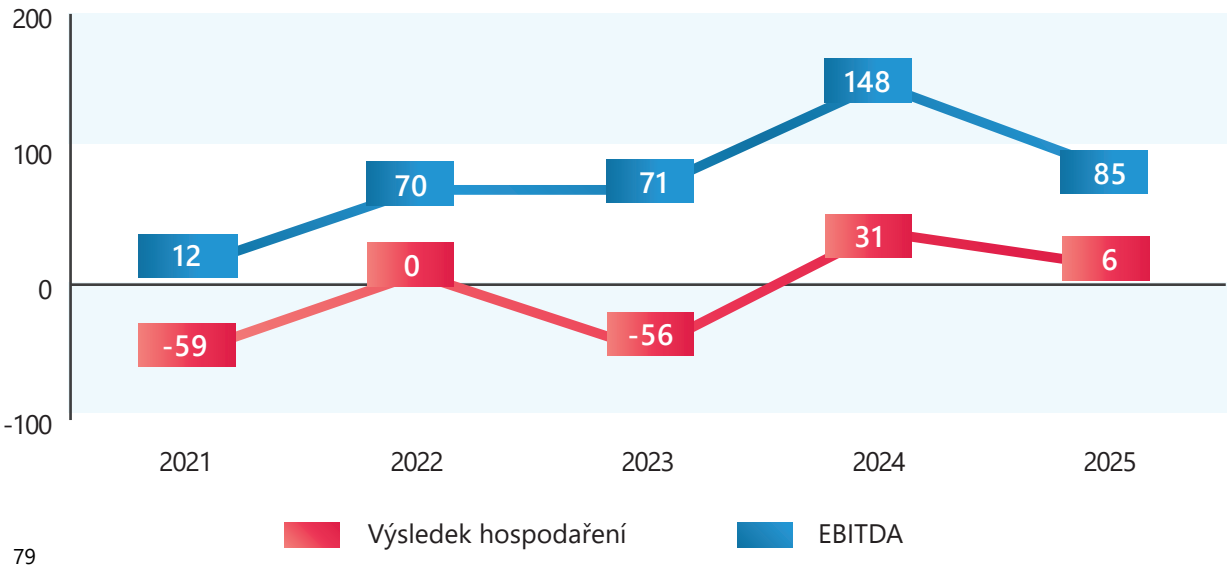


Ing. Vlastimil Navrátil, MBA
Ředitel státního podniku

Založení	30. 6. 1989
Obor podnikání	Strojírenská výroba - vývoj, výroba, servis a další služby pro civilní oblast a oblast speciál.
Podíl rezortu	100 %
IČO	000 00 493
www.vop.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	148	85
Výsledek hospodaření po zdanění	31	6
Aktiva celkem	1 369	1 865
Dlouhodobý majetek	647	620
Vlastní kapitál	409	415
Základní kapitál	721	721
Investice	44	36
Cizí zdroje (zadlužení)	406	675
Obrat	1 293	1 082
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	562	533
Z toho žen	111	115

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



VOP CZ, s.p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

ředitel	Ing. Vlastimil Navrátil, MBA	Počet členů dle zak. listiny	1
zástupce ředitele	Jaromír Kudela	Počet členů k 31. 12. 2025	2

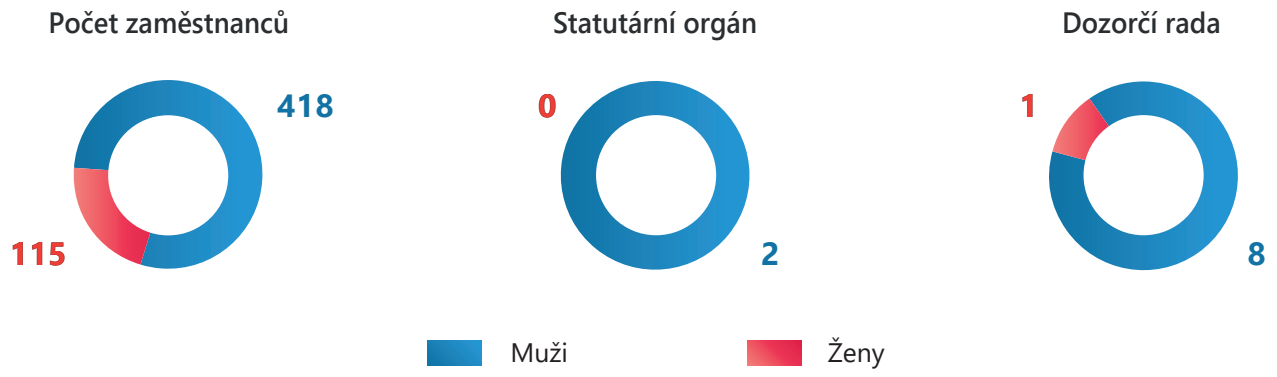
Dozorčí rada

předseda	plk. gšt. Ing. Miroslav Vybíhal	člen	Ing. Dan Ťok
místopředseda	Mgr. Michaela Hermanová	člen	Jiří Ovčačík
člen	genmjr. Ing. Pavel Lipka	člen	Petr Kyselý
člen	brig. gen. doc. Ing. Jan Farlík, Ph.D.		
člen	Ing. Bc. Milan Kerber, MBA	Počet členů dle zak. listiny	9
člen	pplk. Ing. Pavel Petržela	Počet členů k 31. 12. 2025	9

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- VOP CZ dodal další část plnění technicky zhodnocovaných tanků T-72M4CZ.
- Průběžné plnění dlouhodobého projektu dodávek PBVP pro BAE Systems Hägglunds, Švédsko.

Zastoupení mužů a žen



Strategické subjekty v gesci Ministerstva dopravy



Ivan Bednárik, MBA
Ministr dopravy

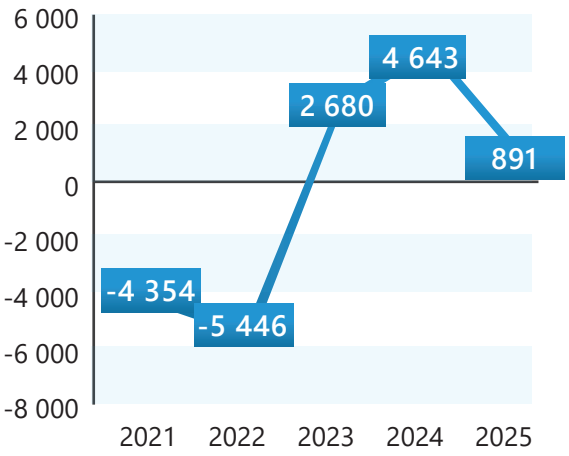
Počet strategických subjektů	4

Cíle 2025

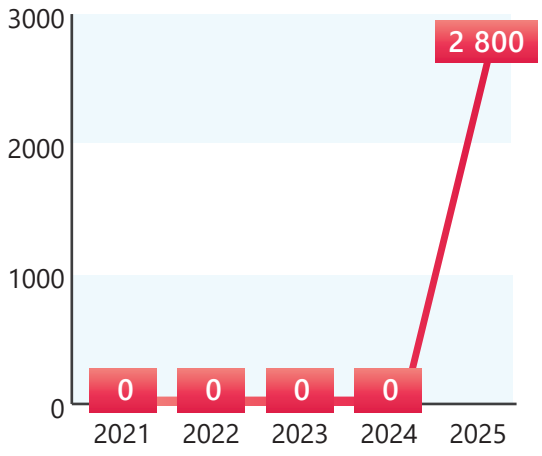
- Usměrňování činnosti podniků v resortu s ohledem na efektivitu jejich hospodaření, a to prostřednictvím zvýšeného controllingu.
- Posílení investiční činnosti podniků, především výstavby infrastruktury.
- Zvyšování kvality služeb poskytovaných ze strany podniků veřejnosti.

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	19 424	18 049
Výsledek hospodaření po zdanění	4 643	891
Aktiva celkem	202 635	216 001
Dlouhodobý majetek	154 032	160 189
Vlastní kapitál	94 803	92 380
Základní kapitál	155 337	155 396
Investice	108 386	115 997
Cizí zdroje (zadlužení)	77 210	88 774
Obrat	98 739	102 533
Příjem rezortu	0	2 800
Počet zaměstnanců	33 443	33 634
Z toho žen	9 676	9 667

Výsledek hospodaření po zdanění v mil. Kč

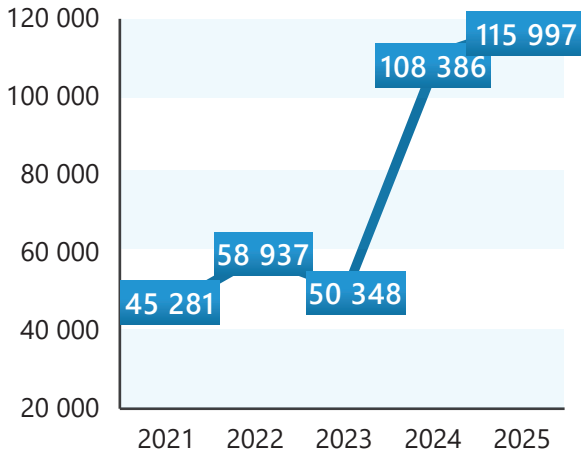


Příjem rezortu (dividenda, vklad do fondu zakladatele) v mil. Kč

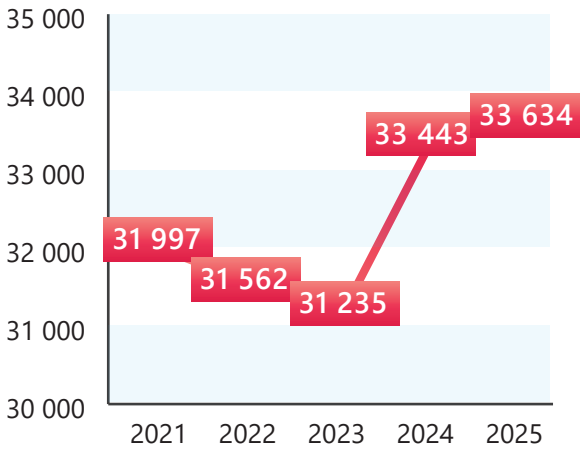


Strategické subjekty v gesci Ministerstva dopravy

Investice v mil. Kč



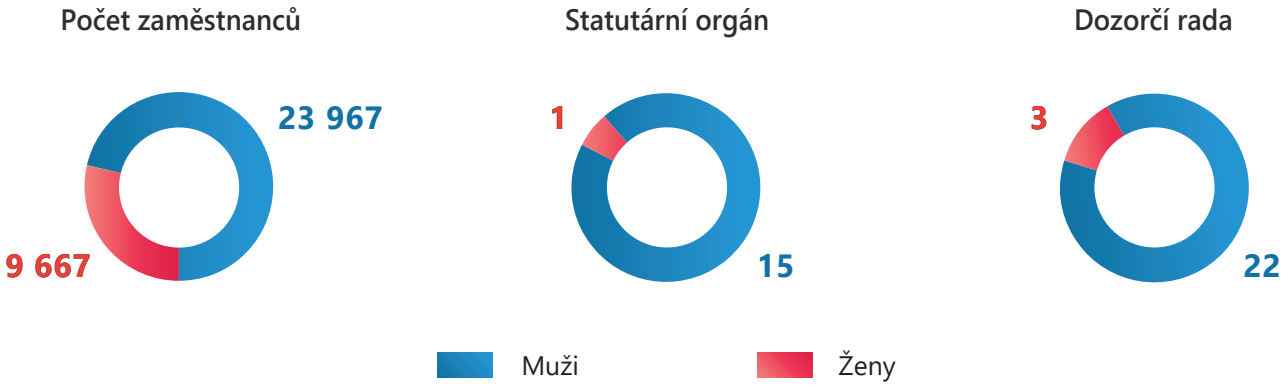
Počet zaměstnanců



Složení orgánů strategických společností k 31. 12. 2025

Statutární orgán celkem	16
Dozorčí rada celkem	25

Zastoupení mužů a žen



Správa železnic, státní organizace

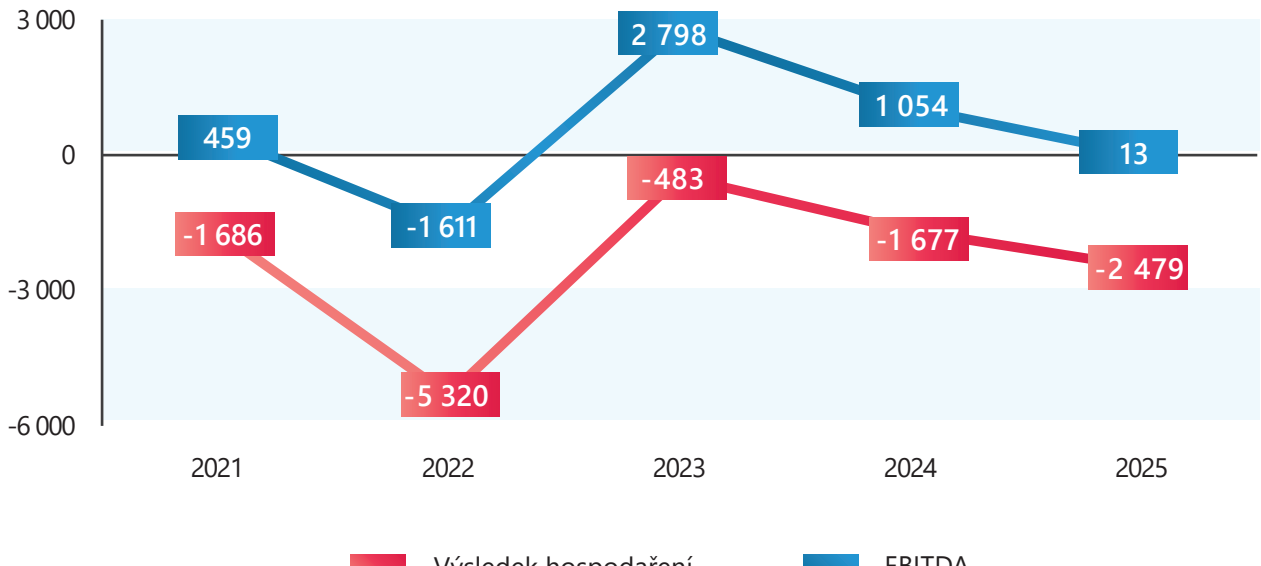


neobsazeno
Generální ředitel

Založení	1. 1. 2003
Obor podnikání	Činnosti související s pozemní dopravou.
Podíl rezortu	100 %
IČO	709 94 234
www.spravazeleznic.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	1 054	13
Výsledek hospodaření po zdanění	-1 677	-2 479
Aktiva celkem	52 984	53 900
Dlouhodobý majetek	44 252	46 128
Vlastní kapitál	44 270	41 209
Základní kapitál	57 607	57 666
Investice	39 088	45 433
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	36 179	36 837
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	16 872	16 971
Z toho žen	4 742	4 782

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Správa železnic, státní organizace

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	neobsazeno	Celkový počet členů	1
zástupce GŘ	Ing. Mojmír Nejezchleb	Počet členů k 31. 12. 2025	1

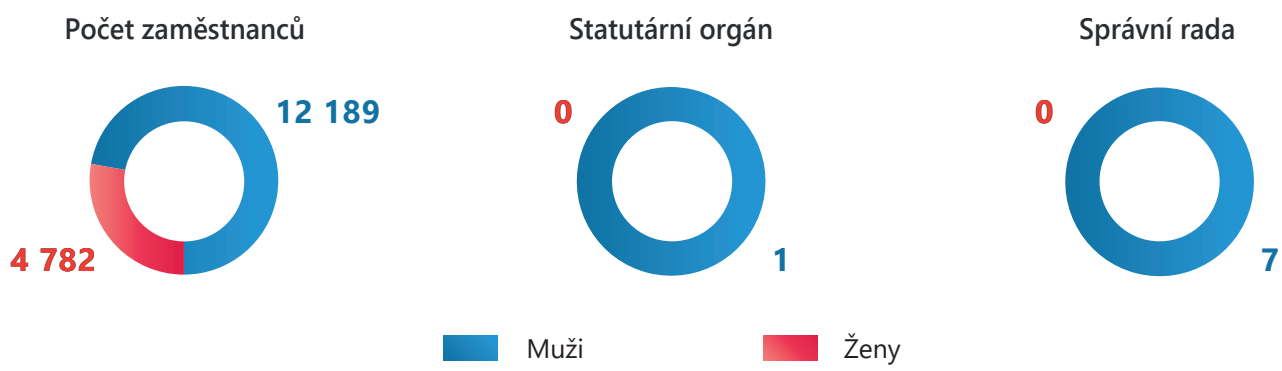
Správní rada

předseda	Mgr. Martin Červíček	člen	Ing. Pavel Čížek
místopředseda	Ing. Ladislav Němec	člen	Mgr. Zdeněk Zajíček
člen	Ing. Tomáš Martinec, Ph.D.		
člen	David Čermák	Celkový počet členů	7
člen	Ing. Martin Kolovratník	Počet členů k 31. 12. 2025	7

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Spuštění výhradního provozu zabezpečovacího systému ETCS na více než 600 km koridorů.
- Odstraňování následků havárie nákladního vlaku s benzenem v Hustopečích nad Bečvou.
- Pokračování ve výstavbě železnice na letiště a v přípravě vysokorychlostních tratí.
- Dokončeny byly rekonstrukce nádražních budov v Čáslavi, Žatci, Františkových Lázních a Jaroměři a nové stanice či nádražní budovy v Praze-Bubnech, Praze-Výstavišti a Brně-Králově Poli.
- Nabytí vlastnického práva k části závodu ČD – Telematika a.s.

Zastoupení mužů a žen



Řízení letového provozu České republiky, státní podnik



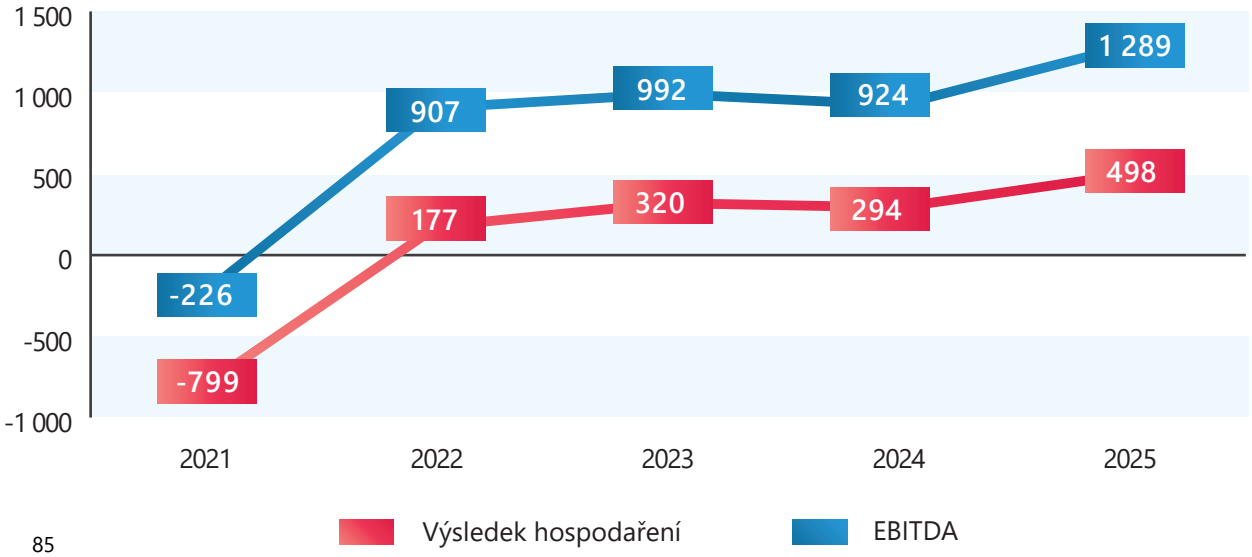
Ing. Jan Klas
Generální ředitel

Řízení letového provozu
České republiky

Založení	1. 1. 1995
Obor podnikání	Poskytování letových provozních služeb, Letecká osobní/nákladní doprava.
Podíl rezortu	100 %
IČO	497 10 371
www.rlp.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	924	1 289
Výsledek hospodaření po zdanění	294	498
Aktiva celkem	6 633	6 915
Dlouhodobý majetek	4 434	4 178
Vlastní kapitál	4 401	4 742
Základní kapitál	1 088	1 088
Investice	699	465
Cizí zdroje (zadlužení)	1 405	1 012
Obrat	4 886	5 910
Vklad do fondu zakladatele	0	100
Počet zaměstnanců	990	1 022
Z toho žen	283	290

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Řízení letového provozu České republiky, státní podnik

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	Ing. Jan Klas	Počet členů dle zak. listiny	3
1. zástupce GŘ	Mgr. Petr Fajtl	Počet členů k 31. 12. 2025	3
2. zástupce GŘ	Ing. Radovan Okenka, MSc.		

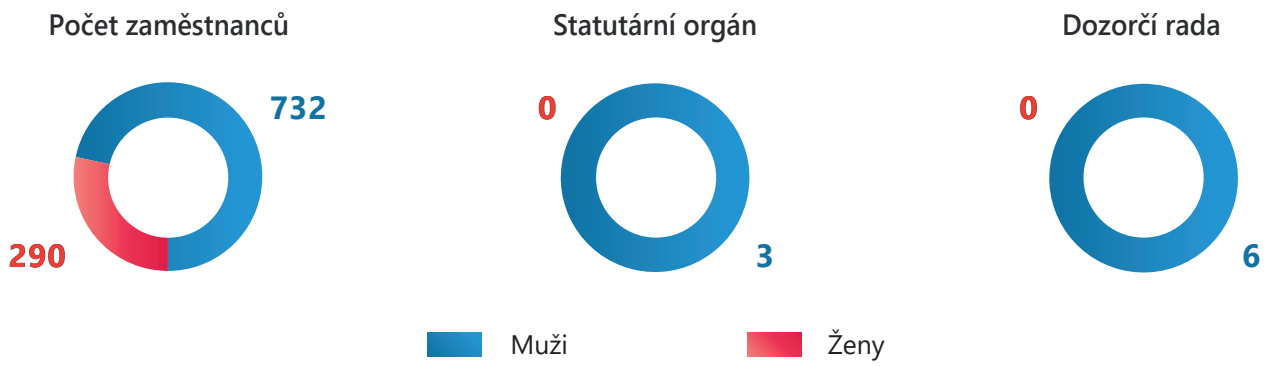
Dozorčí rada

předseda	Ing. Zdeněk Jelínek	člen	Ing. Milan Vondra
místopředseda	MUDr. Martin Kuba		
člen	genmjr. Ing. Petr Čepelka		
člen	Robin Saffin	Počet členů dle zak. listiny	6
člen	Ing. Petr Kulhánek	Počet členů k 31. 12. 2025	6

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Pokračující válka Ruska proti Ukrajině a související sankce.
- Konflikt na Blízkém Východě. Zásadní přesměrování tranzitních letových toků.

Zastoupení mužů a žen



České dráhy, a.s.

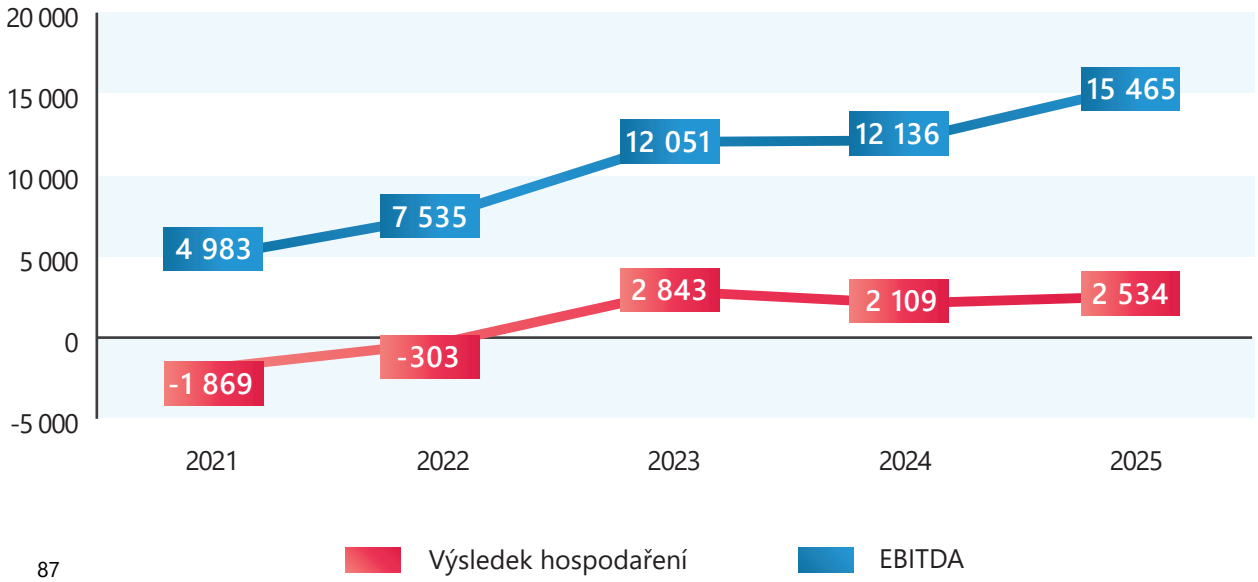


Mgr. Michal Krapinec
Předseda představenstva

Založení	1. 1. 2003
Obor podnikání	Železniční osobní doprava meziměstská.
Podíl rezortu	100 %
IČO	709 94 226
www.cd.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	12 136	15 465
Výsledek hospodaření po zdanění	2 109	2 534
Aktiva celkem	113 765	128 200
Dlouhodobý majetek	101 196	103 449
Vlastní kapitál	37 960	40 438
Základní kapitál	20 000	20 000
Investice	17 748	13 003
Cizí zdroje (zadlužení)	75 805	87 762
Obrat	36 841	40 881
Dividenda	0	0
Počet zaměstnanců	13 183	13 096
Z toho žen	3 802	3 718

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



České dráhy, a.s.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda	Mgr. Michal Krapinec	člen	Ing. Mgr. Lukáš Svoboda
člen	Mgr. Blanka Havelková	Počet členů dle stanov	5
člen	Ing. Jiří Ješeta	Počet členů k 31. 12. 2025	4

Dozorčí rada

předseda	Ing. Miroslav Zámečník	člen	Věra Nečasová
místopředseda	Ing. Josef Suchánek	člen	Štěpán Lev
člen	Mgr. Filip Terš	Počet členů dle stanov	6
člen	Mgr. Michal Vozobule	Počet členů k 31. 12. 2025	6

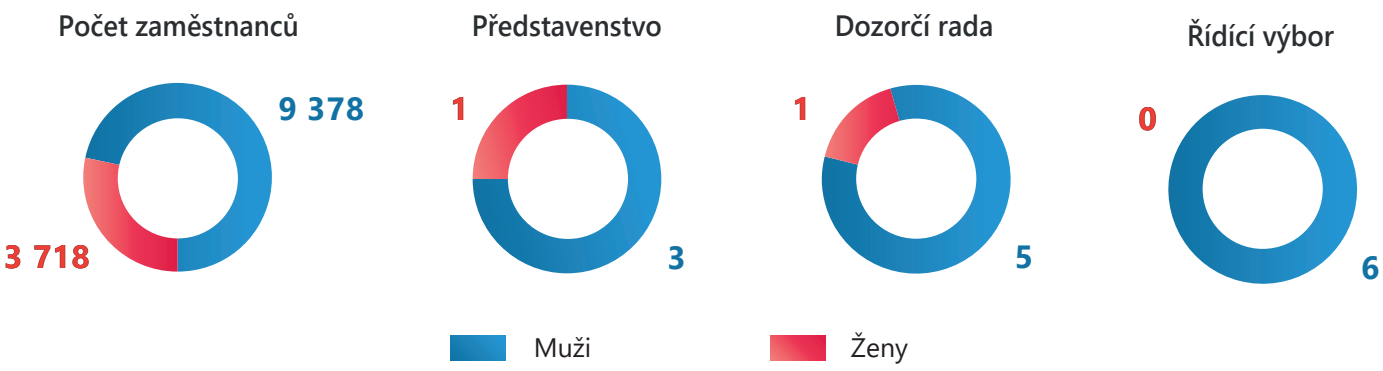
Řídící výbor

předseda	Mgr. Jakub Kopřiva	člen	Ing. Richard Vítek
místopředseda	Ing. Petr Pavelek, Ph.D.	člen	Mgr. Leo Steiner
člen	Ing. Eduard Muřický	člen	
člen	Ing. Luděk Sosna, Ph.D.	Celkem počet členů	6

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Modernizace vozového parku. Odprodej nepotřebného majetku.
- Investice do infrastruktury.

Zastoupení mužů a žen



Ředitelství silnic a dálnic s. p.



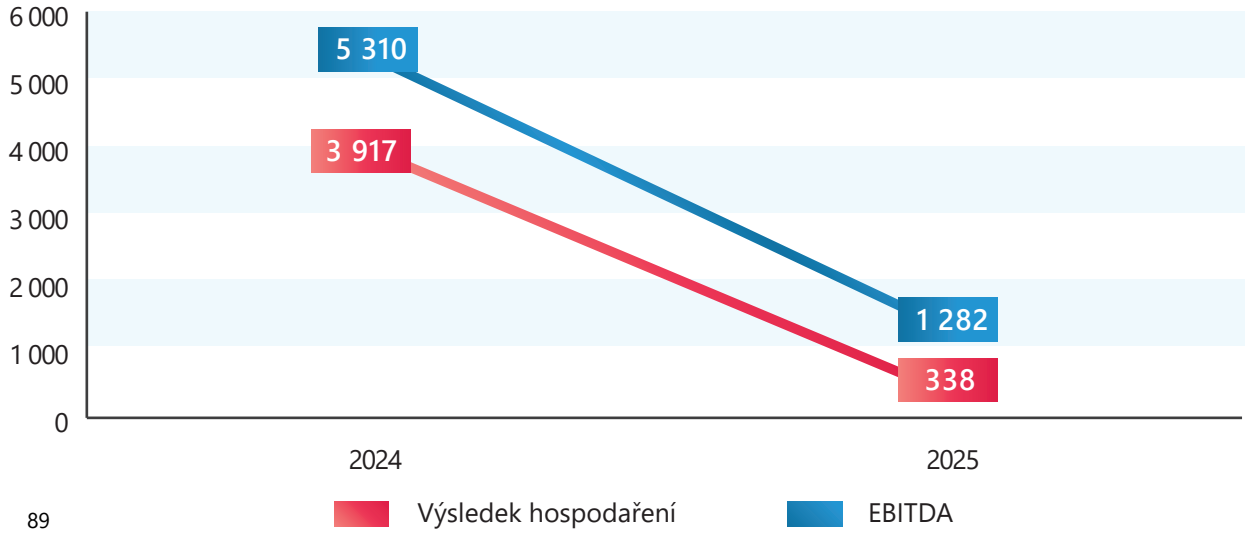
Ing. Radek Mátl
Generální ředitel

Založení	01.01.2024
Obor podnikání	Zajišťování výstavby, modernizace, správy, údržby a oprav dálnic a silnic I. třídy a jejich součástí a příslušenství.
Podíl rezortu	100%
IČO	659 93 390
www.rsd.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	5 310	1 282
Výsledek hospodaření po zdanění	3 917	338
Aktiva celkem	29 253	26 986
Dlouhodobý majetek	4 150	6 434
Vlastní kapitál	8 172	5 991
Základní kapitál	76 642	76 642
Investice	50 851	57 096
Cizí zdroje (zadlužení)	0	0
Obrat	20 833	18 905
Vklad do fondu zakladatele	0	2 700
Počet zaměstnanců	2 398	2 545
Z toho žen	849	877

Pozn.: V souladu se zákonem č. 184/2023 Sb., o pozemních komunikacích, ŘSD dálnice a silnice 1. třídy a jejich součásti a příslušenství neodepisuje. Tímto je snížena vypovídající schopnost ukazatelů.

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Ředitelství silnic a dálnic s. p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	Ing. Radek Mátl	Počet členů dle zak. listiny	2
zástupce GŘ	Mgr. Stanislav Krčil	Počet členů k 31. 12. 2025	2

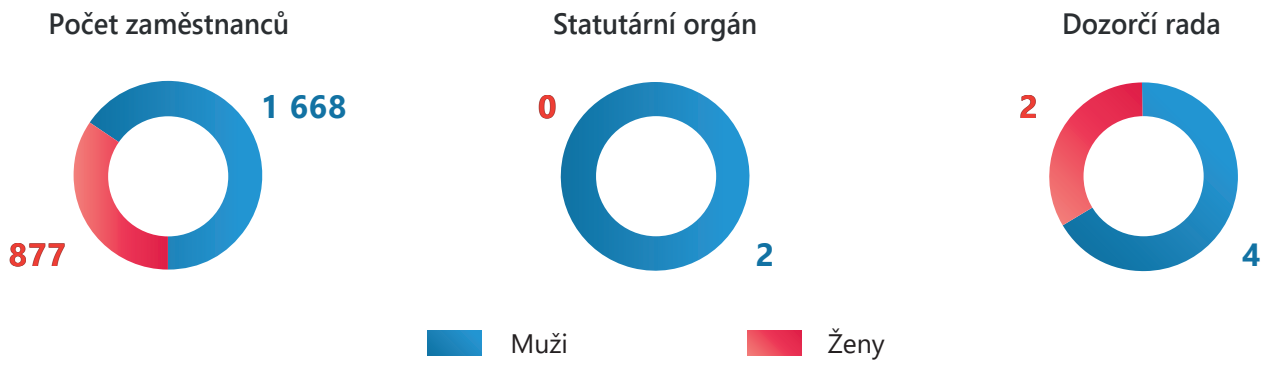
Dozorčí rada

předseda	Tomáš Vrbík	člen	Jiří Slavík
místopředseda	Mgr. Ondřej Lochman		
člen	Ing. Lenka Hamplová		
člen	JUDr. Simona Galousková	Počet členů dle zak. listiny	6
člen	Bc. Tomáš Skála	Počet členů k 31. 12. 2025	6

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Likvidace povodních škod z roku 2024.
- Převod platby ve výši 2 mld. Kč z roku 2024 až do roku 2025.
- Neschválení státního rozpočtu na rok 2026.

Zastoupení mužů a žen



Strategické subjekty v gesci Ministerstva vnitra



Mgr. Lubomír Metnar
Ministr vnitra

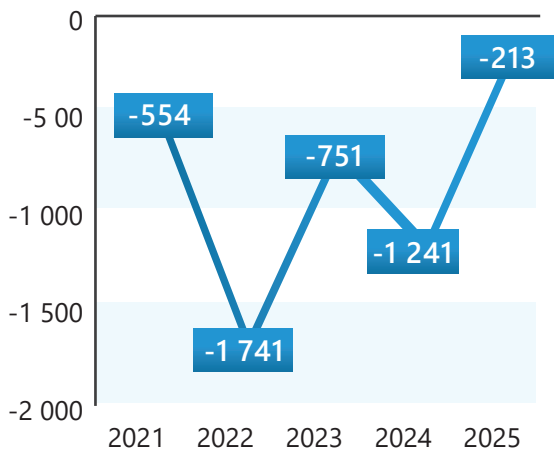
Počet strategických subjektů	2

Cíle 2025

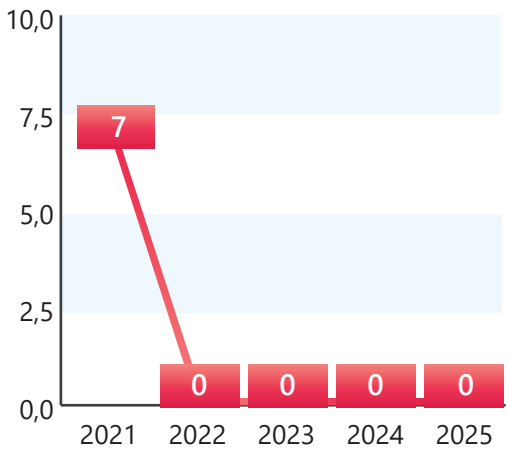
- Optimalizace vnitřního fungování, zefektivnění služeb, zajištění bezpečnosti a rozvoj digitálních služeb.

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	-454	510
Výsledek hospodaření po zdanění	-1 241	-213
Aktiva celkem	18 945	15 728
Dlouhodobý majetek	7 149	6 654
Vlastní kapitál	3 044	2 749
Základní kapitál	3 788	3 788
Investice	558	233
Cizí zdroje (zadlužení)	4 261	2 509
Obrat	20 049	20 645
Příjem rezortu	0	0
Počet zaměstnanců	20 235	18 419
Z toho žen	14 192	12 911

Výsledek hospodaření po zdanění v mil. Kč

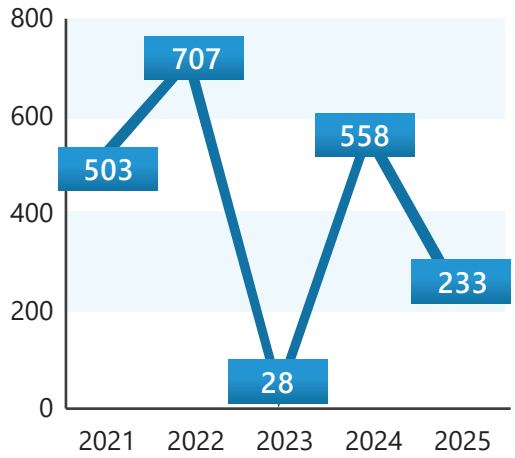


Příjem rezortu (dividenda, vklad do fondu zakladatele) v mil. Kč

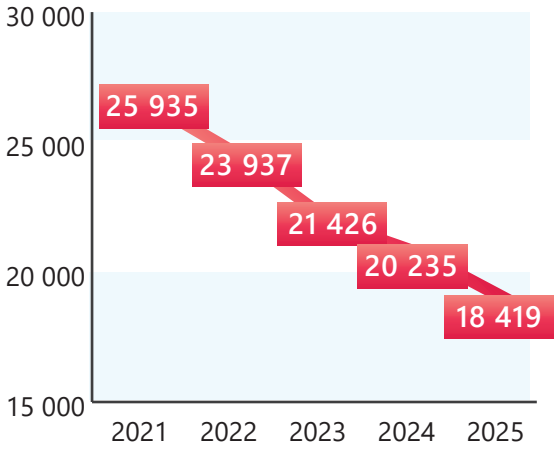


Strategické subjekty v gesci Ministerstva vnitra

Investice v mil. Kč



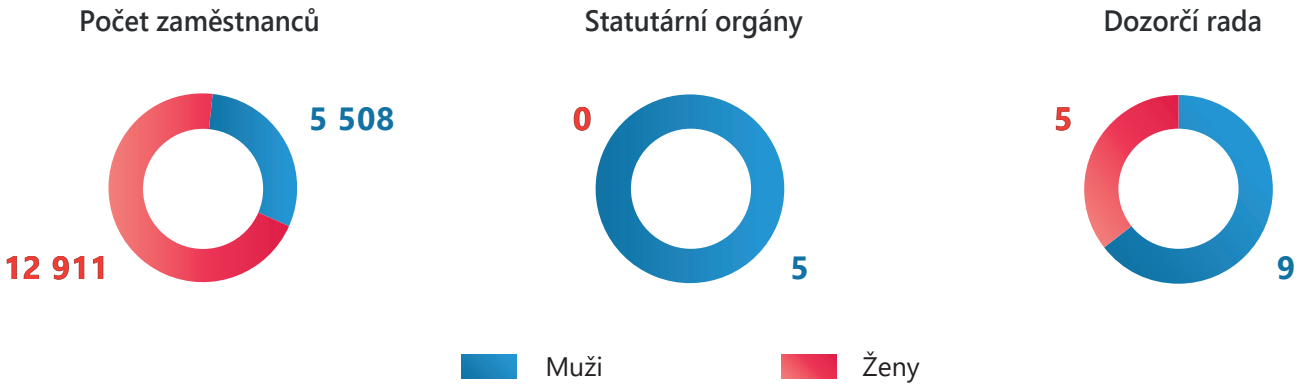
Počet zaměstnanců



Složení orgánů strategických společností k 31. 12. 2025

Statutární orgány celkem	5	Dozorčí rada celkem	14

Zastoupení mužů a žen



Národní agentura pro komunikační a informační technologie, s. p.

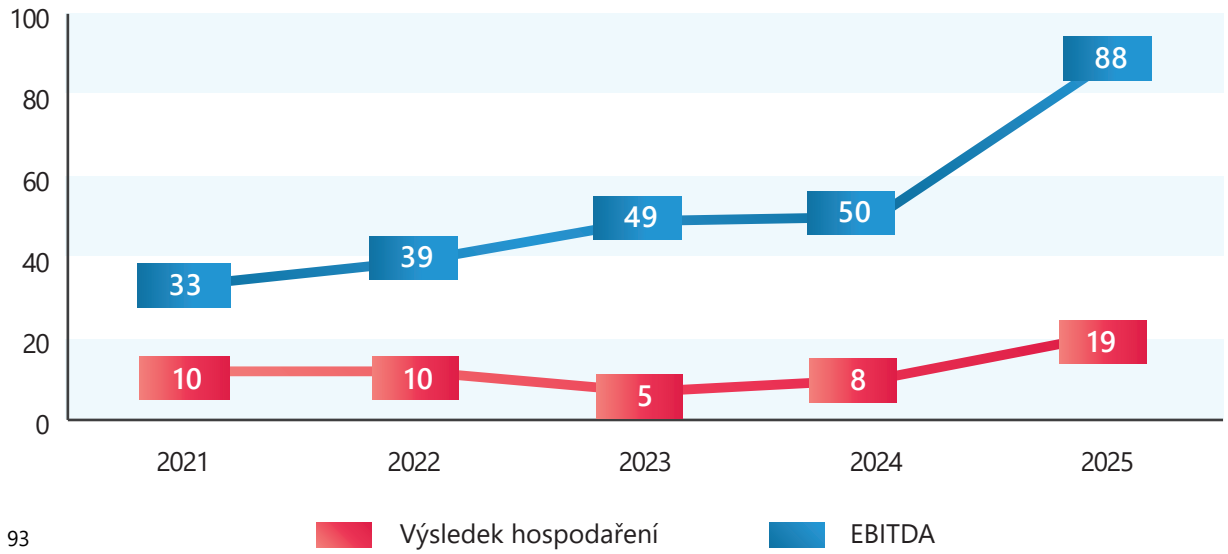


Mgr. Jan Ďoubal
Ředitel

Založení	1. 2. 2016
Obor podnikání	Činnosti v oblasti informačních technologií, Telekomunikační činnosti.
Podíl rezortu	100 %
IČO	047 67 543
www.nakit.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	50	88
Výsledek hospodaření po zdanění	8	19
Aktiva celkem	990	792
Dlouhodobý majetek	185	156
Vlastní kapitál	270	282
Základní kapitál	200	200
Investice	120	23
Cizí zdroje (zadlužení)	157	125
Obrat	1 586	1 982
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	533	545
Z toho žen	145	152

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

ředitel	Mgr. Jan Ďoubal	Počet členů dle zak. listiny	2
zástupce ředitele	Ing. Antonín Chlum	Počet členů k 31. 12. 2025	2

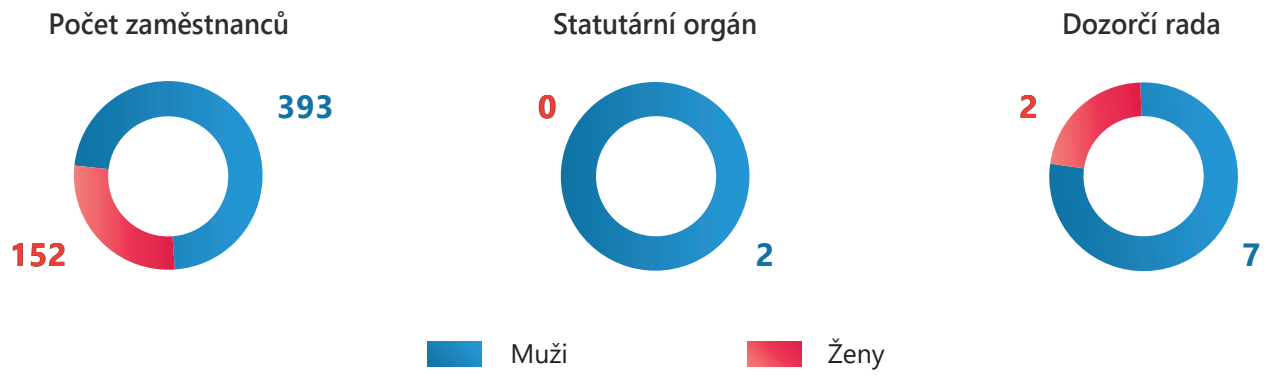
Dozorčí rada

předseda	Ing. Eduard Šuster	člen	Ing. Pavel Čech, DiS.
místopředseda	brig. gen. JUDr. David Fulka, MBA	člen	Ing. František Karas
člen	genmjr. Ing. Petr Ošlejšek, Ph.D.	člen	Alice Apltauerová
člen	Mgr. Iva Temr Havelková		
člen	Ing. Martin Mesršmíd	Počet členů dle zak. listiny	9
člen	Ing. Pavel Bartoš, Ph.D.	Počet členů k 31. 12. 2025	9

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Příprava na nový zákon o kybernetické bezpečnosti.
- Spolupráce s Armádou ČR jako významná projektová a obchodní linie.
- Implementace nové strategie podniku do roku 2030 a nového modelu tvorby zisku.
- Interní změny ke zefektivnění fungování.

Zastoupení mužů a žen



Česká pošta, s.p.

Česká pošta

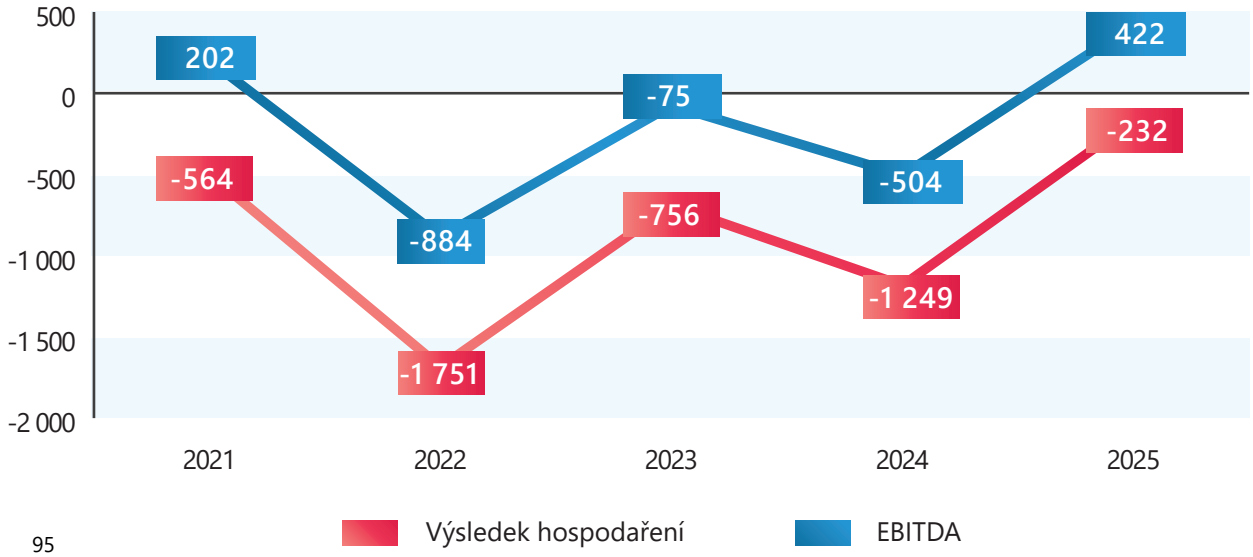


Ing. Miroslav Štěpán
Generální ředitel

Založení	1. 1. 1993
Obor podnikání	Provozování poštovních služeb, Provozování zahraničních poštovních služeb, Poskytování služeb centrálního nákupního místa.
Podíl rezortu	100 %
IČO	471 14 983
www.ceskaposta.cz	

Ukazatel (v mil. Kč)	2024	2025
EBITDA	-504	422
Výsledek hospodaření po zdanění	-1 249	-232
Aktiva celkem	17 955	14 936
Dlouhodobý majetek	6 964	6 498
Vlastní kapitál	2 774	2 467
Základní kapitál	3 588	3 588
Investice	438	210
Cizí zdroje (zadlužení)	4 104	2 384
Obrat	18 463	18 663
Vklad do fondu zakladatele	0	0
Počet zaměstnanců	19 702	17 874
Z toho žen	14 047	12 759

Výsledek hospodaření po zdanění a EBITDA (v mil. Kč)



Česká pošta, s.p.

Personální obsazení orgánů subjektu k 31. 12. 2025

Statutární orgán

generální ředitel	Ing. Miroslav Štěpán	Počet členů dle zak. listiny	1
zástupce GŘ	Ing. Mgr. Ondřej Škorpil, MBA	Počet členů k 31. 12. 2025	3
zástupce GŘ	Mgr. Vlastimil Halla, MBA		

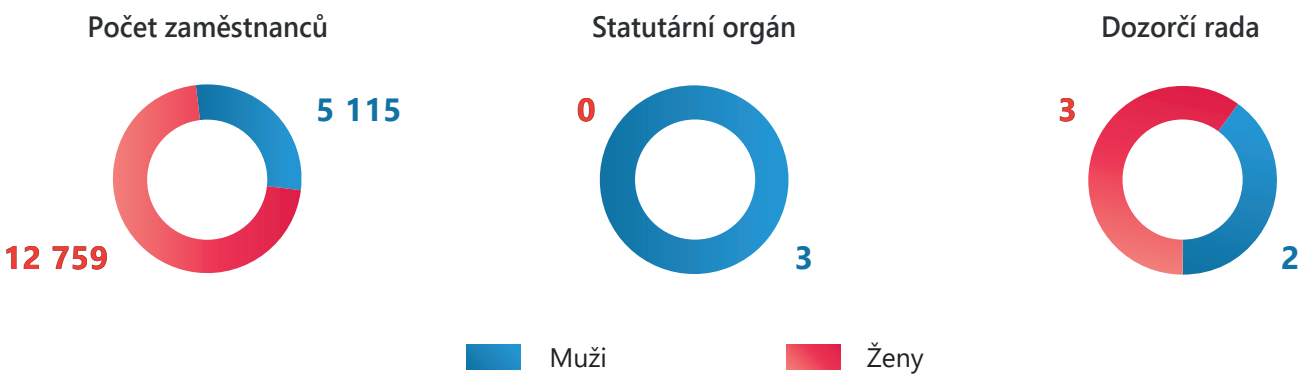
Dozorčí rada

předseda		člen	
1. místopředseda		člen	
místopředseda		člen	
místopředseda		člen	
člen	Mgr. Josef Zedník	člen	
člen	Jaroslava Fišerová	člen	
člen	Petra Brunnerová		
člen	Štěpán Grochal	Počet členů dle zak. listiny	15
člen	Bc. Jindřiška Budweiserová, MBA	Počet členů 31. 12. 2025	5

Významné události, které ovlivnily společnost v roce 2025

- Založení Odštěpného závodu Balíkové služby.
- Uzavření kolektivní smlouvy.

Zastoupení mužů a žen



LEGENDA UKAZATELŮ

Ukazatel	Definice ukazatele
Částka	Částka je vyplněna vždy v celých milionech zaokrouhlených matematicky
Obor podnikání	Převažující činnost dle CZ-NACE
EBITDA	EBITDA – "Earnings Before Interest, Taxes , Depreciation, and Amortization“, tedy zisk před započtením úroků, daní, odpisů a amortizace.
Výsledek hospodaření po zdanění	Dle účetních předpisů položka ** Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)
Aktiva celkem	Dle účetních předpisů rozvahová položka "AKTIVA CELKEM" (netto)
Dlouhodobý majetek	Dle účetních předpisů rozvahová položka „B. Stálá aktiva“. Tato položka je součtem položek B.I, B.II a B.III
Vlastní kapitál	Dle účetních předpisů rozvahová položka "A. Vlastní kapitál"
Základní kapitál	Dle účetních předpisů rozvahová položka "A.I. Základní kapitál"
Investice	Dle účetních předpisů rozvahové položky "B.I.5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek" a "B.II.5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek"
Cizí zdroje (zadlužení)	Dle účetních předpisů rozvahové položky "C.I.2 Závazky k úvěrovým institucím" (dlouhodobé)", "C.II.2. Závazky k úvěrovým institucím" (krátkodobé)", "C.II.6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba", "C.II.7 Závazky - podstatný vliv", "C.II.8.2. Krátkodobé finanční výpomoci."
Obrat	Podle zákona o účetnictví (§ 1d odst. 2), tj. čistý obrat jako výše výnosů z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb za účetní období
Dividenda / Odvod do fondu zakladatele	U akciových společností uvedena hrubá částka, kterou obdržel v daném roce rezort, tj. za předchozí rok (dividenda), u státních podniků uvedena částka odvedenápodnikem do fondu zakladatele v daném roce, tj. za předchozí rok (odvod do fondu zakladatele)
Počet zaměstnanců	Uveden průměrný přepočtený počet zaměstnanců, zaokrouhleno matematicky na celé číslo

ZDROJE FOTOGRAFIÍ

- Ing. Andrej Babiš, Úřad vlády České republiky, 31. 8. 2026, copyright Úřad vlády České republiky, https://vlada.gov.cz/cz/vlada/clenove-vlady/
- JUDr. Alena Schillerová, Ph.D., Ministerstvo financí, 31. 8. 2026, copyright Úřad vlády České republiky, https://vlada.gov.cz/cz/vlada/clenove-vlady/
- Ing. Daniel Beneš, MBA, ČEZ, a.s., 31. 8. 2025, copyright ČEZ, a.s., archiv společnosti
- Ing. Jiří Pos, Letiště Praha, a.s., 31. 8. 2025, copyright Letiště Praha, a.s., archiv společnosti
- Ing. Jaroslav Pantůček, MERO ČR, a.s., 31. 8. 2025, copyright MERO ČR, a.s., archiv společnosti
- Mgr. Jan Duspěva, ČEPRO, a.s., 31. 8. 2025, copyright ČEPRO, a.s., archiv společnosti
- Ing. David Havlíček, Ph.D., CFA, EGAP, a.s., 31. 8. 2026, copyright EGAP, a.s., archiv společnosti
- Ing. Daniel Krumpolc, ČEB, a.s., 31. 8. 2024, copyright ČEB, a.s., archiv společnosti
- Ing. Petr Závodský, Elektrárna Dukovany II, a. s. copyright Elektrárna Dukovany II, a. s., archiv společnosti
- Ing. Tomáš Nidetzký, Národní rozvojová banka, a.s., 31. 8. 2025, copyright Národní rozvojová banka, a.s., archiv společnosti
- Ing. Mgr. Tomáš Schmied, PRISKO a.s., 31. 8. 2025, copyright PRISKO a.s., archiv společnosti
- Tomáš Hebelka, MSc., Státní tiskárna cenin, s.p., 31. 8. 2025, copyright Státní tiskárna cenin, s.p., archiv podniku
- Ing. Roman Vrba, Státní pokladna Centrum sdílených služeb, s. p., 31. 8. 2025, copyright Státní pokladna Centrum sdílených služeb, s. p., archiv podniku
- Vladimír Novák, MBA, Thermal-F, a.s., 31. 8. 2025, copyright Thermal-F, a.s., archiv společnosti
- Ing. Josef Kašpar, FEng., VZLU AEROSPACE, a.s., 31. 8. 2026, copyright VZLU AEROSPACE, a.s., archiv společnosti
- Ing. Martin Šebestyán, MBA, Ministerstvo zemědělství, 31. 8. 2026, copyright Úřad vlády České republiky, https://vlada.gov.cz/cz/vlada/clenove-vlady/
- Mgr. Petr Dvořák, Budějovický Budvar, n.p., 31. 8. 2025, copyright Budějovický Budvar, n.p., archiv podniku
- Ing. Dalibor Šafařík, Ph.D., Lesy České republiky, s.p., 31. 8. 2025, copyright Lesy České republiky, s.p., archiv podniku
- RNDr. Petr Kubala, Povodí Vltavy, s.p., 31. 8. 2025, copyright Povodí Vltavy, s.p., archiv podniku
- Ing. Marián Šebesta, Povodí Labe, s.p., 31. 8. 2025, copyright Povodí Labe, s.p., archiv podniku
- Ing. Jan Svejkovský, Povodí Ohře, s.p., 31. 8. 2025, copyright Povodí Ohře, s.p., archiv podniku
- Ing. David Fína, Povodí Moravy, s.p., 31. 8. 2026, copyright Povodí Moravy, s.p., archiv podniku
- Mgr. Petr Birklen, Povodí Odry, s.p., 31. 8. 2025, copyright Povodí Odry, s.p., archiv podniku
- doc. Dr. Ing. Josef Kučera, Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s., 31. 8. 2026, copyright Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s., archiv společnosti

- Ing. Jan Berka, Českomoravská společnost chovatelů, a.s., 31. 8. 2025, copyright Českomoravská společnost chovatelů, a.s., archiv společnosti
- doc. Ing. Karel Havlíček, Ph.D., MBA, Ministerstvo průmyslu a obchodu, 31. 8. 2026, copyright Úřad vlády České republiky, https://vlada.gov.cz/cz/vlada/clenove-vlady/
- Ing. Martin Durčák, ČEPS, a.s., 31. 8. 2025, copyright ČEPS, a.s., archiv společnosti
- Ing. Ludvík Kašpar, DIAMO, státní podnik, 31. 8. 2026, copyright DIAMO, státní podnik, archiv podniku
- Ing. Michal Puchel, OTE, a. s., 31. 8. 2026, copyright OTE, a. s., archiv společnosti
- Bc. Tomáš Rubáček, MBA, Explosia a.s., 31. 8. 2026, copyright Explosia a.s., archiv společnosti
- Ing. Zbyněk Pokorný, Státní investiční a rozvojová společnost, a.s., 31. 8. 2025, copyright Státní investiční a rozvojová společnost, a.s., archiv společnosti
- Mgr. Ing. Jaromír Zůna, MSc., Ph.D., Ministerstvo obrany, 31. 8. 2026, copyright Úřad vlády České republiky, https://vlada.gov.cz/cz/vlada/clenove-vlady/
- Mgr. Jiří Protiva, LOM PRAHA s.p., 31. 8. 2026, copyright LOM PRAHA s.p., archiv podniku
- Ing. Petr Král, Vojenské lesy a statky ČR, s.p., 31. 8. 2026, copyright Vojenské lesy a statky ČR, s.p., archiv podniku
- Ing. Jiří Kašpárek, Vojenský technický ústav, s.p., 31. 8. 2025, copyright Vojenský technický ústav, s.p., archiv podniku
- Ing. Pavel Čuda, Ph.D., Vojenský výzkumný ústav, s. p., 31. 8. 2026, copyright Vojenský výzkumný ústav, s. p., archiv podniku
- Ing. Vlastimil Navrátil, MBA, VOP CZ, s.p., 31. 8. 2025, copyright VOP CZ, s.p., archiv podniku
- Ivan Bednárik, MBA, Ministerstvo dopravy, 31. 8. 2026, copyright Úřad vlády České republiky, https://vlada.gov.cz/cz/vlada/clenove-vlady/
- Ing. Jan Klas, Řízení letového provozu České republiky, státní podnik, 31. 8. 2025, copyright Řízení letového provozu České republiky, státní podnik, archiv podniku
- Mgr. Michal Krapinec, České dráhy, a.s., 31. 8. 2026, copyright České dráhy, a.s., archiv společnosti
- Ing. Radek Mátl, Ředitelství silnic a dálnic s. p., 31. 8. 2026, copyright Ředitelství silnic a dálnic s. p, archiv podniku
- Mgr. Lubomír Metnar, Ministerstvo vnitra, 31. 8. 2026, copyright Úřad vlády České republiky, https://vlada.gov.cz/cz/vlada/clenove-vlady/
- Mgr. Jan Ďoubal, NAKIT, s. p., 31. 8. 2025, copyright NAKIT, s. p., archiv podniku
- Ing. Miroslav Štěpán, Česká pošta, s.p., 31. 8. 2026, copyright Česká pošta, s.p., archiv podniku

DALŠÍ ZDROJE

- Ministerstvo dopravy
- Ministerstvo financí
- Ministerstvo obrany
- Ministerstvo průmyslu a obchodu
- Ministerstvo vnitra
- Ministerstvo zemědělství
- Úřad Vlády ČR

POUŽITÉ ZKRATKY

- a.s. – akciová společnost
- ČEB – Česká exportní banka, a.s.
- ČNB – Česká národní banka
- ČR – Česká republika
- EU – Evropská unie
- MD – Ministerstvo dopravy
- MF – Ministerstvo financí
- MO – Ministerstvo obrany
- MPO – Ministerstvo průmyslu a obchodu
- MV – Ministerstvo vnitra
- MZe – Ministerstvo zemědělství
- n.p. – národní podnik
- NRB – Národní rozvojová banka, a.s.
- s.o. – státní organizace
- s.p. – státní podnik
- VPS – Vlastnická politika státu
- WHO – Světová zdravotnická organizace